

EVALUACIÓN EX-POST DEL PROYECTO:

“Mujeres desplazadas por la guerra en Colombia: campaña de sensibilización de la opinión pública y consolidación de la Mesa de apoyo a la defensa de los DDHH y la Paz en Colombia”



Bilbao, Abril 2010

EVALUACIÓN EX-POST PROYECTO:

**“Mujeres desplazadas por la guerra en
Colombia: campaña de sensibilización
de la opinión pública y consolidación
de la Mesa de apoyo a la defensa de
los DDHH y la Paz en Colombia”**



Consultora evaluadora:

Monika Mena Castaños

Coordinadora:

Lara González Gómez

Índice

	PAG.
1. Antecedentes.....	5
2. Términos de Referencia de la Evaluación.....	9
2.1 Objetivo y resultados de la evaluación	
2.2 Modelo evaluativo	
2.3 Metodología aplicada	
2.4 Áreas a evaluar	
2.5 Equipo de la evaluación	
2.6 Cronograma	
2.7 Promotores de la evaluación	
2.8 Dificultades encontradas durante el proceso	
3. Contexto de la evaluación.....	30
3.1 Contexto de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso	
3.2 Contexto general del proyecto	
4. Descripción de las intervenciones realizadas.....	42
4.1 Personas y organizaciones directamente implicadas	
4.2 Estrategias fundamentales del proyecto	
5. Evaluando del proceso vivido.....	57
5.1 El proceso vivido por la Mesa de apoyo: Principales etapas	
5.1.1 Los inicios: creación de la Mesa	
5.1.2 Proceso de presentaciones del DVD	
5.1.3 Elaboración del Manifiesto	
5.1.4 Realización de las I Jornadas Internacionales	
5.1.5 Reflexión de las Jornadas y creación de la Resolución parlamentaria	
5.1.6 Exposición fotográfica	

PAG.

6. Análisis de los criterios de evaluación del CAD y OCDE.....	81
6.1 Eficacia	
6.1.1 Análisis de los resultados del proyecto	
6.1.2 Análisis del objetivo específico	
6.2 Eficiencia	
6.2.1 Capacidad de ejecución de la ONGD (ATELIER)	
6.2.2 Eficiencia en el uso de los recursos	
6.2.3 Comunicación, flujo de información	
6.2.4 Eficiencia en la coordinación	
6.3 Pertinencia	
6.3.1 Pertinencia de la intervención	
6.3.2 Valoración del sistema de difusión y la utilidad de los materiales	
6.3.3 Practicidad de las reuniones de la Mesa de apoyo	
6.3.4 Análisis para proyectos ED según Smeth	
6.4 Sostenibilidad.	
6.4.1 En relación a las políticas de apoyo y el compromiso político	
6.4.2 En relación a los factores institucionales	
6.4.3 En relación a los aspectos económicos y financieros	
6.4.4 En relación a los aspectos tecnológicos	
6.4.5 En relación a los aspectos socioculturales	
6.4.6 Género	
6.4.7 Trabajo en red	
6.5 Impacto	
6.5.1 Efectos positivos	
6.5.2 Efectos negativos	
7. Conclusiones.....	189
7.1 Conclusiones sobre el proceso.	
7.2 Conclusiones de los resultados desde los criterios CAD	
8. 20 recomendaciones a debate	207
9. Bibliografía consultada.....	219
11. Anexos.....	221
1. Matriz de evaluación (Categorías)	
2. Agenda de campo	
3. Guión entrevista abierta	
4. Cuestionario miembros de la Mesa	

1. Antecedentes

ATELIER es una asociación no gubernamental con sede en la Comunidad Valenciana dedicada a la cooperación internacional al desarrollo. Lleva a cabo programas de cooperación conjuntamente con organizaciones y gentes de países de Centroamérica, Colombia y Perú, priorizando las áreas de desarrollo (con especial atención a la problemática y rol de las mujeres) y apoyo a la economía productiva. En su línea de educación al desarrollo, dispone de programas de carácter permanente desde 1989 en temas de documentación, servicios de información, formación y producción de materiales educativos alrededor de la cooperación para el desarrollo y programas de acción frente a la violencia de género.

Con respecto a la investigación, ATELIER trabaja en la búsqueda de nuevas alternativas de financiación de proyectos de desarrollo y puesta en marcha de productos de financiación solidaria. ATELIER diseña y realiza campañas de sensibilización sobre la incorporación del enfoque de género a los programas de desarrollo y otros aspectos ligados al derecho al desarrollo de los pueblos.

Uno de los ejes de trabajo desde su constitución ha sido la sensibilización y educación al desarrollo. Es relevante el trabajo en materia de género y desarrollo durante toda su trayectoria de cooperación, sensibilización y educación al desarrollo, siendo este enfoque uno de los ejes transversales de su trabajo. Su experiencia es reconocida tanto en España como en América Latina con los que han cooperado, donde tienen una dilatada experiencia de participación en organizaciones de mujeres y redes.

"ATELIER se crea para promover la cooperación internacional con países de America Latina y del área mediterránea, prestando especial atención a potenciar el empoderamiento de las mujeres y a dinamizar la participación de diferentes agentes sociales de la Comunidad Valenciana con los países de America Latina".

DIRECTORA ATELIER

Con el proyecto **Observatorio de los DDHH de las mujeres en Colombia** se ha profundizado en el enfoque de DDHH de las mujeres. Desde el año 2004 ejecutaron el proyecto **campaña de sensibilización de la opinión pública y creación de la Mesa de apoyo a la defensa de los DDHH de las mujeres de Colombia** que constituye el antecedente inmediato del proyecto que se ha evaluado.

ATELIER forma parte de diferentes redes, tanto de carácter internacional como nacional y local. Algunas de ellas las ha promovido desde sus inicios. Entre ellas, es miembro activo de la **coordinadora** autonómica y estatal de ONGD desde su fundación en 1989. Tiene otras experiencias de creación de redes de organizaciones como la **Red Enclau** para la Financiación Alternativa, constituida en el año 2000 y promovida por ATELIER tras un proceso de trabajo de investigación, formación y sensibilización. También ha impulsado la creación de la **Mesa de apoyo a la defensa de derechos humanos de las mujeres y la paz en Colombia**, conformada por 17 organizaciones de mujeres y derechos humanos de España y Colombia.

En la ciudad de Valencia, ATELIER es miembro de la **Casa de la Dona**, red ciudadana de mujeres y organizaciones de mujeres y punto de encuentro y de coordinación de grupos de mujeres de la Comunidad Valenciana. En el ámbito internacional forma parte de la red europea **COOPECO**, de cooperación industrial y promoción de las inversiones de empresas europeas en América Latina.

Es miembro de pleno derecho de la Oficina Internacional Derechos Humanos – Acción Colombia (**OIDHACO**), constituida en 1995 para apoyar la coordinación de ONGD europeas y organizaciones de DDHH que trabajan por un mejoramiento sustancial de la situación de Derechos Humanos en Colombia. Como miembro de pleno derecho de ODHACO, ATELIER ha asistido a sus asambleas celebradas en mayo de 2005 (Londres), abril de 2006 y noviembre

de 2007 (ambas en Bruselas), y a las reuniones de la coordinadora de miembros de OIDHACO en España (Barcelona, enero de 2006).

Algunas de sus últimas publicaciones, el folleto Mujeres desplazadas ¿Qué hace el Gobierno Colombiano?, el cuaderno Las mujeres y los DDHH en Colombia – documentos de incidencia internacional y, el cuaderno pedagógico análisis y aplicación del enfoque de género.

Tras más de dos años trabajando en la sensibilización de la opinión pública y la consolidación de la Mesa de apoyo a la defensa de los DDHH y la Paz en Colombia, esta organización considera necesario realizar una reflexión interna, tratando de encontrar aprendizajes e identificando puntos de mejora en el desarrollo del proceso relativo a Mesa de apoyo. Por ello, ATELIER solicita una evaluación ex post del último proyecto realizado “Mujeres desplazadas por la guerra en Colombia: campaña de sensibilización de la opinión pública y consolidación de la Mesa de apoyo a la defensa de los DDHH y la Paz en Colombia”. Esta evaluación ha sido subcontratada a una consultoría externa.

Esta evaluación se ha realizado de forma voluntaria y ATELIER ha contribuido a su financiación con recursos propios, lo que indica su interés y el de la Mesa de aprender y establecer las mejoras necesarias.

Cabe destacar, que el proyecto que se ha evaluado **“Mujeres desplazadas por la guerra en Colombia: campaña de sensibilización de la opinión pública y consolidación de la “Mesa de apoyo a la defensa de sus DDHH y la paz en Colombia”**”, se enmarca dentro de un proceso mucho mas amplio y que ya en el 2009 está ejecutando una segunda fase. Es necesario resaltar que la evaluación se ha centrado, principalmente, tal y como se acordó en los TdR aprobados entre las partes, en el proyecto mencionado y no en todo el proceso vivido por ATELIER y la MESA.

2. Términos de Referencia

2.1. Objetivos y resultados de la evaluación

Este estudio de evaluación tiene como **objetivo último** valorar el logro de los resultados y objetivos del *proyecto que consiste en la realización de un conjunto de acciones de visibilización y sensibilización, comunicación social e incidencia institucional sobre la problemática de las mujeres desplazadas por la guerra en Colombia basadas en el lema: "Colombia: en situaciones de conflicto armado las mujeres también tienen derechos"*.

Los **objetivos específicos** son los siguientes:

1. Analizar la **pertinencia** del proyecto en relación con las necesidades del contexto, el público objetivo y las organizaciones involucradas.
2. Evaluar el grado de cumplimiento del objetivo específico y de los resultados propuestos, **eficacia**.
3. Evaluar la **eficiencia** relativa de los componentes del proyecto (recursos humanos y materiales).
4. Evaluar la **sostenibilidad** de los beneficios aportados por el proyecto y los efectos que éste está creando entre los agentes involucrados y la sociedad española, en general y las organizaciones de mujeres colombianas.
5. Evaluar el **impacto** de esta iniciativa en términos de los efectos logrados en actitudes y comportamientos de las organizaciones involucradas: medios de comunicación, universidades, asociaciones y público en general.
6. Evaluar la **capacidad de gestión de ATELIER**, así como los procesos de información, comunicación, organización del equipo técnico, coordinación y seguimiento para la ejecución del proyecto (toma de decisiones, etc.).
7. Evaluación de las categorías **ED T. SMEDT** el ámbito de la Educación al Desarrollo.

8. Valoración de la **integración de la perspectiva de género** en la acción y análisis de la estrategia de género elaborada, tratando de valorar si las acciones realizadas han dado lugar al empoderamiento de las mujeres, por un lado y si se ha realizado la transversalización de género (impacto de la acción en hombres, mujeres y las relaciones entre ambos) y ha potenciado el empoderamiento de organizaciones de mujeres en el Norte y en el Sur.
9. **Evaluación de la calidad de los materiales** y documentos que se han elaborado en el marco del proyecto.
10. **Evaluación de la calidad de los procesos** iniciados y de la estrategia diseñada para la ejecución del proyecto.
11. Proporcionar **recomendaciones** pertinentes en base a los aprendizajes extraídos de la acción.

El **proceso** evaluativo ha presentado los siguientes **recursos metodológicos**:

- a) La conformación de un **equipo de trabajo** para coordinar la evaluación, integrado por dos personas del equipo de evaluación de KALIDADEA y 2 representantes de ATELIER. Este equipo ha sido el encargado de supervisar todos los avances, agenda, plan de trabajo y categorías de análisis, trabajo de campo, así como ha dado lectura a este informe y realizado los aportes pertinentes.
- b) La **participación** de las personas involucradas en el proceso, que han dado sus opiniones, reorientando las conclusiones y proponiendo estrategias a futuro, de tal modo que el proceso evaluativo sea incorporado como un elemento que fortalece a la organización y sus socias.

El **proceso** evaluativo ha presentado los siguientes **resultados** o productos:

a) **Un informe final de evaluación**, validado por el equipo de trabajo coordinador que integra el enfoque de género de forma transversal. Este documento contiene en líneas globales:

- Análisis del contexto general en el que se desarrolla el proyecto.
- Una exposición clara y documentada de los puntos fuertes y débiles de la intervención, observando en todo momento si se le ha dado la debida relevancia a la incorporación del enfoque de género.
- Un análisis pormenorizado del proyecto desde los criterios internacionales de evaluación y un análisis estratégico global de la intervención; determinando si ha contribuido a las dimensiones clave de la Educación al Desarrollo, en el marco del Plan Director de la Cooperación Española (2002- 2012), como la dimensión Sur, Comercio justo, Genero, difusión de buenas prácticas y otras, como las propuestas por la Red Polygone: dimensión cultural, pedagógica y política.
- Un avance de lecciones aprendidas y recomendaciones, mismo que contará con un apartado específico de estrategias de equidad de género.

b) La **socialización** de las conclusiones obtenidas del proceso evaluativo, a través de una jornada de reflexión que permita difundir los aprendizajes y disponer de propuestas de mejora para el futuro inmediato. Esta se realizará en mayo del 2010.

Desde nuestra entidad incorporamos siempre el proceso de socialización, que bien de carácter más interno o bien de forma abierta, permite compartir los aprendizajes con el resto de miembros de la organización o con otras entidades involucradas.

2.2 Modelo evaluativo

Desde el enfoque propuesto por la OCDE en 1995 la evaluación se entiende como *una función que consiste en hacer una apreciación, tan sistemática y objetiva como sea posible, sobre un proyecto en curso o acabado, un programa o un conjunto de líneas de acción, su concepción, su realización y sus resultados. Se trata de determinar la pertinencia de los objetivos y su grado de realización, la eficiencia en cuanto al desarrollo, la eficacia, el impacto y la viabilidad. Una evaluación debe proporcionar unas intervenciones creíbles y útiles, que permitan integrar las enseñanzas sacadas en los mecanismos de elaboración de las decisiones, tanto de los países de acogida como de los donantes*¹.

Este enfoque de evaluación, más centrado en la valoración de proyectos en el Sur, ya fue considerado insuficiente por algunos autores (Celorio y Arguibay, 2005) dado que no es posible adaptar los esquemas de trabajo de evaluación de proyectos sobre el terreno sobre los proyectos de Educación al Desarrollo (ED) que tienen características propias (población de nuestro entorno, alcance a medio largo plazo, etc.). Por ello señalan que la evaluación *como una herramienta de cambio y mejora, un instrumento que nos permite contrastar aquello que se había planificado con los resultados verdaderamente obtenidos (...) atendiendo al menos a*²:

- La validez de la problemática abordada (su pertinencia dentro del campo del desarrollo).
- La validez del público objetivo respecto de su papel transformador en tanto que agente de cambio.

¹ NORAD (1997): *Evaluación de proyectos de ayuda al desarrollo. Manual para evaluadores y gestores*. IUDC- CEDEAL, Madrid.

² CELORIO, G. y ARGUIBAY, M. (2005): *La educación para el desarrollo*. Servicio de Publicaciones del Gobierno Vasco, Vitoria. (Pág. 138).

- La calidad de los materiales y recursos utilizados y su funcionalidad dentro del método de comunicación educativa adoptado.
- La evaluación cuantitativa y cualitativa del público receptor de los útiles educativos y de los sistemas de difusión utilizados, así como de los métodos educativos empleados para la producción de los materiales, recursos, técnicas.
- La evaluación de las características asignadas al público objetivo por el desarrollo del programa.
- La evaluación del cambio de representaciones, actitudes, comportamientos relacionados con el ámbito del desarrollo que se haya trabajado.

En el marco del enfoque de nuestra entidad, la evaluación es un **proceso participativo de reflexión, análisis y valoración, en el que debieran integrarse los distintos agentes involucrados en el proyecto, así sea de cooperación en el Sur, como en el Norte³**, integrando otros enfoques evaluativos al marco lógico que permitan complementarlo, y además, integrando diversas metodologías, enfoques multidisciplinarios, y combinando herramientas cuantitativas con cualitativas en aras a encontrar aprendizajes que sirvan para orientar las acciones en el futuro cercano.

Esta evaluación ha sido realizada desde la **perspectiva integrada con enfoque de género**, propuesta por el equipo KALIDADEA (González, 2005 y Murguialday, Vásquez y González, 2008).

Como su nombre indica, se trata de un modelo que **integra agentes, modelos y herramientas**. De manera que:

- A nivel de *agentes* se ha conformado un equipo mixto que ha permitido complementar la visión externa de la evaluación, con la visión interna del personal involucrado a nivel internacional y local, resaltando

³ Términos generalmente utilizados, sabiendo de su inexactitud geográfica y política.

además la participación de las mujeres beneficiadas directamente por el proyecto.

- Con respecto al *modelo*, la respuesta a donantes ha requerido la realización de evaluaciones con el enfoque de marco lógico, mismo que incorpora los criterios de la OCDE antes citados (eficacia, eficiencia, pertinencia, sostenibilidad e impacto). Análisis que se ha complementado con herramientas participativas que nos ha permitido observar el impacto en público y agentes que han participado en el proyecto.
- Esto implica, además, la necesaria combinación de *herramientas* cuantitativas y cualitativas en la investigación evaluativa que han permitido recoger los datos objetivos y ser complementados con las visiones personalizadas y contextualizadas de las personas implicadas bajo su contexto cultural (español y colombiano).

2.3 Metodología aplicada

En este apartado se especifican las técnicas utilizadas para la recolección de la información y su posterior análisis.

A nivel metodológico se ha trabajado con dos tipos de herramientas:

- 1) Revisión de toda la documentación secundaria disponible
- 2) Aplicación de las herramientas primarias

1. Revisión de la documentación secundaria

Se realizó un análisis exhaustivo de toda la documentación existente relativa al proyecto, así como todos los informes internos del equipo, informes o las actas de las reuniones de ejecución (todo el material generado durante el proceso).

Tal y como se detallaba en el plan provisional y una vez aprobado en el definitivo se revisó toda la documentación vinculada a:

- Desarrollo del proyecto: formulación y seguimiento
- Ejecución de actividades
- Personal y organización (ATELIER y la Mesa de apoyo)

1. Sobre formulación y seguimiento

- Documento de Formulación (técnico y económico).
- Documentos seguimiento (informes técnicos y económicos).
- Informe final provisional.
- Informe final entregado a la Generalitat Valenciana.

2. Sobre ejecución

- Listado de actividades presentación de la campaña de sensibilización de la opinión pública y consolidación de la Mesa de apoyo a la defensa de

los DDHH de las mujeres desplazadas por la guerra y la paz en Colombia.

- DVD “Las Invisibles: Mujeres, desplazamiento y política pública en Colombia”.
- Manifiesto por la paz y el respeto a los DDHH de las mujeres desplazadas por la guerra en Colombia.
- Análisis de firmas al Manifiesto.
- Materiales publicitarios.
- Publicaciones.
- Catálogo de la exposición “Dones i desplaçament forçat a Colombia”.
- I Jornadas: agenda, carpeta documental, carteles, publicación I Jornadas, dossier gráfico.
- Medios de comunicación: dossier de cobertura en medios.
- Listado de organizaciones pertenecientes a la Mesa de apoyo y carta de acuerdo de creación de la Mesa.
- Agenda, actas, listado de participantes y dossier gráfico de reuniones de la Mesa.
- Comunicados de la Mesa de apoyo.
- Examen Periódico Universal de DDHH (EPU Ginebra Diciembre 2008).
- OIDHACO: recomendaciones presidencia checa y sueca de la Unión Europea 2009.
- Documento de incidencia política.
- Fotos.
- Listas de asistencia a Reuniones, encuentros.
- Actas de las reuniones de la Mesa.
- Materiales acabados.
- Acuerdo de creación de la Mesa de apoyo.
- Carta de la Universidad con número de visitantes a la exposición fotográfica.
- Contrato de publicidad del encarte del Manifiesto en las diferentes provincias.

- Listado de organizaciones sociales/entidades contactadas y comprometidas en la difusión.
- Listado de organizaciones que asisten a los actos.
- Listado de artículos y entrevistas publicados. Ejemplar del periódico.
- Listado de visitantes (número de entradas ofrecidas) en los espacios de la exposición.
- Listado de actos de presentación realizados. Listado de participantes en las presentaciones del DVD.
- Mecanismo de la página Web que cuenta las firmas del Manifiesto. Registros Web y escrito promoviendo conferencia internacional sobre DDHH de las mujeres y la paz en Colombia.
- Carta de acuerdo con criterios de organización y funcionamiento de la mesa. Manifiesto por la paz y los DDHH de las mujeres desplazadas firmado por organizaciones componentes de la Mesa.
- Documentos remitidos a comisiones parlamentarias. Listado de reuniones en parlamentos y personas entrevistadas.
- Dossier informativos remitidos a parlamentarios y parlamentarias.
- Páginas Web: www.ongdATELIER.org; www.documentaccio.org; www.desplazadasporlaguerraencolombia.org.

3. Sobre ATELIER

- Funcionamiento o protocolo de actuación de la Mesa, acuerdo de creación.
- Seguimiento interno, documentos internos.
- Informes de seguimiento: técnicos y económicos.
- Actas relevantes.
- Otra documentación necesaria.

2. Aplicación de fuentes primarias (instrumentos)

Las fuentes primarias son aquellas fuentes de las que el/la evaluador/a obtiene datos *de primera mano*, no interpretados de otras.

Para el **análisis de resultados** se ha trabajado desde la metodología del EML con la verificación del alcance de indicadores y Fuentes de Verificación propuestos por la matriz del proyecto, así como desde el enfoque de evaluación ex post de la OCDE basado en los criterios de eficacia, eficiencia, pertinencia, sostenibilidad e impacto combinado con herramientas participativas y con enfoque de género⁴.

Cabe mencionar que, además del análisis de los resultados del proyecto, el equipo de KALIDADEA quiso enmarcar este proyecto evaluado (2007- 2009) en el proceso más amplio vivido por las organizaciones que hacen parte de la mesa y así tratar de recuperar la historia que inicia en el 2000. En ese sentido, dada la variedad de agentes implicados, tanto internos como externos, se ha tratado de sistematizar y **reconstruir el proceso vivido por las organizaciones a través de un taller grupal: "El Tren de los momentos"**.

En dicha dinámica, se aplicó, además la **observación directa**, del comportamiento y funcionamiento de las entidades miembro de la MESA de apoyo.

La dinámica se realizó el pasado mes de Noviembre 2009 en el marco de una de las reuniones de la Mesa en Valencia. Durante la mañana se celebró un taller a cual fueron invitadas todas las entidades. La primera parte del taller, se centró en la reconstrucción del proceso reviviendo entre todas los momentos más destacados del proyecto, así como en definir los productos obtenidos a lo largo del proceso (informes, memorias...). Por último, se desarrolló otra dinámica para conocer cómo habían vivido el proceso las personas implicadas de la Mesa.

⁴ Enfoque desarrollado en publicaciones referenciadas.

Una vez finalizado el taller se dio comienzo a la reunión de la Mesa de apoyo, en la cual se practicó la observación directa no participativa.

Además, se han realizado:

- ✓ **Una encuesta entregada** a las 17 organizaciones que conforman la Mesa de apoyo, de España: ATELIER, Fundación Isonomía, Mujeres en Zona de Conflicto, APDHE y Mujeres de Negro. Y, de Colombia: Anmucic, La Ruta Pacífica, Organización Femenina Popular y Alba Teresa (defensora de DDHH). De todas estas organizaciones que conforman la Mesa de apoyo, han sido 9 las que han respondido la encuesta (lo que supone un 53%).
- ✓ **4 Entrevistas individuales semi-estructuradas presenciales** a entidades tanto españolas como colombianas que conforman la **Mesa** de apoyo y que han participado en el proceso del proyecto: APDHE (Asociación Pro Derechos Humanos de España - Sagrario Loma), OFP (Organización Femenina Popular – Diana Mercedes Gutiérrez), Mujeres de Negro (Charo) y ANMUCIC (Asociación Nacional de Mujeres Campesinas, Negras e Indígenas de Colombia – Leonora Castaño), siendo la representante de ANMUCIC parte de la Secretaría Técnica contratada por el proyecto.
- ✓ **2 Entrevistas individuales semi-estructuradas telefónicas** a entidades tanto españolas como colombianas que conforman la **Mesa** de apoyo y que han participado en el proceso del proyecto: Alba Teresa (defensora de DDHH) y La Marxa 2000 (Luz Sanfeliu).
- ✓ **3 Entrevistas individuales semi estructuradas presenciales** a personal de **ATELIER**: Consuelo Vidal (directora de la organización y del proyecto), Mila Font (Actual Técnica de proyectos), Bárbara Branchini (trabajadota de ATELIER desde mayo de 2008 a mayo de 2009, en el departamento de administración, seguimiento económico financiero).

- ✓ **2 Entrevistas individuales semi estructuradas presenciales a otros agentes**, los cuales han participado en alguna actividad puntual del proyecto:
 - Paz y Desarrollo.
 - ADONAT.

- ✓ **1 Entrevista individual semi estructurada on line (skype)** a personal de ATELIER: María Fernanda (Anterior Técnica de proyectos).

- ✓ **Entrevistas individuales semi estructuradas telefónicas a otros agentes** involucrados en el proyecto:
 - Instituto de Estudios de La Mujer: Teresa Yeves.
 - Incidencia política:
 - Parlamento Europeo: Maruja Sornosa (ex parlamentaria).
 - Senado de Colombia: Gloria Inés Ramírez⁵.
 - Corts Valencianes: Nuria Espí.

⁵ No fue posible finalizar la entrevista debido a la imposibilidad de conexión telefónica.

2.4 Áreas a evaluar

Las **categorías** son temáticas, *items*, cuestiones que deben ser revisadas a lo largo de una evaluación global de una intervención. En ese sentido, pueden ser agrupadas y clasificadas de varias formas según en los criterios evaluativos en que desea poner el énfasis.

El estudio de evaluación se ha centrado, en el análisis de categorías o temáticas según **varios tipos de criterios**:

1. Categorías según las **estrategias del proyecto** evaluado:

- Investigación y reflexión.
- Difusión y debate: DVD "Las Invisibles"; Manifiesto por la Paz y el respeto a los DDHH de las Mujeres Desplazadas por la guerra en Colombia y materiales y productos informativos, etc.
- Exhibición: la exposición fotográfica "desplazadas por la guerra en Colombia".
- Consolidación de la Mesa de apoyo a la defensa de los DDHH de las mujeres y la paz en Colombia.
- Incidencia Institucional.
- Implicación de las organizaciones tanto españolas como colombianas.

2. Categorías para la valoración de los **criterios CAD- OCDE**:

- Eficacia
- Eficiencia
- Pertinencia
- Sostenibilidad
- Impacto

3. Otras categorías:

- Trabajo en Red.
- Incorporación de la Perspectiva de género.

4. Análisis de algunos de los criterios fundamentales para la Educación al Desarrollo (ED) según T. Smedt:

- Evaluar la validez sobre la problemática abordada.
- Evaluar la validez del público identificado como actor de resolución del problema, como intermediario, como vehículo de cambio.
- Evaluar la calidad de los materiales y recursos educativos.
- Evaluar los efectos inducidos por la difusión de las herramientas aplicadas.
- Evaluar la validez de los métodos educativos.
- Evaluar la validez de las características atribuidas al público.
- Evaluar el cambio en las representaciones, actitudes y comportamientos sobre el ámbito del desarrollo trabajado.

Para ampliar esta información consultar Anexo 1- MATRIZ de EVALUACION

2.5 Equipo de evaluación

Un aspecto importante es el equipo que ha facilitado el proceso evaluativo. Los equipos de trabajo en nuestra organización se conforman según los enfoques requeridos en cada evaluación, siempre tratando de establecer una visión multidisciplinar y equilibrada. En esta evaluación se ha conformado un **equipo altamente cualificado ante las temáticas del proyecto**, motivado antes los fines de la organización, con conocimiento de los países acompañados y con experiencias compartidas anteriores.

El equipo humano que desarrolló el proceso garantiza una respuesta global a todos ellos al contar con:

- Personas que tienen experiencia acumulada en la realización de evaluaciones y evaluaciones con perspectiva de género desde hace una década.
- Personas con experiencia en el fortalecimiento institucional y la generación de capacidades de gestión.
- Personas con experiencia en el manejo, diseño, seguimiento y evaluación con el Enfoque del Marco Lógico.
- Personas con conocimiento de la temática y con formación.
- Personas con formación en Sociología, investigación y evaluación
- Personas con formación especializada en cooperación al desarrollo.
- Personas con conocimiento del contexto y conflicto colombiano.
- Personas con conocimiento de la situación del desplazamiento.

Como ya se ha dicho, se conformó un equipo mixto para coordinar la evaluación, el cual fue compuesto por cuatro personas. Por parte de ATELIER dos personas, Consuelo Vidal como directora de la organización y del proyecto y, Mila Font como técnica de proyectos de la organización. Por la parte de

Kalida de a Acompañamiento, calidad y desarrollo, el equipo contó con la participación de Lara González como coordinadora de del proceso de evaluación y, Monika Mena como consultora responsable de la misma.

También se ha contado con personal del equipo del proyecto para ser parte de la evaluación y ser agentes de un proceso que además, de servir para valorar la intervención, puede potenciar y fortalecer la organización.

2.6 Cronograma

La distribución general de los tiempos de evaluación ha tenido lugar en tres grandes momentos:

1º momento: Planificación participativa (octubre de 2009)

- Reunión inicial con el equipo coordinador.
- Reunión con el equipo coordinador de la evaluación para consensuar categorías e instrumentos.
- Concreción participativa del plan de trabajo y de la metodología.
- Construcción de categorías de análisis y concreción de instrumentos.
- Elaboración de la agenda de campo.

2º momento: Trabajo de campo (noviembre de 2009)

- Estudio de la documentación secundaria generada durante el proyecto.
- Realización de entrevistas, observaciones y talleres.
- Visitas acordadas.
- Sesión de cierre de trabajo de campo y devolución parcial de resultados preliminares.

3º momento: Informe final y socialización (noviembre 2009 – abril 2010)

- Sistematización y análisis de la información.
- Elaboración de primer borrador de informe final.
- Validación del informe con el equipo.
- Recogida de aportaciones.
- Informe Final.
- Jornada de presentación/ socialización.

Para ampliar la información Ver AGENDA DE CAMPO en anexo 2.

2.7 Promotoras de la evaluación

Esta evaluación ha sido solicitada por ATELIER en el marco de la ejecución y finalización del proyecto *“Mujeres desplazadas por la guerra en Colombia: campaña de sensibilización de la opinión pública y consolidación de la Mesa de apoyo a la defensa de sus DDHH y la paz en Colombia”*. El presente informe va dirigido principalmente a dicha organización.

En cualquier caso, se recomienda difundir los resultados de este proceso y sus propuestas a todas las instancias involucradas en su gestión y evaluación:

- Personal involucrado en la ejecución de la intervención.
- Socios/as y entidades asesoras o acompañantes en el proceso de ejecución y gestión.
- Organizaciones internacionales o locales con intervenciones de temática y estrategia similar.
- Mujeres sujetos de la intervención con participación directa en el proyecto (organizaciones que conforman la Mesa de apoyo).
- Personal de las entidades donantes.

KALIDADEA. Acompañamiento, Calidad y Desarrollo garantiza la entrega de un documento global que incluye un análisis detallado del proyecto. Este documento se ha entregado en soporte papel, además de en soporte CD (incluyendo documentos, fotografías, etc....).

Además, las personas miembros del equipo de trabajo se encuentran disponibles durante y hasta 3 meses después del proceso para socializar los resultados de la evaluación a cualquiera de estas instancias.

2.8 Dificultades encontradas durante el proceso

En primer lugar, y a pesar de que la evaluación ha tenido lugar una vez finalizado el proyecto, no ha sido posible realizar un análisis de impacto en profundidad debido a que parte de los resultados que se pretendían sobre incidencia política se han replanteado en una segunda fase del proyecto que se está ejecutando en la actualidad y a que la valoración del impacto requiere una medición de más largo plazo.

Por otro lado, una vez iniciado el trabajo de campo surgieron algunas críticas al cuestionario por parte de algunas entidades de la Mesa. Asimismo, los cambios de personas representantes de las entidades que conforman la Mesa, y la falta de tiempo en el momento de la visita, son aspectos que han dificultado la recogida de información que se pretendía con el cuestionario, ya que no todas las entidades a las que se le entregó el cuestionario lo han respondido. Destacar que aún así, se dio la oportunidad de enviar el cuestionario cumplimentado escaneado, por fax, etc.

La reunión plenaria de la Mesa de apoyo que se celebró en noviembre de 2009 en Valencia y en la que se realizó el TALLER Grupal de evaluación y algunas de las entrevistas, era parte de la segunda fase del proyecto que se está ejecutando en la actualidad. Allí la dificultad que fue que no todas las asistentes eran representantes que habían participado en la primera fase (proyecto que esta siendo evaluado) por lo que no pudieron aportar demasiada información en la reconstrucción del proceso vivido con anterioridad.

En otro orden de cosas, la distancia física con varias representantes de instituciones políticas y la falta de costumbre de utilizar las TICs, han dificultado en algunas ocasiones el proceso de recogida de información. Nuestra entidad planteó la posibilidad de realizar las entrevistas on line por skype con las personas representantes de diversos parlamentos, representantes de Colombia

o representantes de España, pero la mayoría de ellas se han realizado telefónicamente. Entre otras, la entrevista telefónica con la senadora de Colombia Gloria Inés fue imposible de finalizar ya que, se corto la comunicación y fue imposible recuperarla. También, mencionar que ha habido dificultades con los horarios que se plantearon en un principio para la realización de entrevistas telefónicas.

Respecto a la agenda, se han contemplado varias dificultades a la hora de contactar con varias representantes a entrevistar, cosa que ha supuesto un gran esfuerzo y paciencia.

De la misma forma, las fechas en las que se ha realizado la evaluación y el trabajo de campo (octubre – diciembre 2009), habiéndose terminado la ejecución, pero no disponiendo de los informes finales, ha supuesto un doble esfuerzo de cara a la versión final de este informe, al haberse realizado a partir de informes borradores que han podido dar lugar a equívocos.

Como aspecto positivo, cabe mencionar la activa participación de un gran número de agentes implicados a lo largo del proceso, tanto por la parte de las organizaciones de la Mesa de apoyo, (y en especial de ATELIER) como por la parte de agentes externos, los cuales han hecho posibles las entrevistas realizadas.

3. Contexto de la evaluación

3.1. Contexto de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso⁶

La población colombiana sigue padeciendo los rigores del **conflicto armado interno**, a pesar de la **insistencia del Gobierno de Uribe en afirmar que en Colombia no existe conflicto, que los grupos paramilitares se encuentran desmovilizados y que la política de seguridad democrática ha significado en la práctica la anulación de la capacidad ofensiva de la guerrilla**. En sentido, contrario diferentes informes, incluso de entidades colombianas como la Defensoría del Pueblo y la Procuraduría General de la Nación, de instancias internacionales de derechos humanos y de ONG-s colombianas e internacionales, demuestran la continuidad de la confrontación armada, que se manifiesta en la violación sistemática del derecho internacional humanitario y de los derechos humanos esenciales de gran número de colombianos/as (Galvis, 2009).

El conflicto armado interno que afecta a Colombia desde la década de los sesenta, persiste y que, la violencia sigue siendo una constante que afecta la vida de la población civil y particularmente la vida y seguridad de las mujeres (Barraza Morelle, C. y Guzmán Rodríguez, D.; 2007).

En el marco del contexto de conflicto armado, la violencia contra las mujeres se intensifica y exacerba y se manifiesta en múltiples formas. En los últimos años, instancias internacionales de protección de derechos humanos y

⁶ El contexto se ha basado en los siguientes documentos y fuentes de información que se citan a continuación:

Galvis, Maria Clara (2009): *Situación en Colombia de la Violencia Sexual contra las mujeres*. Bogotá.
Barraza Morelle, Cecilia y Guzmán Rodríguez, Diana Esther (2007): *Sin tregua. Políticas de reparación para mujeres víctimas de violencia sexual durante dictaduras y conflictos armados*. Centro Regional de derechos humanos y justicia de género, Chile. www.humanas.org
ATELIER (2008): *Mujeres colombianas refugiadas, diagnóstico de situación*.
Documento de formulación del proyecto, *Mujeres desplazadas por la guerra en Colombia: campaña de sensibilización de la opinión pública y consolidación de la "Mesa de apoyo a la defensa de sus DDHH y la paz en Colombia"*, AECI 2007.

organizaciones nacionales e internacionales de derechos humanos y de mujeres han realizado esfuerzos por evidenciar la magnitud y las maneras especiales en que el conflicto armado afecta la vida y los derechos de las mujeres y las niñas colombianas (Galvis, 2009). Asimismo, la autora indica que organizaciones como Amnistía Internacional y la Mesa de Trabajo Mujer y Conflicto Armado e instancias internacionales como la Relatoría Especial de Naciones Unidas sobre violencia contra la mujer y la Comisión Interamericana de Derechos Humanos coinciden en afirmar que la violencia sexual es una práctica generalizada en el conflicto armado colombiano, usada de manera sistemática por todas las partes: guerrilleros, paramilitares y miembros del Ejército y de la Policía Nacional; que la utilizan como estrategia de guerra, como forma de tortura o de castigo combinada con prácticas de mutilación contra mujeres acusadas de simpatizar con el enemigo, como mecanismo para humillar al enemigo o junto con modalidades de esclavitud.

Las mujeres colombianas han sido víctimas de diversas formas de violencia y, que el trabajo realizado por diversas organizaciones de mujeres ha buscado poner en el debate la necesidad de considerar las diversas formas de victimización que han sufrido las mujeres en el marco del conflicto en las leyes, en su aplicación y en las políticas públicas de Colombia (Barraza Morelle, C. y Guzmán Rodríguez, D.; 2007).

Durante más de cuarenta años los grupos armados al margen de la ley han ejercido control territorial de numerosas zonas del país, utilizando diversas estrategias violentas para mantener dicho control (Barraza Morelle, C. y Guzmán Rodríguez, D.; 2007). Asimismo, estas autoras en el documento elaborado señalan que el conflicto armado exacerba las violencias contra las mujeres y aumenta el riesgo de vulnerabilidad de estas, y el caso colombiano no ha sido la excepción. Sin embargo, ellas exponen, que las diversas formas de violencia de las que han sido víctimas las mujeres son constantemente invisibilizadas, especialmente cuando se trata de violencia sexual. En esta

parte del documento se explica, a grandes rasgos, la forma como el conflicto ha afectado a las mujeres y las diversas formas de violencia de las cuales han sido víctimas en el marco del mismo, así como los roles que han asumido en la guerra.

En el documento elaborado por Barraza y Guzmán (2007), se indica que las dinámicas del conflicto armado en Colombia han variado en el tiempo. No obstante, también se indica que la utilización de los cuerpos de las mujeres como arma de guerra ha sido una constante.

Las mujeres en el conflicto colombiano están mayormente expuestas a ser víctimas de diversas formas de violencia física, psicológica, y sexual, las cuales se concretan principalmente en abuso sexual, reclutamiento forzado, prostitución forzada y embarazos tempranos. Asimismo, los diversos actores armados ilegales aplican sobre las mujeres, en las zonas bajo su control, normas de conducta y control social, restricción de actividades de participación, imposición de lazos afectivos con los combatientes, reclutamiento forzado, esclavitud sexual y doméstica, violación y mutilación sexual y entre sus combatientes se han identificado prácticas de anticoncepción y aborto forzado.

Teniendo en cuenta lo anterior, es posible identificar cuatro manifestaciones principales de la violencia que afecta a la mujer en el conflicto armado colombiano: (i) encaminada a "aterrorizar, lesionar y atacar al enemigo"; (ii) destinada a lograr el desplazamiento forzado; (iii) encaminada al reclutamiento forzado y a rendir servicios sexuales a los miembros de los grupos armados; y (iv) destinada a mantener pautas de control social (Barraza Morelle, C. y Guzmán Rodríguez, D.; 2007).

En el contexto actual colombiano la violencia empleada contra las mujeres no es solamente una estrategia de aniquilamiento del enemigo, sino que también responde a un importante mecanismo de control, miedo y represalia directa

hacia las mujeres, en la medida en que éstas desempeñan actividades sociales y políticas en sus comunidades. En Colombia, mujeres líderes sociales y sus organizaciones han sido perseguidas, intimidadas, secuestradas y sometidas a tortura y violencia sexual, debido a los roles sociales y políticos que han desempeñado. Las mujeres en el marco del conflicto armado en Colombia han desempeñado diversos roles. Estos se pueden clasificar en dos grandes grupos: a) los que asumen las mujeres vinculadas a los grupos armados ilegales, y b) los que asumen las mujeres de la población civil. En el primer grupo, de las mujeres vinculadas a los grupos armados ilegales, es posible identificar al menos tres roles fundamentales: i) aquellas que voluntariamente optaron por una opción armada y cumplen actividades tanto de combate como de inteligencia; ii) aquellas que hacen parte de la estructura militar, pero llegaron a ese grupo debido a que fueron reclutadas forzosamente; y iii) las mujeres que participan en actividades de apoyo logístico y de informantes. Algunas de estas últimas lo hacen por vínculos sentimentales o familiares con miembros de los grupos armados (Barraza Morelle, C. y Guzmán Rodríguez, D.; 2007).

En lo que respecta a las mujeres combatientes, diversos estudios señalan casos en que tanto las mujeres paramilitares como guerrilleras han sido obligadas a la esclavitud sexual y doméstica. Y, que también se han reportado prácticas de aborto y uso de métodos anticonceptivos de forma obligatoria.

En el segundo grupo, clasifica a las mujeres integrantes de la población civil, es posible distinguir dos subgrupos: i) mujeres organizadas en especial en grupos de mujeres, de derechos humanos y de paz y en organizaciones sociales por grupos de interés –que no necesariamente son víctimas del conflicto-, y ii) aquellas que han sido víctimas del conflicto armado. El primer grupo se ha caracterizado por su empeño en el trabajo local y nacional en contra de la guerra y por una salida negociada del conflicto armado. Además en las zonas de conflicto las organizaciones de mujeres han jugado el rol

fundamental de reproducir el tejido social, acompañando a las víctimas, creando organizaciones de mujeres desplazadas, generando procesos productivos y de exigibilidad de derechos. Por esta razón, según indica dicho documento realizado por el Centro Regional de DDHH y Justicia de Género, numerosas mujeres de organizaciones sociales han sido declaradas objetivo militar por los grupos armados ilegales, líderes de diversas regiones del país han sido asesinadas, torturadas, amenazadas y obligadas a salir al exilio.

Dentro del segundo subgrupo se encuentran las mujeres de la población civil que han sido afectadas por diversas formas de violencia en el marco del conflicto armado tanto por el hecho de ser mujeres como aquellas que han sido víctimas de otras formas de violencia directa e indirecta. Entre las violencias de género se encuentran los asesinatos individuales y colectivos (masacres en las cuales hay evidencia de violencia sexual previa al asesinato), violencia física y sexual, intimidación y coerción y desplazamiento forzado, entre otras (Barraza Morelle, C. y Guzmán Rodríguez, D.; 2007).

En este sentido, y basándonos en el documento de formulación del proyecto de **ATELIER**, en los últimos años se ha asistido a un recrudecimiento del conflicto armado en Colombia cuya prolongación durante casi seis décadas ha ocasionado un importante desplazamiento interno de población civil, considerado por su magnitud el segundo en importancia en el mundo. En Colombia, han sido forzosamente desplazadas un total de 3.720.428 personas en los últimos veinte años, según CODHES. De ellas, entre el año 2000 y 2005 fueron desplazadas más de 1.200.000. Aunque mujeres y hombres son víctimas de violaciones a sus DDHH, los efectos del desplazamiento forzado son más negativos para las mujeres por su histórica posición de subordinación en la sociedad, que conlleva exclusión política y acceso inequitativo a recursos y beneficios del desarrollo social y económico, así como violencia física y psicológica en espacios públicos y privados, en tiempos de paz y en tiempos de guerra. El desplazamiento forzado de población es una grave infracción al

Derecho Internacional Humanitario y constituye una violación compleja y sistemática de los DDHH de la población civil.

Colombia carece de una política de prevención del desplazamiento forzado. Los programas gubernamentales que debían atender esta problemática han tenido en los últimos años preocupantes retrocesos. Así lo estableció la Sentencia de la Corte Constitucional T-025/04, y lo corrobora el informe 2007 de ACNUDH en su número 23: continúa siendo preocupante la situación de las personas desplazadas por razones vinculadas al conflicto armado. Según la Corte Constitucional no se ha superado el estado de cosas inconstitucional y persiste la grave crisis humanitaria. El impacto del conflicto colombiano trasciende sus fronteras originando un importante flujo migratorio hacia países limítrofes, como Venezuela y Ecuador. También hacia España donde según el padrón de 2005, la población colombiana crece y alcanza la cifra de 268.931.

Basándonos en los datos publicados por ATELIER en la investigación *"Diagnóstico de situación de mujeres colombianas que han tenido que salir por causa de violencia sociopolítica residentes en la Comunidad Valenciana"*, existe una continuidad entre el desplazamiento forzado interno⁷ y el exilio. Muchas de las personas que salen de las fronteras en búsqueda de protección, han sufrido previamente amenazas y persecuciones que les suponen abandonar sus espacios vitales y organizativos. Y, dada la dinámica del conflicto toda persona puede ser objetivo de amenaza por parte de los diferentes actores armados (paramilitares, guerrillas y fuerzas del Estado) y por ende sujeto de necesaria protección internacional. ACNUR (2007) establece que en relación a la complejidad de la guerra hay diversos factores que ponen en riesgo a los habitantes de las diferentes regiones del país. Y si bien las personas directamente perseguidas y amenazadas son por lo general,

⁷ Véase ATELIER (2008): *Mujeres colombianas refugiadas, diagnóstico de situación*. Colombia cuenta según el Consejo Noruego de Refugiados, con 4 millones de desplazados/as internos/as entre 1998 y 2008. El País ocupa el segundo lugar en esta problemática después de Sudan que tiene 5,8 millones de desplazados/as internos/as.

individuos con un alto perfil público y comunitario, mujeres y hombres líderes, defensoras y defensores de derechos humanos, sindicalistas, periodistas, personas pertenecientes a partidos políticos de la oposición, existen otros factores no reconocidos por la Convención de Protección a los Refugiados, de 1951, y su protocolo de 1967, que implican persecución y amenazas a cualquier persona.

(...) En el 2003 la comisión Interamericana de los DDHH después de mostrar la radiografía de lo que estaba pasando con nuestra organización dicta medidas cautelares para la organización y para mí que tenía amenazas fuertísimas de los paramilitares, y yo trabajo bajo protección desde 2001 hasta 2003, que es cuando ya nos desaparecen y violan a la vicepresidenta, porque también iban a por mí, me amenazan mis dos niños de 5 y 8 años y claro y a mi compañero, y yo tenía protección, medidas cautelares, la organización también... NN UU dijo el ministerio de interior que tiene un programa de protección que les ponga carros blindados, guardaespaldas pero no se vayan del País, y yo que jamás, jamás en la historia mi apuesta era por salir del País sino por trabajar todo lo que fuera mi posibilidad de trabajo al lado de las mujeres y con esta organización, pues nos tocó tomar la decisión en ese año 2003, que fue el año de mayor represión, persecución, amenazas y violaciones de DDHH contra las mujeres y la organización. El 50% de las mujeres líderes fueron desplazadas a Bogotá, otra que está aquí, yo vine el domingo de hablar con ella, la violaron, la torturaron, fue violada por 6 paramilitares y después de tres días la rescatamos y con ella nos mandaron amenazas de que si seguíamos con el proceso de ANMUCIG a todas nos iba a pasar lo mismo...

REPRESENTANTE ANMUCIG

El Gobierno de España, teniendo en cuenta todos los compromisos internacionales suscritos para contribuir a la construcción de la paz y la necesidad de integrar la perspectiva de género en los conflictos armados, ha elaborado un Plan de Acción para la aplicación de la Resolución 1325, que se desarrolla en torno a los siguientes **objetivos**:

1. Potenciar la participación de mujeres en las misiones de paz y en sus órganos de toma de decisiones.
2. Promover la inclusión de la perspectiva de género en todas las actividades de construcción de la paz.
3. Asegurar la formación específica del personal que participa en operaciones de paz, en materia de igualdad y sobre los distintos aspectos de la Resolución 1325, además de fomentar el conocimiento y difusión de la misma.
4. Proteger los derechos humanos de las mujeres y niñas en zonas de conflicto y posconflicto (incluyendo campos de personas refugiadas y desplazadas) y fomentar el empoderamiento y la participación de las mujeres en los procesos de negociación y aplicación de los acuerdos de paz.
5. Incorporar el principio de igualdad de trato y oportunidades entre mujeres y hombres en la planificación y ejecución de actividades para el Desarme, la Desmovilización y la Reintegración (DDR), así como el adiestramiento especializado al respecto de todo el personal que participa en dichos procesos.
6. Fomentar la participación de la sociedad civil española en relación con la Resolución 1325.

3.2. Contexto general del proyecto

La campaña de sensibilización que se ha desarrollado ha estado apoyada en dos proyectos de trabajo, complementarios y consecutivos: el primero de tres años de duración realizado en el marco del proyecto de cooperación **Observatorio de los derechos humanos de las mujeres en Colombia**. El proyecto, llevado a cabo en España por ATELIER, **Campaña de sensibilización de la opinión pública y creación de la Mesa de apoyo a la defensa de los derechos humanos de las mujeres de Colombia**, de otros tres años de trabajo durante los cuales se han realizado actividades de información y sensibilización dirigidas especialmente a organizaciones de mujeres, ONGD y organizaciones de derechos humanos. La campaña ha dispuesto de insumos de información procedentes de una pluralidad de fuentes, entre ellas, los documentos elaborados por el observatorio de los derechos humanos de las mujeres en Colombia y la información elaborada por otras ONG y plataformas en Colombia como la Mesa de trabajo Mujer y conflicto armado.

Como puede verse, el proyecto que ahora analizamos, se enmarca dentro de un proceso con mayor cobertura temporal y por consiguiente, da continuidad al proceso de sensibilización e incidencia iniciado, ampliando significativamente la escala e impacto del mismo al contar con nuevas herramientas generadas en la precedente fase de trabajo, que permiten poner en marcha nuevas estrategias de comunicación.

Se parte de un concepto que ha sido angular en la fundamentación del Observatorio de los DDHH de las mujeres en Colombia y en la posterior campaña de sensibilización que se ha venido realizando. Este se podría resumir de la siguiente manera: **en situaciones de conflicto armado las mujeres también tienen derechos**. El proyecto no sólo trata de poner de relevancia en nuestra sociedad la problemática de las mujeres desplazadas en

Colombia y concitar el apoyo y solidaridad de diferentes actores sociales que aún trabajando en el campo de los DDHH o de la cooperación con Colombia no incorporan el enfoque de género o lo hacen muy limitadamente.

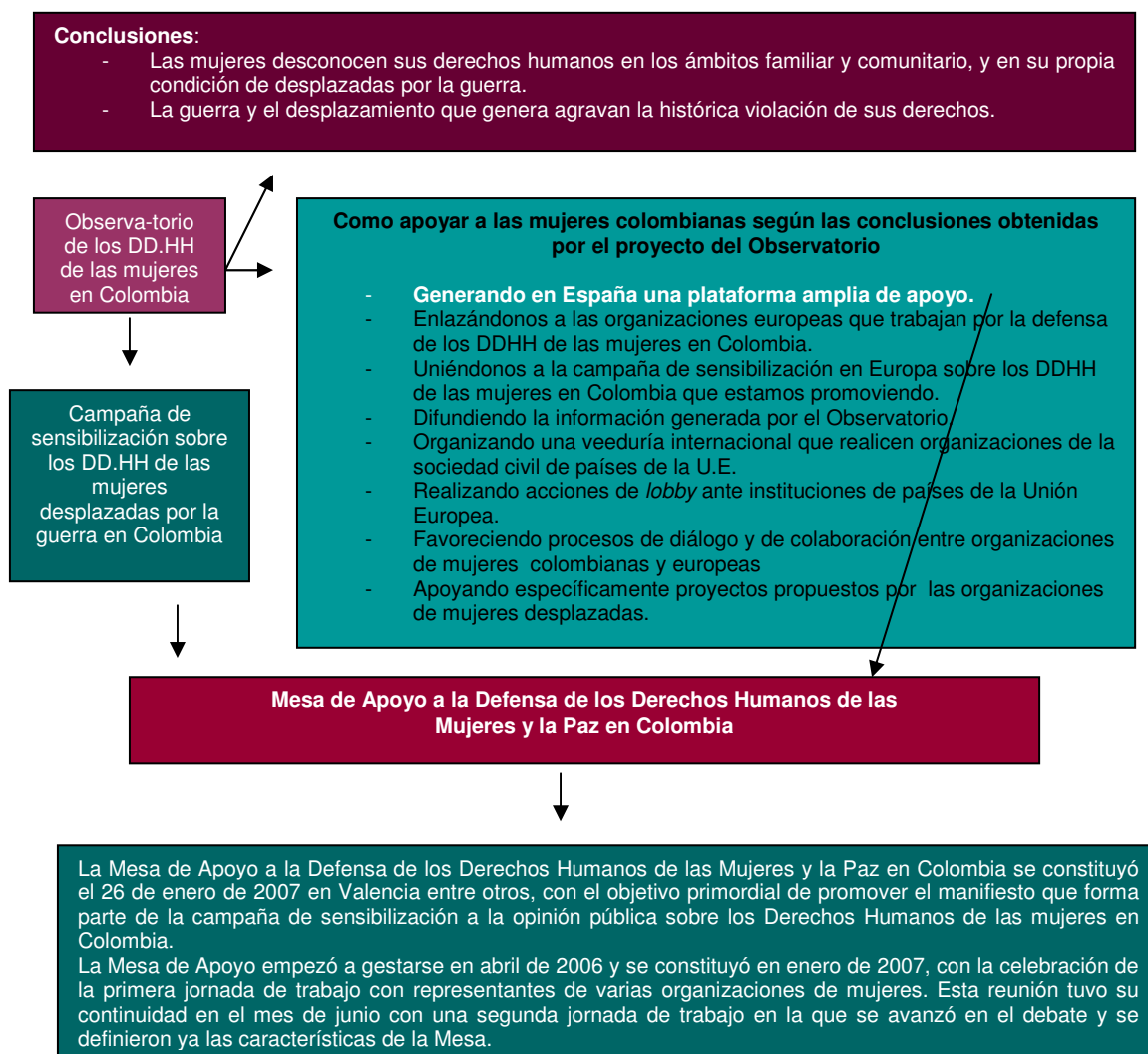
Así mismo, acogiendo el planteamiento y las recomendaciones de la relatora especial de violencia contra la mujer de NNUU, **la violencia contra la mujer es violencia de género y una forma específica de discriminación**. Los abusos de que son víctimas las mujeres en la guerra deben ser considerados como violencia contra la mujer, especialmente el desplazamiento forzado que genera efectos desproporcionados sobre sus vidas, se profundiza en el concepto de desproporcionalidad con el objetivo de avanzar en la elaboración de instrumentos de protección de los DDHH de la población desplazada que contengan medidas positivas y diferenciales para las mujeres que se encuentran en esta situación.

El proyecto acoge así mismo la recomendación de la OACNUDH cuando en el informe de marzo de 2007 expresa que: *es necesario avanzar en la implementación de soluciones duraderas con enfoque diferencial y de género y prestar especial atención al derecho de las personas desplazadas a la reparación y, en particular a la restitución de bienes*. Ante la grave situación de violación de los DDHH existente en Colombia y específicamente de las mujeres víctimas del desplazamiento forzado de la población, -tal y como expresan los informes de distintos organismos de NN-UU como la OACNUDH en Colombia, la Alta Comisionada de NNUU para los DDHH en sus informes de 2005, 2006 y 2007 sobre los DDHH en Colombia y la Relatora Especial de Violencia contra la mujer- el proyecto propone una participación más activa, coordinada y significativa de las organizaciones de la sociedad civil- especialmente de organizaciones de mujeres y de DDHH-. Propone también el desarrollo de una mayor capacidad de iniciativa por parte de las organizaciones sociales más comprometidas en la defensa de los derechos de las mujeres desplazadas hacia representantes políticos e instituciones representativas de España en la

búsqueda de un apoyo cualificado a la defensa de esos derechos y al cumplimiento de las recomendaciones que los diferentes organismos de NNUU hacen al estado colombiano.

Este proyecto surge como continuidad y ampliación de la estrategia ya adoptada en los anteriores: **Es en este Proyecto del Observatorio donde ya se plantea la idea de formar una red.**

Cuadro: Relación entre el proyecto del Observatorio de los DDHH de las mujeres en Colombia y el proyecto a evaluado.



Fuente: Memoria ATELIER 2005-2007 (página 23).

(...) Claudia (SISMA MUJER) y Consuelo (ATELIER) desde 2000-2001 que se venía gestando con muy buen éxito el proyecto del observatorio de DD.HH de las mujeres en Colombia, ellas, empezaron a plantearse la idea de cuajar una plataforma, parecido de lo que hay, y, finalmente a finales de 2003 y principios de 2004 cuando llegó yo aquí, que también llegó Claudia por otras razones, y se permaneció aquí tres meses, tuvimos una reunión donde empezamos a explorar, que hacer? sobre que hacer para darle desarrollo a esa idea que se venía gestando... tuvimos reuniones en enero febrero de 2004 con esa iniciativa, que inclusive invitamos a gente de Madrid a votar corriente a esa iniciativa. Y, finalmente en el 2004 Consuelo y Claudia se encuentran en alguna reunión en Bruselas y vuelven a tocar el tema, se va Claudia y, llama Consuelo para comentarme que volvieron a retomar el tema de la iniciativa de la plataforma y ya ellas habían echo la gira de exploración..., y a finales de 2004 fuimos las tres a Bruselas a un encuentro de ODHACO, y allí, nos sentamos las tres a hablar del asunto. En el año 2005 Claudia se viene con una beca que le consigue ATELIER para estudiar un master de paz y resolución de conflictos en Castellón. Y, a propósito de que ya está Claudia aquí nos ponemos una agenda de trabajo las tres y vinculamos a otra compañera de aquí, Mari Luz Sanfeliu (LA MARXA 2000), para hacer reuniones mensuales de ir cristalizando esa iniciativa. Ese año 2005 hicimos como 5-6 reuniones, y ya cuando teníamos como un papelito de propuesta, de lo que soñábamos iba a ser la propuesta de lo hoy llamada Mesa, la plataforma o red de organizaciones, empezamos a buscar otras mujeres para ir dándole forma al tema... y, en el año 2006, hacemos las primeras reuniones de irle dando forma a la iniciativa que veníamos cuajando y luego ir revisando el documental que ya se venía trabajando...

REPRESENTANTE ANMUCIC

"En estado embrionario, se empieza a pensar en este proyecto en el año 2000, cuando iniciamos una fase de la relación con SISMA MUJER de Colombia, en la que previamente en ATELIER decidimos prestar especial atención al tema de DDHH. Para aquellos momentos, ATELIER ya llevaba unos cuantos años trabajando en Colombia, y particularmente también había trabajado en temas de DDHH en otros países, pero digamos que en aquellos momentos decidimos darle una mayor relevancia al tema de la situación de DDHH en Colombia, digamos, que comprometernos con ese trabajo que no había sido un elemento importante, porque si lo había sido en Colombia, de toda la trayectoria, el tema de apoyo a las organizaciones de mujeres, apoyo al liderazgo, etc. pero no desde la perspectiva de los DDHH. De manera embrionaria, en la formulación del proyecto denominado Observatorio de los DDHH de las mujeres en Colombia, una de las estrategias de trabajo que se proponía era la conformación de una **red de apoyo en España, así le llamábamos red de apoyo**, a la defensa de los DDHH de las mujeres en Colombia, eso, partiendo de la constatación de que había una situación de especial vulneración de los DDHH en Colombia y un paralelo desconocimiento en España que traía como consecuencia que no se movilizaba solidaridad alrededor de esta problemática".

DIRECTORA ATELIER

4. Descripción de las intervenciones realizadas

4.1 Personas y organizaciones directamente implicadas

a) ATELIER

Como se mencionaba en el apartado 1 Antecedentes, ATELIER se define como: *"ATELIER se crea para promover la cooperación internacional con países de America Latina y del área mediterránea, prestando especial atención a potenciar el empoderamiento de las mujeres y a dinamizar la participación de diferentes agentes sociales de la Comunidad Valenciana con los países de America Latina"*.

Cabe destacar que ATELIER desde 1989 dispone de programas de carácter permanente en temas de documentación, servicios de información, formación y producción de materiales educativos alrededor de la cooperación para el desarrollo y programas de acción frente a la violencia de género. Y, que su actividad se divide en cuatro grandes ámbitos de actuación:

- **Cooperación al desarrollo:** Dentro de este campo de trabajo se puede citar el proyecto de apoyo a la población artesana del fique, que tiene como objetivo el desarrollo comercial de la cooperativa Eco fibras (departamento de Santander, Colombia). ATELIER también ha trabajado en la creación de un Observatorio de los Derechos Humanos de las Mujeres en Colombia, iniciativa que ha recibido el apoyo, en una segunda fase, de la Comisión Europea.
- **Educación y sensibilización:** ATELIER es socia promotora de la Red Enclau para la Financiación Alternativa. Además, la organización ha trabajado de forma especial en una campaña de sensibilización sobre los Derechos Humanos de las mujeres en Colombia y en la creación de

la Mesa de Apoyo a la Defensa de los Derechos Humanos de las Mujeres y la Paz en Colombia.

- **Codesarrollo:** ATELIER puso en marcha en 2007, con la cofinanciación de Bancaja, un proyecto de atención a las refugiadas colombianas en la Comunitat Valenciana, uno de cuyos resultados fue la elaboración del documento de trabajo *Diagnóstico de situación de mujeres colombianas refugiadas en la Comunitat Valenciana*. Este proyecto ha sido ampliado con otro que tiene como objetivo la formación y el apoyo al asociacionismo de las mujeres inmigrantes de Colombia en la Comunitat Valenciana. De esta forma, las destinatarias de este nuevo proyecto no son solo migrantes por motivos sociopolíticos, sino también por causas socioeconómicas.
- **Asistencia técnica:** ATELIER ha participado en el proyecto Lumen, incluido en la iniciativa europea Equal, cuyo objetivo era combatir la exclusión social y la desigualdad en el mercado de trabajo mediante el fomento de creación de empresas en el ámbito comarcal de la Ribera Alta y la Ribera Baixa en la Comunitat Valenciana realizando el estudio *Mujeres emprendedoras en proyectos empresariales*. Además, ATELIER ha proporcionado asistencia técnica internacional en materia financiera a la Alcaldía de Bogotá-Unidad Ejecutiva de Servicios Públicos.

b) Organizaciones de la Mesa

Como ya se ha mencionado, fruto de las conclusiones adoptadas en el marco del proyecto del Observatorio, se propone crear una plataforma de apoyo a las mujeres víctimas de la violencia forzada en Colombia. A pesar de que inician un par de organizaciones, hoy día son ya 17 organizaciones las que conforman actualmente la MESA de apoyo.

Las organizaciones que han participado de manera conjunta en esta intervención, tienen **el propósito** de actuar como una *plataforma de acción*

solidaria de apoyo específico a la defensa de los DDHH de las mujeres en Colombia y, de apoyar las iniciativas y propuestas de las organizaciones de mujeres encaminadas a exigir el respeto a los DDHH de las mujeres desplazadas por la guerra.

Es destacable, en ese sentido, que se haya logrado conformar la red y que (fruto de este proyecto) se trate de fortalecer la Mesa de cara a su continuidad y sostenibilidad posterior. Esto, sobre todo, dada su peculiar característica: está conformada por organizaciones españolas y colombianas.

Cuadro: Las 17 Organizaciones que conforman la Mesa de Apoyo en 2009

Organizaciones españolas	Organizaciones colombianas
- ATELIER / Observatorio de los DDHH de las mujeres en Colombia	- SISMA MUJER / Observatorio de los DD.HH de las mujeres en Colombia
- Centro de estudios de la mujer (Universidad de Alicante)	- ANMUCIC – Asociación Nacional de Mujeres Campesinas, Negras e Indígenas de Colombia
- Asociación de Mujeres Marxa 2000 (Valencia)	- Organización Femenina Popular (OFP)
- Fundación Isonomía (Universidad de Castellón)	- Red Nacional de Mujeres
- Secretaría de la Mujer (CCOO Valencia)	- Ruta Pacífica de las Mujeres
- Mujeres de Negro (Valencia)	- Indepaz
- Asociación de Mujeres Inmigrantes (Valencia)	- Miembro personal (defensora de los DDHH)
- Themis (Asociación de mujeres juristas)	
- Mujeres en zona de conflicto (Córdoba)	
- Federación de organizaciones de defensa y promoción de los DDHH	
- Grupo Mujer de la APDHE (Asociación Pro derechos humanos de España)	

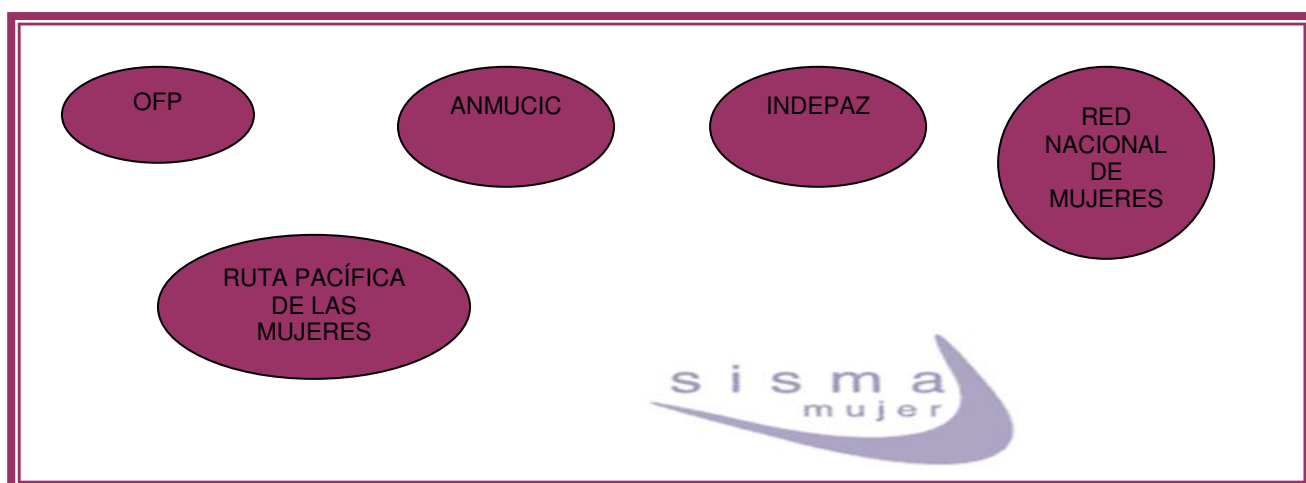
Las **características** de estas entidades son muy diferentes, algo que hace más destacable su capacidad de supervivencia, si tenemos en cuenta que la Mesa de apoyo la conforman tanto entidades españolas como entidades colombianas de mujeres. Esta singularidad descansa en que son organizaciones muy heterogéneas y diversas en muchos aspectos: perspectivas políticas, temáticas y enfoques de trabajo, cobertura geográfica, número de miembros, sistema de funcionamiento y toma de decisiones, tipo de organización (ONG,

asociaciones, fundaciones, colectivos de diferentes expresiones del movimiento de mujeres, otras organizaciones de masas, etc.).

Organizaciones españolas:



Organizaciones colombianas:



Hasta ahora se ha podido contar con la participación in situ de varias entidades colombianas tanto a las reuniones de la Mesa como a la implicación en las actividades por la situación de diversas entidades colombianas, como:

(...) Durante 4 años siendo este el cuarto y último año ha habido siempre una representante de la OFP de Colombia aquí en España, concretamente en Cataluña por un acuerdo que existe con una plataforma que se llama la taula catalana por la paz y los DDHH en Colombia que tiene un programa de becas que consiste un poco en que una persona de la organización está aquí un año realizando una diplomatura de cultura de paz en universidad autónoma de Barcelona y realizamos, acciones y eventos y charlas de sensibilización y denuncia de la situación colombiana aquí en el territorio español...

REPRESENTANTE OFP

*(...) Yo vengo de trabajar 20 años con ANMUCIC que es la organización de mujeres del campo más grande que ha tenido Colombia...
(...) El programa de defensa de DDHH que se maneja de amnistía con Colombia acogió mi caso y nos sacaron a tres compañeras en el 2003... En mi caso quise venir a Valencia porque conocía la existencia de ATELIER y a Consuelo, ya que en el 2002 había venido a un foro de mujeres rurales y a propósito de ese foro hicimos una gira con ATELIER. Consuelo desde el 2001-2003 cada vez que iba a Colombia venía y nos buscaba para que la pusiéramos al tanto de lo que estaba pasando y estuvo muy sensible con toda la situación del 2003...*

REPRESENTANTE ANMUCIC

El **tamaño** de las organizaciones es variado, desde aquellas con diferentes sedes y delegaciones hasta las de voluntariado que trabajan desde la perspectiva de militancia. Hay que destacar que en la Mesa hay una persona a título individual, que acude como defensora de los derechos humanos de las mujeres y la paz en Colombia y como mujer refugiada.

Podemos diferenciar cuatro perfiles de organizaciones entre las que conforman la Mesa:

- Organizaciones de DDHH.
- ONG de Cooperación
- Organizaciones feministas.
- Movimientos sociales y Plataformas de 2º nivel
- Personas a título individual.

Por otro lado señalar que si bien en un principio la Asociación Marxa 2000 de Valencia mostró interés en participar en las reuniones de la Mesa de manera más consecuente, dejó de asistir por sobrecarga de trabajo.

(...) Como en la Mesa hay organizaciones femeninas, colombianas y asociaciones de aquí pues es que te ocupaba todo el día la reunión y era mucho trabajo el acudir, hemos estado yo sobre todo acudiendo al principio y luego otra compañera pues ya le dijimos a ATELIER que nosotras apoyábamos la Mesa pero es que acudir a las reuniones nos iba un poco mal...

REPRESENTANTE LA MARXA 2000

Cada representante de las diferentes organizaciones que están en la Mesa están de forma voluntaria y la mayoría de asistentes no son liberadas por la organización para esta labor.

ATELIER es la promotora de la Mesa y se dedica a la promoción y gestión de la misma.

Si bien en un principio fueron las entidades de SISMA y ATELIER las que empezaron a pensar en este proyecto, la Mesa se creó en el 2006-2007 con 15 organizaciones y en 2009 son y 17 organizaciones, y a día de hoy hay varias peticiones para formar parte de la misma.

A continuación se muestra una tabla resumen con el objetivo de ofrecer una visión clara de la composición interna de la Mesa de apoyo:

Organizaciones colombianas:

ONGD	Líneas de trabajo principales en DDHH, género y/o paz
ANMUCIC	Es una organización gremial de género, de servicio social. Constituida por 27 Asociaciones Departamentales de Mujeres Campesinas, Indígenas y Negras, las cuales aglutinan asociaciones primarias de carácter municipal y corregimental, cuyas asociadas están vinculadas al área rural y/o que hayan sido desplazadas por la violencia.

SISMA MUJER	SISMA MUJER aporta a la consolidación del movimiento de mujeres como actor político para la defensa de los derechos de las mujeres y la transformación de su posición en la sociedad.
Indepaz	Instituto de estudios para el desarrollo y la paz, buscan la paz en Colombia.
La ruta pacífica de las mujeres	La Ruta Pacífica de Mujeres es un movimiento feminista y pacifista con un accionar político, cultural y social dirigido a fortalecer la visión feminista del pacifismo, la no-violencia y las resistencias civiles y promover la inclusión de las propuestas políticas y sociales de las mujeres colombianas.
Red Nacional de mujeres	La Red Nacional de Mujeres es una apuesta feminista por la realización integral de los derechos Humanos de las mujeres desde un enfoque de reconocimiento a la diversidad para la transformación política y cultural de la sociedad.
OFP	La organización femenina popular, se crea para defender la vida digna y los derechos humanos integrales de las mujeres y sus pueblos. Teniendo como misión el desarrollo integral de la mujer, así como la construcción de poder popular mediante la organización y el movimiento social regional y nacional.
Mujer refugiada	Defensora de DDHH y parte de un grupo de mujeres refugiadas.

Organizaciones españolas:

ONGD	Líneas de trabajo principales en DDHH, género y/o paz
ATELIER	ONGD dedicada a la cooperación internacional al desarrollo con especial atención a la problemática y rol de las mujeres- y apoyo a la economía productiva.
Fundación Isonomía	Defiende los valores de igualdad de derechos y oportunidades entre mujeres y hombres.
CEM	Tiene como finalidad la consecución de la igualdad efectiva de mujeres y hombres.

Asociación Marxa 2000	Feminismo y empoderamiento.
Secretaría de la mujer CCOO	Secretaría de la mujer del sindicato, defensa de los derechos de la mujer.
Mujeres de Negro	Movimiento pacifista internacional.
Asociación mujeres inmigrantes	Tienen el propósito de informar adecuadamente, a las mujeres inmigrantes de sus derechos y de como las entidades públicas deben resolver sus problemas.
Grupo de Mujer de APDHE	ONG dedicada sólo a los Derechos Humanos: a su defensa y promoción, a la prevención y persecución de sus violaciones, en España y, desde España, en cualquier parte.
MZC	ONGD, formada por hombres y por mujeres movidos por el interés común de luchar contra la pobreza, salvaguardar el respeto a los derechos humanos y favorecer las políticas de igualdad de género, en favor de un desarrollo humano sostenible.
Themis	Tiene como objetivo principal promover la igualdad jurídica entre mujeres y hombres, llevando a cabo todo tipo de acciones que garanticen la efectividad de los derechos de la mujer e instando propuestas de cambios de normas que atenten contra los derechos de las mujeres.
Federación de organizaciones de defensa y promoción de DDHH	Su propio nombre lo indica, federación dedicada a organizaciones de defensa y promoción de derechos humanos.

Tal y como se observa en la tabla, la mesa la conforman 6 organizaciones colombianas, una persona a título individual como defensora de los DDHH y 11 organizaciones españolas.

Todas ellas realizan labores en la defensa de DDHH y de la mujer **y como Mesa de apoyo** tienen los siguientes **objetivos**:

- **Denunciar** internacionalmente la vulneración de los DDHH de las mujeres en situación de desplazamiento forzado en Colombia.

- **Difundir** las recomendaciones de las organizaciones de mujeres y organismos internacionales en materia de políticas públicas.
- **Apoyar iniciativas y propuestas** de organizaciones de mujeres de Colombia.
- **Informar y Sensibilizar** a organizaciones sociales y opinión pública en general.
- **Realizar acciones de incidencia pública:** presentando informes, propuestas y resoluciones ante parlamentos y otras instituciones públicas y manteniendo un trabajo constante hacia medios de comunicación.

En términos generales, todas las organizaciones abogan por una solución política negociada al conflicto armado que vive Colombia (existiendo un documento de consenso en este punto) y, apoyan la **Resolución 1325 del Consejo de seguridad de Naciones Unidas** que reafirma el importante papel que desempeñan las mujeres en la prevención y solución de los conflictos y la consolidación de la paz.

El Gobierno de España tiene un plan de acción para la aplicación de la Resolución 1325 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas (2000). Esta resolución constituye un marco político decisivo para incorporar la perspectiva de género en la prevención, gestión y solución de los conflictos armados. Sus objetivos (señalados en el apartado de contexto) parten de la idea de que a la hora de poner en marcha procesos relacionados con la seguridad y la construcción de alternativas viables de paz en zonas de conflicto y posconflicto, no se pueden obviar el enfoque de género, ni las situaciones y necesidades específicas de las mujeres y de las niñas.

4.2 Estrategias fundamentales del proyecto

El objetivo y los resultados del proyecto se plantean a continuación:

Objetivo general	Se habrá contribuido a la defensa de los derechos humanos de las mujeres desplazadas por el conflicto armado en Colombia y fortalecido la capacidad de sus organizaciones para el establecimiento de la paz.
Objetivo específico	Socializada en España la situación de vulneración de los DDHH de las mujeres desplazadas por el conflicto armado en Colombia y consolidada “Mesa de apoyo a la defensa de los DDHH de las mujeres y la paz en Colombia”.
Resultados	1. Organizaciones sociales/entidades reciben información, co-organizan presentaciones del DVD “Las invisibles” y difunden materiales relativos a la violación de los derechos humanos de las mujeres desplazadas por la guerra de Colombia. 2. Medios de comunicación publican entrevistas y artículos sobre problemática de mujeres desplazadas y lectores de estos medios reciben información al respecto. 3. Estudiantes universitarios, jóvenes y otros sectores de la población visitan exposición de fotografías que visibilizan situación de las mujeres desplazadas víctimas del conflicto armado en Colombia. 4. Organizaciones sociales/entidades miembros de la mesa acuerdan criterios de funcionamiento y agenda de trabajo de ésta. 5. Difundida y denunciada internacionalmente la vulneración de los DDHH de las mujeres en situación de desplazamiento forzado, y las recomendaciones en materia de políticas públicas. 6. Establecidos puentes y relaciones entre plataformas unitarias y entidades de España y Colombia que sostienen una movilización y solidaridad activa y apoyan la consolidación de la “Mesa”. 7. Parlamentarias y parlamentarios se interesan por la problemática de mujeres desplazadas, acogen iniciativas, proponen resoluciones y propuestas sobre políticas públicas. 8. Comisiones parlamentarias de cooperación/DDHH incluyen en sus sesiones la problemática de las mujeres desplazadas. 9. Parlamentarios y parlamentarias apoyan la propuesta de la I Conferencia Internacional a favor de los DDHH de las mujeres y la paz Colombia.

4.3 Descripción de la evolución del proyecto

De manera muy breve y en base a las actividades planificadas para el desarrollo general del proyecto y para cada resultado, se describirá puntualmente cuáles son las tareas realizadas y cuáles las pendientes; destacando además los cambios que se han ido estableciendo a lo largo de la intervención con respecto al proyecto formulado.

	Se ha ejecutado
	Se ha ejecutado pero no de forma completa
	No se ha ejecutado

4.3.1 Actividades para el primer resultado: Organizaciones reciben información y difunden materiales

A.1.1 Organizar y realizar presentaciones públicas de los informes del observatorio y del DVD “las invisibles”	
A.1.2 Preparar y/o adaptar material gráfico	
A.1.3 Difundir materiales informativos a organizaciones sociales de mujeres/DDHH/cooperación	
A.1.4 Realizar reuniones con las organizaciones sociales para acordar su participación en presentaciones públicas	

4.3.2 Actividades para el segundo resultado: **MMCC publican entrevistas y artículos y lectores reciben información**

A.2.1 Presentar campaña a medios de comunicación	
A.2.2 Mantener reuniones y entrevistas con profesionales de medios de comunicación	
A.2.3 Diseñar dossier de prensa para su uso en medios de comunicación	
A.2.4 Seleccionar/contratar servicios externos: gestión de información, diseño, edición, comunicación y publicidad	
A.2.5 Actualizar bases de datos y herramientas informáticas: página Web	
A.2.6 Gestionar la Web específica del manifiesto	
A.2.7 Contratar duplicación y encarte del DVD “Las Invisibles”	

4.3.3 Actividades para el tercer resultado: **Estudiantes, jóvenes y otros sectores visitan exposición**

A.3.1 Gestionar la exhibición de la exposición fotográfica	
A.3.2 Exhibir la exposición fotográfica en distintos espacios	

4.3.4 Actividades para el cuarto resultado: **Organizaciones de la mesa acuerdan criterios de funcionamiento y agenda**

A.4.1 Organizar y definir las funciones de la secretaría técnica de la Mesa.	
A.4.2 Elaborar/acordar criterios de organización, toma de decisiones y funcionamiento de la Mesa de apoyo	
A.4.3 Llevar a cabo reuniones de trabajo interno de la Mesa	

4.3.5 Actividades para el quinto resultado: **Difundida y denunciada internacionalmente la vulneración de DDHH**

A.5.1 Difundir manifiesto	
A.5.2 Participar en las sesiones del consejo de DDHH de NNUU	

4.3.6 Actividades para el sexto resultado: **Establecidos puentes y relaciones con plataformas que apoyan la MESA**

A.6.1 Llevar a cabo reuniones con entidades españolas y organizaciones de mujeres en Colombia	
A.6.2 Presentar la Mesa en eventos significativos de organizaciones de mujeres/DDHH	
A.6.3 Preparar jornadas “mujeres, derechos humanos y paz en Colombia”	

4.3.7 Actividades para el séptimo resultado: **Parlamentarias y parlamentarios se interesan por la problemática**

A.7.1 Tomar contacto y llevar a cabo entrevistas con: - Parlamentarias/os de parlamentos autónomos y español. - Comisiones de cooperación, asuntos exteriores, derechos de la mujer y derechos humanos del parlamento español y europeo.	
A.7.2 Elaborar documentos y remitirlos a entidades, organismos y comisiones parlamentarias	

4.3.8 Actividades para el octavo resultado: **Comisiones parlamentarias de cooperación/ DDHH incluyen en sus sesiones problemática**

A.8.1 Llevar a cabo reuniones con la federación de DDHH y otros miembros de OIDHACO en España	
A.8.2 Participar en reuniones y asambleas de la oficina internacional para los DDHH – Acción Colombia OIDHACO	

4.3.9 Actividades para el noveno resultado: **Parlamentarias y parlamentarios apoyan propuesta de la I Conferencia Internacional**

A.9.1 Remitir información y propuesta de la I Conferencia Internacional a favor de los DDHH de las mujeres y la paz en Colombia	
---	---

Como puede observarse, la mayoría de las actividades se han desarrollado con normalidad, a excepción de la última que no se ha realizado en el marco del proyecto y las relativas al trabajo de las Comisiones parlamentarias o el acuerdo de las normas de funcionamiento de la MESA que no se ha desarrollado de forma completa.

La actividad “ENCARTE del DVD en Periódico ha sido sustituida por decisión interna hacia la publicación del Manifiesto.

5. Evaluando el proceso vivido

5.1 El proceso vivido por la Mesa de apoyo

En este apartado, y a modo de sistematización del proceso desde hace una década, hemos querido recoger los hitos más relevantes que ha vivido la plataforma de acción solidaria internacional de apoyo específico a la defensa de los DDHH de las mujeres en Colombia. Por ello se recoge historia vivida por las organizaciones componentes de la misma Mesa de apoyo, valorando en cada momento los aprendizajes en torno a cómo se hizo y los resultados logrados.

Este capítulo recoge los momentos clave identificados por las entidades presentes **en el taller grupal de la evaluación** de noviembre de 2009 y los resume en el siguiente esquema:

- "En qué consiste este momento" (los objetivos que se perseguían)
- "Así se hizo" (metodología)
- "Así lo valora la Mesa de apoyo" (evaluación)

La historia de la experiencia vivida por la Mesa en torno a este proceso abarca una cobertura temporal mayor (2000- 2010) que la propia ejecución del proyecto (2007-2009). A pesar de que ATELIER considera como primeros inicios de esta estrategia desde el año 2000 (momento en el que se empieza a pensar en la actual Mesa de apoyo), incluso final del 2004 con la reflexión de la etapa anterior, muchas de las organizaciones que conforman la Mesa actualmente consideran que el proceso no es tan remoto. Hemos querido iniciarlo desde entonces y poner el cierre (provisional) en 2009 tras la realización de esta evaluación y la socialización de sus resultados en 2010, como punto y seguido de este proyecto (que continua ahora con otro).



Foto: Taller grupal de evaluación para la reconstrucción de la historia: “dinámica el tren de los momentos”. Valencia, noviembre 2009

A continuación presentamos el cuadro que resume la Historia creada por las diferentes organizaciones que conforman la Mesa de apoyo del proyecto “Mujeres desplazadas por la guerra en Colombia: campaña de sensibilización de la opinión pública y consolidación de la Mesa de apoyo” durante el taller grupal de evaluación para la reconstrucción de la historia: “dinámica el tren de los momentos”. Este taller se realizó en Valencia en noviembre de 2009.

Por un lado, en el primer cuadro se ha intentado reconstruir la historia desde que surge la idea de crear una plataforma de estas características y por otro lado, en el segundo cuadro se ha reconstruido la historia del propio proyecto que evaluamos.

La leyenda:

Productos:



Actividades:

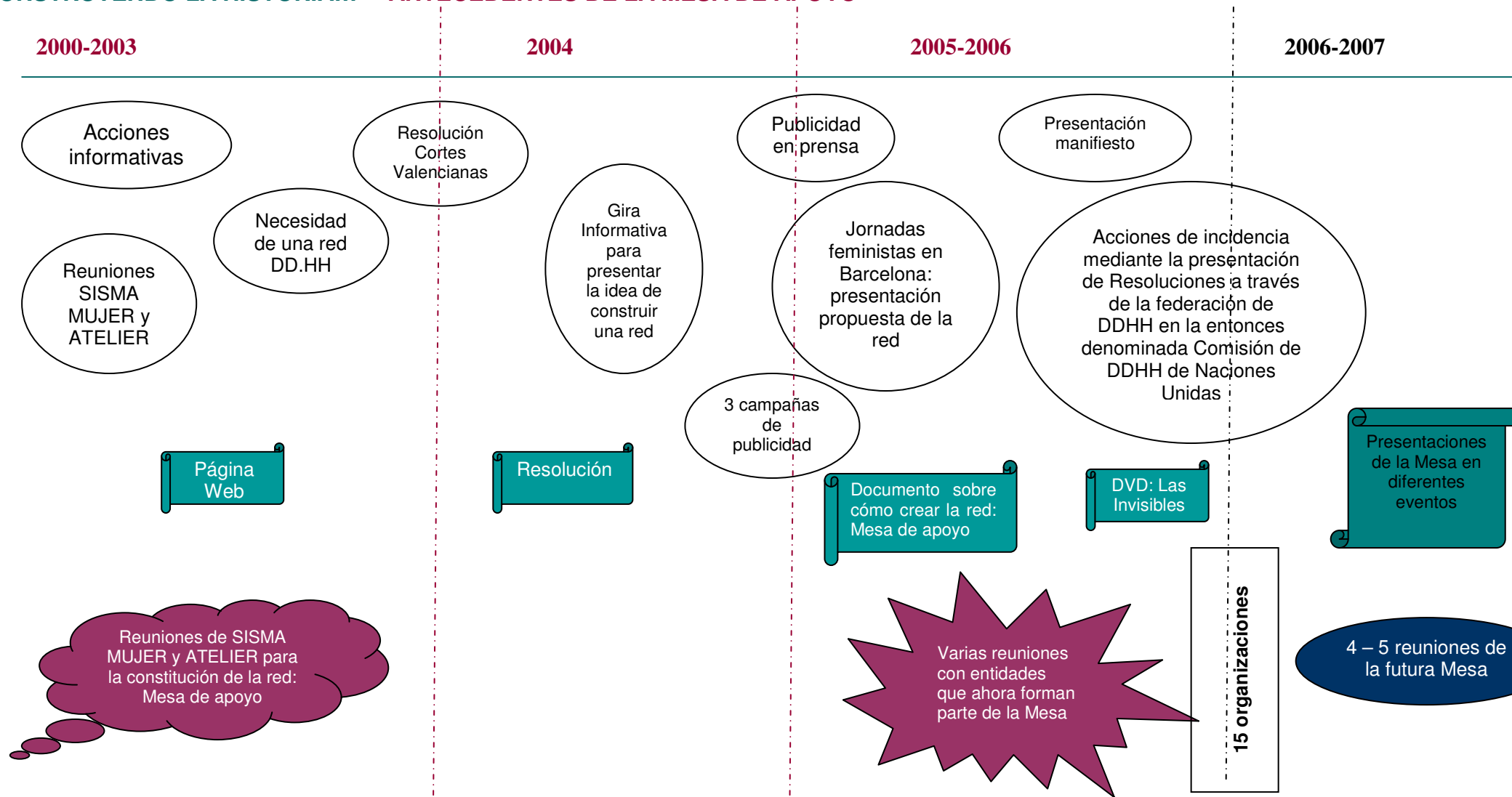


Reuniones de la Mesa de apoyo



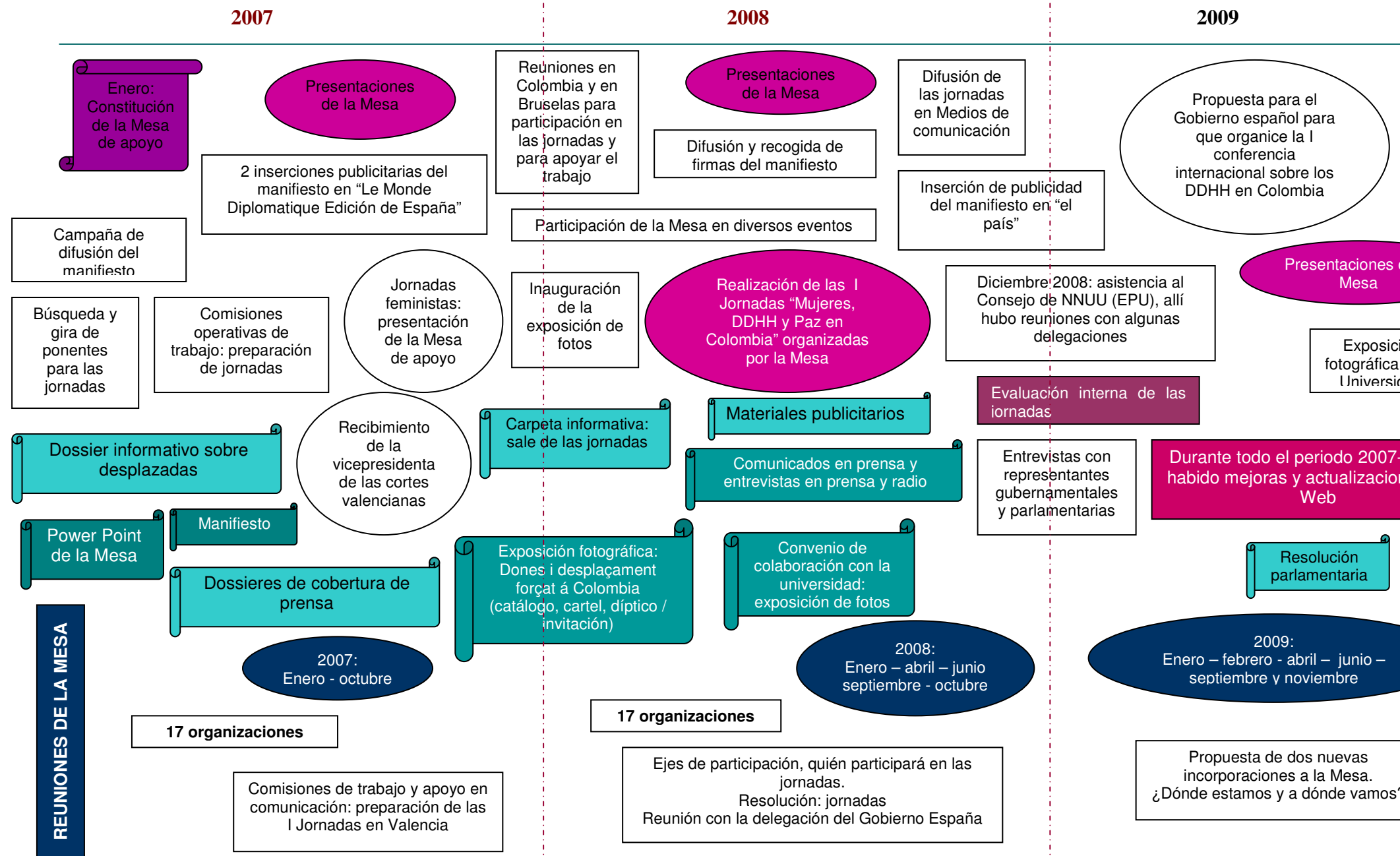
Reuniones de algunas entidades para reflexionar sobre la constitución de la red:
Mesa de apoyo

RECONSTRUYENDO LA HISTORIA... “ANTECEDENTES DE LA MESA DE APOYO”



Fuente: Historia creada por las diferentes organizaciones que conforman la Mesa de apoyo del proyecto “Mujeres desplazadas por la guerra en Colombia: campaña de sensibilización de la opinión pública y consolidación de la Mesa de apoyo”. : **Taller grupal de evaluación para la reconstrucción de la historia: “dinámica el tren de los momentos”.** Valencia, noviembre 2009

TIEMPO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO “MUJERES DESPLAZADAS POR LA GUERRA EN COLOMBIA: CAMPAÑA DE SENSIBILIZACIÓN DE LA OPINIÓN PÚBLICA Y CONSOLIDACIÓN DE LA MESA DE APOYO A LA DEFENSA DE LOS DDHH Y LA PAZ EN COLOMBIA





Fotos: Taller grupal de evaluación para la reconstrucción de la historia: “dinámica el tren de los momentos”. Valencia, noviembre 2009

Dada la cantidad de acciones realizadas y todos los insumos señalados por las organizaciones que conforman la Mesa de apoyo durante el taller, se agruparon en **6 grandes momentos**:

1. Creación de la Mesa de apoyo: acuerdo de constitución
2. Presentaciones de la Mesa de apoyo: DVD
3. Elaboración del manifiesto
4. Realización de las jornadas "mujeres, derechos humanos y paz en Colombia"
5. Reflexión de las jornadas y creación de la resolución parlamentaria.
6. Exposición fotográfica

Veamos la valoración que el propio grupo hace de cada uno de estos momentos, sus grandes logros y las necesidades de mejora por ellas identificadas.

5.1.1 Creación de la Mesa de apoyo: acuerdo de constitución

a) En qué consiste este momento

La idea de crear una Mesa de apoyo, una plataforma de acción solidaria internacional de apoyo específico a la defensa de los DDHH de las mujeres en Colombia, parte de una reflexión sobre la situación de las mujeres desplazadas forzosamente por la guerra en Colombia que nace cuando se contempla la necesidad de crear una red y se formula ésta en un proyecto anterior llamado Observatorio de los derechos humanos de las mujeres en Colombia, de tres años de duración. Este proyecto lo desarrollaron SISMA MUJER (organización de Colombia), ATELIER (organización española), IEPALA y la Federación de DDHH. Desde estas entidades se percibe que había poca cohesión entre entidades con el mismo fin y determinan la necesidad de crear una red. Tal y

como se ha citado anteriormente, el proyecto del Observatorio es el antecedente mas inmediato a la implementación del proyecto que se esta evaluando y a la creación de la Mesa de apoyo.

Con la intención de alcanzar una mayor coordinación y de diseñar propuestas conjuntas de acción para la promoción y la defensa de los DDHH de las mujeres y la paz en Colombia aquí en España, desde ATELIER, SISMA MUJER y la presidenta de ANMUCIC se propone la iniciativa de crear una Mesa de apoyo. El proceso de creación del grupo de trabajo fue planteado desde una óptica de apertura, siendo los requisitos exigibles para formar parte de él, que las entidades miembro fueran organizaciones de mujeres y dedicadas a la defensa y promoción de los DDHH abogando por la paz.

La Mesa de apoyo es una plataforma de acción solidaria internacional de apoyo específico a la defensa de los DDHH de las mujeres en Colombia. Ofrece un espacio plural en el que están presentes diversos enfoques y perspectivas. **Es un proceso de convergencia y alianza solidaria entre mujeres y organizaciones de mujeres de espacios geográfico-político-simbólico-culturales diferentes y, además, favorece procesos de diálogo y de colaboración entre organizaciones de mujeres colombianas y europeas.**

En la Mesa de apoyo se toman las decisiones por consenso existiendo una secretaría técnica que da continuidad a los trabajos. Además, cada tres meses aproximadamente se lleva a cabo una reunión plenaria en la que se diseñan las estrategias y el plan anual de trabajo, y en ocasiones puntuales cuando se contempla la necesidad se crean grupos de trabajo temáticos o comisiones operativas.

Durante el proceso se han creado tres comisiones operativas de trabajo, que han sido:

- Comisión de relaciones públicas y representación (permanente).
- Comisión para la organización de las I Jornadas (puntual).
- Comisión para la redacción de la Resolución (puntual).

Cada comisión ha tenido diferentes tareas que realizar, y de la última, es decir de la Comisión para la redacción de la Resolución, salió el documento que también se elaboró y debatió en un taller de las jornadas.

b) Así se hizo

Desde el primer momento, ATELIER asume la responsabilidad de liderar la Mesa de apoyo a la defensa de los DDHH de las mujeres y la paz en Colombia. Durante el proceso de creación de la Mesa se pueden distinguir dos momentos:

- primer momento: diálogo entre las organizaciones SISMA MUJER, ATELIER y ANMUCIC.
- segundo momento: diálogo con organizaciones, movimientos, asociaciones de mujeres feministas, etc. afines a los principios de la Mesa para invitarles a formar parte de la iniciativa.

ATELIER se puso en contacto con organizaciones españolas y colombianas feministas o en pro de la defensa de los derechos humanos, con las cuales mantuvo varias reuniones con el objetivo de que se incorporaran a la Mesa de apoyo y trabajar conjuntamente como grupo específico de acción para llevar a cabo acciones de incidencia pública ante medios de comunicación e instituciones públicas. Todo ello con el propósito de ser una plataforma capaz de sostener solidaridad activa y movilización para el fortalecimiento del proceso de paz en Colombia.

Así mismo, se realizó una gira informativa para presentar la idea de constituir una red por Madrid, Valencia y Barcelona. Cabe destacar, que la Secretaría Técnica de la Mesa lleva a cabo un trabajo constante de presentación de la propuesta a nuevas organizaciones.

c) Así lo valora la Mesa de apoyo

Cuando las organizaciones de la Mesa de apoyo, mirando hacia atrás a través de la evaluación de este proyecto y tratando de reconstruir la experiencia vivida, ha revisado esta etapa de creación de la Mesa de apoyo e inicios, y en su evaluación han recogido algunos elementos a tener en cuenta:

Elementos a potenciar	Elementos a mejorar
+ Es la única plataforma en el ámbito del Estado español que reivindica los DDHH de las mujeres en Colombia de manera conjunta, existiendo organizaciones de Colombia y de España. Además, busca una incidencia para apoyar organizaciones de mujeres en Colombia. + La propia creación de la Mesa.	- La falta de claridad en la estructura de la Mesa, en la toma de decisiones y en la secretaría técnica. - Mayor representación territorial, otras CCAA, otros países europeos. - Centralizar las reuniones en un punto intermedio a todas las organizaciones. - Inclusión en la Mesa de organizaciones artistas de mujeres. - Mejorar el trabajo de las organizaciones de otras comunidades. - Diversificar el trabajo por comisiones. - Mayor uso de medios informáticos. - Que la secretaría técnica recoja las actividades realizadas a nivel de España y las reenvíe al resto de organizaciones de la Mesa. - Falta acordar funcionamiento y estructura de la Mesa. - Mejorar alianzas y comunicación de la Mesa.

Fuente: Taller grupal de evaluación para la reconstrucción de la historia: "dinámica el tren de los momentos". Valencia, noviembre 2009.

5.1.2 Proceso de presentaciones de la Mesa de apoyo: DVD

a) En qué consiste este momento

La campaña de sensibilización que se ha implementado, ha dispuesto de insumos de información procedentes de una pluralidad de fuentes, entre ellas, los documentos elaborados por el observatorio de los derechos humanos de las mujeres en Colombia y la información elaborada por otras ONG y plataformas en Colombia como la Mesa de trabajo Mujer y conflicto armado.

El proyecto da continuidad al proceso de sensibilización e incidencia iniciado, ampliando significativamente la escala e impacto del mismo al contar con

nuevas herramientas generadas en la precedente fase de trabajo: **DVD LAS INVISIBLES** que permiten poner en marcha nuevas estrategias de comunicación.

b) Así se hizo

Todas las presentaciones de la Mesa de apoyo (que se han realizado alrededor de 25 presentaciones públicas), incluían una presentación del DVD "Las Invisibles", producido éste en Colombia por SISMA MUJER y reproducido y difundido en España por ATELIER.

La Mesa de apoyo se ha presentado en diversos eventos, concretamente en eventos significativos de organizaciones de mujeres y DDHH. Se ha participado en los siguientes:

- 30 Anys de feminisme al País Valenciá, en noviembre-diciembre del 2007.
- Asamblea Internacional de la sociedad civil por la paz en Colombia, en Madrid, noviembre de 2007.
- Jornadas de la asociación nacional de mujeres campesinas, negras e indígenas de Colombia, sobre verdad, justicia y reparación. Valencia, noviembre 2007.
- Reunión con refugiadas colombianas en Godolleta (Valencia), agosto 2008.

El DVD se ha presentado, además, en eventos de presentación y exposición del DVD en los ámbitos territoriales de cada entidad miembro. Por otro lado, también ha habido implicación y participación de otras entidades externas en co-organizar presentaciones de la Mesa, en las que había una introducción, se presentaba el DVD, había un debate y se presentaba la Mesa de apoyo.

c) Así lo valora la Mesa de apoyo

Cuando las organizaciones miembro de la mesa, han evaluado esta etapa durante el taller de evaluación, han destacado algunos elementos a tener en cuenta en lo referente al DVD utilizado en las presentaciones de la Mesa de apoyo:

Elementos a potenciar	Elementos a mejorar
+ Es muy alto el poder de transmisión e información del DVD. + El DVD es una verdadera herramienta de sensibilización y un instrumento indispensable. + Posibilidad de difusión a diferentes públicos.	- Mayor número de DVDs para repartir en institutos, sindicatos de enseñanza, etc. Acompañado de una ficha técnica. - El DVD puede tener mayor difusión para producir una mayor sensibilización. - Actualizarlo: hacerlo más corto e integrar el ámbito cultural. - Visibilizar más las múltiples violencias sobre la vida y cuerpo de las mujeres.

Fuente: Taller grupal de evaluación para la reconstrucción de la historia: “dinámica el tren de los momentos”. Valencia, noviembre 2009.

5.1.3 Elaboración del Manifiesto

a) En qué consiste este momento

Tras la constitución de la Mesa, en ésta se decidió que se iba a elaborar un Manifiesto como herramienta de difusión y propuesta a la ciudadanía, así como de apoyo a las presentaciones públicas de Mesa sobre la situación de las mujeres desplazadas forzosamente por la guerra en Colombia, tomando el Manifiesto por la paz y el respeto a los derechos humanos de las mujeres y la paz en Colombia, como una carta de presentación de la propia Mesa.

b) Así se hizo

Cuando ATELIER presenta la propuesta de proyecto a la Mesa de apoyo, incluyó algunas herramientas y propuestas para ser valoradas por la propia red. En ese sentido, la Mesa asumió el Manifiesto como campaña central y la preparación y ejecución de las jornadas “Mujeres, DDHH y Paz en Colombia”.

El procedimiento es el siguiente: ATELIER como secretaría técnica de la Mesa elabora un documento propuesta de concepto, que se debate en la Mesa de apoyo. Una vez se toman decisiones, la secretaría técnica lo ajusta.

El Manifiesto sale como producto de varios documentos, entre ellos de la primera resolución, presentada en las Cortes Valencianas en el 2004, ya que se rescataron puntos de ésta para la elaboración del mismo. La elaboración del mismo fue una tarea complicada, que generó debates dado que se trata de un documento político que debía tener en cuenta la diversidad cultural de la Mesa. Tal es así que el Manifiesto actual, es fruto de seis versiones previas, más la adaptada por la empresa asesora de comunicación.

c) Así lo valora la Mesa de apoyo

Las organizaciones de la Mesa de apoyo, al evaluar el Manifiesto han destacado algunos elementos a tener en cuenta en la elaboración de este documento:

Elementos a potenciar	Elementos a mejorar
+ Pluralismo de la Mesa de apoyo: consenso + Resultados obtenidos: 2000 personas y 950 organizaciones han firmado el manifiesto. + Representa un importante consenso político entre las organizaciones de la Mesa. + Carta de presentación con alto grado de compromiso. Apoyo, ya que se sabía lo que se firmaba. + Contar con un acuerdo político y unas exigencias consensuadas. + Difusión de la situación de las mujeres en Colombia. + Un documento que ha recorrido España. + Poder de transmisión de información muy alto, y una verdadera herramienta de sensibilización.	- Concretarlo en la vida de las mujeres colombianas. - Incrementar el trabajo con organizaciones y con medios alternativos.

Fuente: Taller grupal de evaluación para la reconstrucción de la historia: “dinámica el tren de los momentos”. Valencia, noviembre 2009.

5.1.4 Realización de las jornadas “mujeres, derechos humanos y paz en Colombia”

a) En qué consiste este momento

Las jornadas “Mujeres, DDHH y Paz en Colombia” realizadas en noviembre de 2008, representan una iniciativa de carácter innovador, ya que no se había celebrado en España un evento sobre mujeres, DDHH y paz en Colombia de la misma naturaleza. En estas jornadas se pretendía mostrar la pluralidad de la Mesa de apoyo. Esta, además, decidió por consenso que únicamente participaran y asistieran mujeres como ponentes a las I Jornadas “Mujeres, DDHH y Paz en Colombia” no obstante, si hubo presencia masculina como asistentes.

Las Jornadas han sido un encuentro de información, reflexión y debate que cobró vida gracias a la participación de las organizaciones de la Mesa, a las ponentes colombianas y españolas, algunas representantes políticas, otras ONGD y agentes sociales, académicas, expertas en DDHH, al público asistente, a los medios de comunicación, al lenguaje artístico, etc.

A través del encuentro se esperaba llegar a algunas conclusiones consensuadas y operativas que pudieran orientar la promoción, el apoyo, la defensa, la información y la sensibilización sobre las Mujeres, los DDHH y la Paz en Colombia, así como unas relaciones con medios de comunicación y representantes políticos/as, de cara a alcanzar una mayor incidencia en el futuro próximo.

Respecto a la preparación y ejecución de estas jornadas, en la Mesa de apoyo se constituyeron dos comisiones de trabajo de forma puntual:

- Comisión para la organización de las I Jornadas
- Comisión para la redacción de la Resolución

b) Así se hizo

Las Jornadas tuvieron lugar en el Aula Magna del Centro Cultural La Nau de la Universidad de Valencia y en el Colegio Mayor Rector Peset, el 28, 29 y 30 de noviembre de 2008, comenzando el evento el viernes por la tarde y finalizando el domingo en la medio día. A lo largo de las mismas, desde una metodología dinámica y participativa, se abordaron diversas temáticas, a través de distintas actividades.

Durante⁸ el **primer día** tuvo lugar:

- **Inauguración** de las jornadas con la **recepción** de participantes y **entrega de documentación**, se entregó una carpeta documental a cada participante que contenía, la agenda de las I Jornadas Internacionales "Mujeres, DDHH y Paz en Colombia", el acuerdo de creación de la Mesa de apoyo, un comunicado de la Mesa de apoyo "aumentan las amenazas contra las mujeres defensoras de DDHH en Colombia", un informe para el Examen Periódico Universal (EPU) de Colombia ante el Consejo de Derechos Humanos de Naciones Unidas, realizado por Plataformas Unitarias de Colombia, la síntesis VII informe sobre violencia sociopolítica contra mujeres, jóvenes y niñas en Colombia, elaborado por la Mesa Mujer y Conflicto Armado, un documento realizado por María Villellas Ariño "hallar nuevas palabras, crear nuevos métodos. La participación de las mujeres en los procesos de paz", la resolución del parlamento europeo de 22 de mayo de 2006, la resolución 1325 de NNUU del 31 de octubre de 2000, el plan de acción del Gobierno de España para la aplicación de la resolución 1325 de NNUU, la carta de plataformas unitarias de Colombia a la señora Comisionada de Naciones Unidas para los Derechos Humanos de octubre de 2008, el Manifiesto por la paz y el respeto a los DDHH de las mujeres

⁸ Información extraída del informe de las I Jornadas Internacionales "Mujeres, DDHH y Paz en Colombia".

desplazadas por la guerra en Colombia, y, un separador de libros "desplazadasporlaguerraencolombia.org". También se entregó un catálogo de la exposición fotográfica y unos dípticos.

- Acto de inauguración de las jornadas, con la **presentación** a cargo de Llum Quiñonero, periodista y Consuelo Vidal, directora de la ONGD ATELIER. Mesa de apertura con la participación de diferentes personalidades políticas de Colombia y España, mujeres colombianas y mujeres españolas.

María Luisa Contrí: Secretaría General de la Universidad de Valencia.

Alba Cecilia Pineda Arboleda: Corporación Colombiana de Teatro / Programa Género y Cultura de la Alcaldía de Bogotá, Colombia.

Carmen Alborch Bataller: (escritora. Portavoz del PSPV en el Ayuntamiento de Valencia, España. Senadora). Cultura y Género.

Clara Inés Vargas Hernández*: magistrada de la Corte Constitucional de Colombia.

Varias **representantes** de las organizaciones que forman parte de la **Mesa** de apoyo:

- De Colombia: Leonora Castaño Cano (ex presidenta de ANMUCIC).
- De España: Ofelia Vila (Secretaría de la Mujer de CC.OO del País Valencià)

Dolors Renal*: (ex parlamentaria del Congreso de los Diputados y del Parlamento Europeo. Ex presidenta de la Internacional Socialista de Mujeres). Violencia como fracaso de la política.

Gloria Inés Ramírez: (Polo Democrático Alternativo. Senadora de Colombia). Situación política actual de Colombia.

** Estas personas no asistieron a las Jornadas pero se leyeron sus ponencias.*

Para el **segundo día** se plantearon dos **bloques temáticos** y varias **mesas de trabajo**:

Bloque I: Mujeres, DDHH, y conflicto armado en Colombia.

- Presentación a cargo de Claudia Mejía, integrante de SISMA MUJER.
- Conferencia introductoria sobre el desplazamiento forzado desde la perspectiva de las mujeres y la defensa de los DDHH, por parte de Clara Inés Vargas, magistrada de la corte constitucional de Colombia.

- Mesa "violencias contra las mujeres en el contexto del conflicto armado": presenta y modera Alba Teresa Higuera (colombiana) y participan:

Celina del Carmen González, ANMUCIC: Impacto del desplazamiento forzado sobre la organización de mujeres y la propiedad de la tierra.

Gloria Stella Tobón, Red Nacional de Mujeres: presentación de la red, reflexiones feministas sobre la crisis humanitaria colombiana: en la búsqueda de nuevas opciones de paz.

Giulia Tamayo, investigadora de Amnistía Internacional, autora del informe Cuerpos Marcados, Crímenes Silenciados: estrategias para la defensa de los DDHH de las mujeres.

- Mesa "mujeres víctimas del conflicto armado: verdad, justicia, reparación y garantía de no repetición": presenta y modera Llum Sanfeliú, representante de la Marxa de Dones de Valencia y participan:

Olga Amparo Sánchez Gómez, Mesa Mujer y Conflicto Armado.

Carmen Lamarca, profesora de Derecho Penal, Universidad Carlos III, Madrid. Vicepresidenta de APDH.

Amanda Flores, Unidad de Género y DDHH de la Oficina de la Alta Comisionada de Naciones Unidas para los DDHH (OACNUDH) Ginebra.

- Realización de un taller: iniciativas de solidaridad internacional para la defensa y promoción de los DDHH de las mujeres desplazadas por la guerra en Colombia. Líneas de incidencia y propuestas de resolución dirigidas a parlamentos y otras instituciones representativas.

Bloque II: Mujeres constructoras de paz.

- Presentación a cargo de Paloma García, representante de la Federación de DDHH.
- Conferencia introductoria: "violencias contra las mujeres en los conflictos armados. Una perspectiva feminista", Vicky Moreno Campón, de Dones x Dones.
- Mesa "Mujeres promotoras de acuerdos humanitarios: las organizaciones de mujeres en Colombia en procesos de resistencia y

construcción de paz. Experiencias, iniciativas y propuestas", presenta y modera Alicia Gil, representante de la Fundación Isonomía y participan:

Gloria Inés Ramírez, Polo Democrático Alternativo, Senadora.

Kely Díaz Peña, Organización Femenina Popular.

Marina Gallegos, Ruta Pacífica de las Mujeres.

- Mesa "Experiencias e iniciativas de mujeres en procesos de paz", presenta y modera Diana Gutiérrez Londoño de la Organización Femenina Popular y, participan:

Mar Humberto Cardoso, responsable del Programa de Género y Desarrollo de la OTC de AECID en Colombia.

Mila Ramos, presidenta de Mujeres en Zona de Conflicto MZC.

Natividad Fernández, Oficina de Relaciones Internacionales del Ministerio de Igualdad.

El tercer y último día, se concluyó con la correspondiente sesión plenaria de clausura de las jornadas.

- Socialización de los trabajos y resultados de los talleres.
- Lectura del Manifiesto por la Paz y los DDHH de las mujeres desplazadas por la guerra en Colombia.
- Lectura de comunicaciones dirigidas a las jornadas por persona, organizaciones y entidades.
- Lectura y aprobación de un comunicado de prensa.
- Entrega de las firmas de apoyo al Manifiesto a una representante del Gobierno de España.

Cabe destacar, que durante las jornadas se visitó la exposición fotográfica, se firmaron Manifiestos, y se presentó la Mesa de apoyo. Asimismo, un aspecto importante a resaltar en este evento es el enfoque cultural, ya que paralelamente a las sesiones de trabajo, se programaron una serie de actos culturales conexos de los que pudieron disfrutar tanto los asistentes a las jornadas como la ciudadanía en general. Permitieron además, dar a conocer la

otra cara de Colombia. Un país azotado por un prolongado conflicto interno, pero cuyos habitantes intentan sobrevivir a la violencia con alegría y generosidad.

En el Centre Cultural La Nau, perteneciente a la Universidad de Valencia, tuvieron lugar las siguientes actividades culturales:

26 de noviembre:

- Inauguración de la exposición fotográfica "Mujeres y desplazamiento forzado en Colombia".

28 de noviembre:

- Actuación teatral Monólogo "María la Jabalina" por Lola López: espectáculo creado a partir de una biografía escrita por M. Girona de la anarquista nacida en Puerto de Sagunto, fusilada en 1942.

En el Colegio Mayor Rector Peset, se celebraron los siguientes actos:

29 de noviembre:

- Pasacalle musical a cargo de LESBIANBANDA Valencia: agrupación de tambores formada por lesbianas feministas, claramente identificadas en sus consignas y vestimenta, que pretende explicitar su presencia a través de percusiones urbanas, voces y movimientos escénicos callejeros como gesto político y reivindicativo. En el marco de las jornadas, este pasacalle fue desde el Colegio Mayor Rector Peset hasta la Plaza de la Virgen donde estaba instalada una mesa de recogida de firmas de apoyo al Manifiesto.

30 de noviembre:

- Grupo de teatro Mujeres en escena (Teatro La Máscara en Colombia): colectivo de mujeres procedentes de varios países, aunque ubicadas en Barcelona, que realizan espectáculos teatrales y talleres centrados en la

condición femenina, reflejando en los últimos años a través de ellos sus investigaciones sobre los orígenes de la violencia.

- Danzas colombianas del grupo Mon Jove: la asociación se constituyó en 2007 en Alicante con el objetivo de trabajar por la integración sociocultural de los jóvenes, la solidaridad y la cooperación y la defensa de los DDHH (algunas de sus componentes proceden del grupo de teatro "La Máscara" de Cali, Colombia). En el marco de las jornadas ejecutaron uno de los bailes más representativos de Colombia como es la cumbia.
- Pasacalle por parte de Xaranga de Dones: como en el caso de la lesbianbanda, la expresión musical y escénica callejera toma la forma de agitación política, reivindicando a través de sus espectáculos la presencia activa de la mujer en todos los ámbitos que le corresponden. En el día de la clausura de las jornadas, hicieron vibrar a sus participantes y a transeúntes en general con su percusión y sus voces.
- Lectura dramatizada del poema "troyanas, iraquíes, palestinas, colombianas" realizada por actrices de reconocido prestigio.

Una vez finalizadas las Jornadas se elaboró una memoria en la cual se incluye un resumen de las ponencias de cada mesa de trabajo, así como una resolución parlamentaria y un dossier gráfico de las I Jornadas que ha sido colgado en la página Web.

c) Así lo valora la Mesa de apoyo

Cuando las organizaciones de la Mesa de apoyo, mirando hacia atrás a tratando de reconstruir la experiencia vivida, han destacado algunos elementos a tener en cuenta de esta etapa y del lenguaje artístico introducido como elemento cultural en las jornadas:

Elementos a potenciar	Elementos a mejorar
+ Haber logrado poner y mantener durante tres días el tema y la situación de los DDHH de las mujeres en Colombia. + La congregación de las ponencias y su inclusión de lo simbólico cultural. + El grado de participación de organizaciones colombianas y de diversas organizaciones de mujeres. + Dar a conocer la realidad de las mujeres colombianas. + Los logros obtenidos.	- Mayor impacto nacional. - Que el trabajo sea más socializado. - Relación institucional con la universidad (créditos, etc.) - Participación de la Mesa en jornadas o seminarios en universidades. - Poder llegar a un público más amplio, es decir cómo garantizar una mayor participación del público en general. - Menos ejes temáticos y mayor debate y profundización en los temas. - Fortalecimiento del trabajo de medios de comunicación.

Fuente: Taller grupal de evaluación para la reconstrucción de la historia: “dinámica el tren de los momentos”. Valencia, noviembre 2009.

Respecto al **lenguaje artístico**, la Mesa de apoyo lo ha valorado de la siguiente manera:

Elementos a potenciar	Elementos a mejorar
+ La convocatoria de mujeres desde propuestas alternativas. + Potenciar las mujeres artistas. + Realizar muestras artísticas dirigidas por mujeres como elemento pedagógico de sensibilización y visibilización de los DDHH de las mujeres en Colombia.	- Más cine por Colombia. - Más teatro por Colombia. - Intensificar y potenciar la participación de las expresiones artísticas en la Mesa como dispositivo comunicativo pedagógico y transformador.

Fuente: Taller grupal de evaluación para la reconstrucción de la historia: “dinámica el tren de los momentos”. Valencia, noviembre 2009.

5.1.5 Reflexión de las jornadas y creación de la Resolución parlamentaria.

a) En qué consiste este momento

La evaluación de carácter interno se centró en contar con una valoración de las I Jornadas Internacionales “Mujeres, DDHH y Paz en Colombia” celebradas en Valencia, y organizadas por la Mesa de apoyo.

b) Así se hizo

En primer lugar, la evaluación interna sobre las I Jornadas Internacionales sobre “Mujeres, DDHH y Paz en Colombia” celebradas en Valencia consistió en una reflexión conjunta por parte de las organizaciones de la Mesa de apoyo, las cuales se reunieron para poner en común sus impresiones y detectar aprendizajes y puntos de mejora.

Por otro lado, de uno de los talleres celebrados en las jornadas, se obtiene un documento que es la resolución parlamentaria. Para la elaboración de este documento, en la Mesa de apoyo se creó una comisión de trabajo puntual llamada la Comisión del Borrador. Esta comisión fue quien llevó un borrador de resolución a las jornadas y, en un taller celebrado en las mismas y con la participación de 35-40 personas se debatió la resolución, se le hicieron unos ajustes y unas correcciones y después lo recogió la Comisión de trabajo para finalizar su redacción (todo este proceso duró 7 meses). Una vez redactado se llevó a la Mesa de apoyo para debate, y tras un amplio debate en una reunión celebrada en mayo se aprobó la resolución con aplauso generalizado. Esta resolución parlamentaria recoge y mejora las peticiones del Manifiesto, ya que se ha logrado enlazar y precisar las temáticas.

c) Así lo valora la Mesa de apoyo

Las organizaciones de la Mesa, en la evaluación han destacado algunos elementos a tener en cuenta de esta quinta etapa. Resulta necesario destacar el valor añadido obtenido en la elaboración de la resolución parlamentaria pese a la heterogeneidad de las organizaciones de la Mesa de apoyo.

Elementos a potenciar	Elementos a mejorar
+ Documento con una gran incidencia política.	

Fuente: Taller grupal de evaluación para la reconstrucción de la historia: “dinámica el tren de los momentos”. Valencia, noviembre 2009.

5.1.6 Exposición fotográfica

a) En qué consiste este momento

La exposición fotográfica está compuesta por 40 fotografías de mujeres realizadas por profesionales de España, Colombia e Italia. Producida como parte del material de sensibilización que ha acompañado y contextualizado la presentación de la problemática de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia, ha circulado por diferentes centros culturales, espacios universitarios, casas de cultura municipales, etc.

b) Así se hizo

La exposición fotográfica se ha exhibido en varios lugares, y las principales gestiones para la exhibición se han realizado con:

- El Comité organizador de las Jornadas Feministas 30 Anys de feminisme al País Valencià.
- Con la Universidad de Valencia, en el contexto de un acuerdo marco, para la muestra de la exposición en la celebración de las primeras Jornadas Internacionales de mujeres, DDHH y paz en Colombia celebradas en noviembre de 2008.
- Con algunos ayuntamientos de la Comunidad Valenciana.
- Con el Instituto de Educación Secundaria Federica Montseny de Burjassot.

Aún así, la exposición se ha llevado a cabo de manera presencial y temporal:

- 30 Anys de feminisme al País Valencià, en noviembre-diciembre de 2007.
- Universidad de Valencia La Nau, en diciembre de 2008, en el marco de

las jornadas.

- Universidad de Valencia, Campus Tarongers, en abril de 2009.

Además, permanente y de manera virtual en la página Web **desplazadasporlaguerraencolombia.org**

Por otro lado, La Universidad de Valencia junto a la empresa de comunicación contratada, ha producido un catálogo de la exposición fotográfica, en el que además de contemplar las fotografías, hay un prólogo escrito por el rector de la universidad de Valencia y el vicerrector de cultura, una introducción escrita por ATELIER “Colombia: mujeres, resistencia, esperanzas”, un artículo escrito por Susana Fortes “Colombia al otro lado” y otro artículo escrito por Patricia Ariza “Mujeres y desplazamiento”.

c) Así lo valora la Mesa de apoyo

Las organizaciones de la Mesa de apoyo, mirando hacia atrás a tratando de reconstruir la experiencia vivida, han destacado algunos elementos a tener en cuenta de esta etapa:

Elementos a potenciar	Elementos a mejorar
+ Poder de transmisión de información muy alto, siendo una verdadera herramienta de sensibilización.	- El montaje de la exposición. - Material adaptable (catálogos, carteles, invitaciones, etc.) - Facilitar el acceso al uso de la exposición.

Fuente: Taller grupal de evaluación para la reconstrucción de la historia: “dinámica el tren de los momentos”. Valencia, noviembre 2009.

6. Análisis de los criterios de evaluación del CAD- OCDE

6.1 Eficacia

La eficacia es un criterio de evaluación que analiza en qué medida los resultados del proyecto han permitido alcanzar el objetivo, teniendo en cuenta las diferencias y desigualdades existentes entre hombres y mujeres. Además, para valorar la eficacia desde la equidad de género, se suele considerar las diferentes actividades, responsabilidades, necesidades e intereses de los hombres y las mujeres a los que va dirigido, así como el logro de mayor nivel de equidad entre ambos. (González y Murguialday, 2004).

Para analizar el grado de alcance de la eficacia de este proyecto se han estudiado:

- a) **los indicadores de los resultados formulados en el proyecto** en términos cuantitativos y cualitativos, valorando el logro de los mismos y su contribución al objetivo específico.
- b) El alcance global del **logro del objetivo** del proyecto.
- c) Las valoraciones realizadas por las personas involucradas en cada una de las fases, estrategias planteadas o momentos del proyecto, a partir de las **categorías de evaluación** planteadas por el equipo.

Antes de comenzar la minuciosa valoración de los resultados y sus indicadores, es importante señalar que la evaluación reconoce expresamente la importancia de haber generado un nuevo espacio como la Mesa de apoyo, en la que convergen y trabajan gran cantidad de organizaciones, habiendo logrado mantenerse. Esto desde luego, es un éxito en sí mismo ya que esta red materializa un campo de acuerdo político importante entre organizaciones de España y de Colombia que la componen.

Otro logro destacable es el hecho de haber puesto los medios para que organizaciones altamente implicadas en la promoción y defensa de los DDHH de las mujeres y la paz tanto en Colombia como en España se conocieran, así como haber difundido, con realismo, el escenario que viven las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia, gracias a las diferentes herramientas de difusión e información y a la participación testimonial de mujeres colombianas que se encuentran o se han encontrado en esta situación, ambos factores han favorecido la eficacia de la intervención.

Respecto a los **datos obtenidos en el cuestionario** realizado a las entidades de la Mesa de apoyo, destacar que han valorado el proyecto de forma alta:

La Mesa de apoyo ha valorado con un **8 (1-10)** el **proyecto** titulado "Mujeres desplazadas por la guerra en Colombia: campaña de sensibilización de la opinión pública y consolidación de la Mesa de apoyo a la defensa de sus derechos humanos y la paz en Colombia".

Por otro lado, del análisis y las entrevistas realizadas, tanto a organizaciones de la Mesa de apoyo, representantes políticas y otros involucrados, se deduce que los logros del proyecto son diversos, y podría considerarse que el grado de eficacia alcanzado ha sido notable dado que se ha llegado a la población española por innumerables medios y ha llevado a la luz pública una realidad no demasiado conocida, como es la realidad de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia. Además, se ha logrado una interlocución con instituciones políticas.

Ahora bien, aunque esta afirmación es cierta, no hay un gran acuerdo interno (entre las distintas miembros de la Mesa) sobre el logro alcanzado a nivel de la incidencia política que ha logrado el proyecto.

Ciertamente, se percibe que, en general, que el proyecto, tal y como éste ha sido formulado, tiene cierto carácter ambicioso en algunos resultados para la temporalidad prevista⁹ (en cuanto a incidencia política se refiere).

En este sentido, es necesario señalar que algunos de sus resultados (el 8 y el 9, y sobre todo los indicadores planteados para su medición) han podido ser poco realistas a sabiendas del esfuerzo que implica el trabajo conjunto de 17 organizaciones de cara a la toma de decisiones, especialmente cuando existen posicionamientos diversos en base a algunas cuestiones. Sumado a todo esto, y como se verá más adelante, un elemento ralentizador en el logro de los resultados (y en algunos indicadores previstos), ha podido ser la propia naturaleza de la mesa en la que las representantes de las entidades en la red participan de forma voluntaria, a excepción del personal técnico de ATELIER de la Secretaría Técnica y de algunas otras organizaciones, que sí está remunerado para esta labor. A pesar de las dificultades que implica el trabajo en red, como la sobrecarga de trabajo y la dificultad que a menudo implica la toma decisiones conjuntas, se observa que las miembros de la red han logrado un sentimiento de identificación y orgullo por pertenecer a la Mesa de apoyo, a destacar.

Como se señalaba, los indicadores formulados que buscan medir el logro de los resultados, están redactados de tal forma que se vinculan a la realización de las actividades y no permiten siempre valorar su alcance o efecto, ni el impacto previsto. Así, y a modo de ejemplo, hay que señalar que realizar un determinado número de presentaciones, escribir un determinado número de artículos o la valoración básicamente cuantitativa de las asistencias, número de visitantes a la exposición fotográfica, número de entidades que recibe información sobre la problemática, etc., no permite, en sí mismo, obtener

⁹ A la lectura del documento borrador de evaluación, ATELIER desea señalar que *"en general los proyectos de incidencia deben ser por su naturaleza ambiciosos. Y, que hay que tener en cuenta que en el proyecto que estamos evaluando tienen mas peso los componentes de sensibilización de la opinión pública y consolidación de la Mesa"*.

información para establecer una valoración acertada sobre el grado de sensibilización de la ciudadanía española al respecto, la calidad de la campaña, su grado de comprensión por parte del público, la interpretación del mensaje, etc. Más bien, nos permite disponer de un esbozo de las posibilidades que dicha campaña ofrece en comparación con otras de mismas características, u otras realizadas en el mismo sector.¹⁰

Caso distinto son indicadores que dan cuenta de un determinado compromiso o actuación como es la firma del manifiesto y la resolución, que sí están considerados como herramientas de incidencia y de sensibilización ya que la gente que firma el Manifiesto es la gente que se sensibiliza con la temática que abordamos y que también apoya la propuesta que se plantea.

En cualquier caso, a continuación se realiza un **análisis pormenorizado de cada** resultado formulado y los indicadores del proyecto. En cada uno se dará una explicación general, sustentada en el análisis pormenorizado de cada indicador que se incluye en tablas siempre a continuación:

a) Análisis de los Resultados de proyecto

RESULTADO 1: Organizaciones sociales/entidades reciben información, co-organizan presentaciones del DVD "Las Invisibles" y difunden materiales relativos a la violación de los derechos humanos de las mujeres desplazadas en Colombia.

Valoración general

En relación a este resultado podríamos señalar que su logro es medio, desde el punto de vista de los indicadores, ya que se ha alcanzado uno de los tres planteados. En este caso se dificulta un poco más la valoración del logro de

¹⁰ ATELIER desea añadir y especificar en relación a la ausencia de indicadores sobre el cambio de opinión o nivel de sensibilización, "que este tipo de indicadores (encuestas, etc.) representan un coste adicional importante en un proyecto de bajo presupuesto como éste".

este resultado debido a que los indicadores son demasiado cuantitativos y, que durante el proceso evolutivo no ha sido tarea fácil lograr los listados de las organizaciones que han difundido materiales de la campaña desplazadas por la guerra de Colombia, ni un listado exacto de organizaciones que han recibido información de la página Web.

A pesar de todo esto, en términos de eficacia se considera que **se ha logrado difundir y dar a conocer la situación de las mujeres desplazadas por la guerra en Colombia y el estado de sus derechos** en este contexto. Las organizaciones sociales/entidades y la ciudadanía en general, han recibido información sobre la violación de los derechos humanos de las mujeres desplazadas en Colombia, a través de la difusión por parte de las organizaciones que conforman la Mesa de apoyo, de diversos materiales y la realización de varios eventos: página Web, manifiesto, separadores de libros, eventos de presentación de la Mesa de apoyo, las I Jornadas Internacionales "Mujeres, DDHH y Paz en Colombia" realizadas en Valencia, el DVD "Las Invisibles", la exposición fotográfica, etc.

Tal y como se ha comprendido en las entrevistas, el compromiso de las organizaciones para la difusión de materiales ha sido variado, unas más constantes y otras menos pero todas han participado. Estas han difundido, dentro de su alcance, el máximo material posible, y han organizado eventos para presentar la Mesa en su ámbito territorial (Valencia, Córdoba, Madrid, Castellón, etc.). Cada entidad ha difundido y organizado eventos en su ciudad. Sin embargo, no consta un listado de organizaciones sociales/entidades de las que no conforman la Mesa de apoyo, y que hayan colaborado en la difusión de materiales de la campaña desplazadas por la guerra de Colombia. Han reenviado la información a sus contactos aunque no hay constancia de a quién

han reenviado esta información y que es lo que se les ha enviado, por lo que no puede valorarse dicho indicador, así fuere con datos globales¹¹.

La página Web ya existía como una de las herramientas de la campaña de sensibilización anterior y se ha ido actualizando durante la ejecución del presente proyecto (27 de marzo de 2008, 24 de noviembre de 2008, 26 de mayo de 2009 y 25 de septiembre de 2009). Respecto a la difusión de la dirección de la página Web, se considera ha sido muy amplia, al repartir 20.000 separadores de libros difundiéndola en librerías, ferias del libro, en todos los actos públicos que se han realizado, en la exposición fotográfica, etc., y habiéndola difundido en los envíos por mail de publicidad a organizaciones, en las carpetas documentales de las jornadas, en los medios de comunicación e incluso se ha difundido con el Manifiesto (en éste consta la dirección de la página Web).

ATELIER tiene un listado de organizaciones de sus contactos que prácticamente son ONGD y miembro de las plataformas a las que la organización pertenece, como RED ENCLAU, ODHACO, etc., y a éstas es a las que se les ha enviado publicidad vía mail.

Es decir, se ha enviado información y materiales a organizaciones sociales, de derechos humanos, de mujeres, de cooperación al desarrollo, centros universitarios, estudiantes y otros colectivos, con el fin de que estos actores participen en la difusión de la problemática de las mujeres desplazadas por la guerra.

Por otro lado, y otras organizaciones colaboradoras de ATELIER han colaborado difundido los materiales, al igual que personas a título individual

¹¹ ATELIER quiere aclarar que *"debido a la protección de datos de las organizaciones de la Mesa de apoyo no pueden compartir información sobre sus respectivos listados de personas u organizaciones. KALIDADEA agrega que no requiere de los nombres y datos, sino del número global. Sin éste, se nos hace imposible medir el indicador número 2, al no disponer, al menos, del dato global.*

que conocían a alguna de las mujeres representantes que conforman la Mesa de apoyo.

(...) Soy socia de ATELIER me hablaron del proyecto y en la medida de mis posibilidades decidí apoyar con la difusión de materiales, aunque mas que la mesa en sí, mi contacto siempre es Consuelo, es decir personas concretas.

ADONAT

(...) Las organizaciones que nos colaboraban generalmente han difundido todos los materiales, con métodos propios y dentro de su alcance, las que están insertas en la universidad pues dando conferencias, etc. Ca Revolta, a sus propios socios... han participado entidades muy heterogéneas en la difusión (...).

DIRECTORA ATELIER

En otro orden de cosas, se han documentado 34 presentaciones de la campaña de sensibilización de la opinión pública y consolidación de la Mesa de apoyo a la defensa de los derechos humanos de las mujeres desplazadas por la guerra y de la paz en Colombia, en todas estas presentaciones de la Mesa de apoyo, se ha incluido una presentación del DVD "Las Invisibles".

Asimismo, las entidades que han estado colaborando en el marco del proyecto, han co-organizado éstas presentaciones, es decir, la entidad que co-organizaba el evento, ha sido la encargada de presentar a las participantes de la Mesa de apoyo (que normalmente se ha intentado que acudieran una persona colombiana y una española), después se ha exhibido el DVD "Las Invisibles" y finalmente se ha abierto un espacio de debate y reflexión con el objetivo de recoger las sugerencias y/o aportaciones del público asistente a los eventos.

Algunas de éstas entidades que han colaborado en las co-organizaciones son: Asociación de Dones Progressistas, Universidad de Castilla La Mancha, Fundación Isonomía, Universidad de Castellón, Colectivo Bachue, Asociación

Marxa Mundial de mujeres de Valencia, organizaciones de DDHH, MZC, etc. Invitadas en muchas ocasiones por diversos ayuntamientos de diferentes localidades.

Indicadores de logro R1

IDENTIFICADO	OBTENIDO
I.1.1. 500 organizaciones sociales/entidades reciben información de la Web	Alcanzado. Tal y como se demuestra en el informe final, la valoración de este logro está medida en relación directa con el número de organizaciones/entidades articuladas al proceso de difusión de la temática referida. ATELIER desde junio del 2007 y hasta julio de 2009, ha desarrollado una serie de actividades en diferentes puntos de España y han contado con la participación activa de organizaciones para la defensa de derechos humanos y organizaciones/colectivos de mujeres. A pesar de no disponer de un listado en el que constan las organizaciones que han recibido información de la página Web, teniendo en cuenta la gente particular y organizaciones que han firmado el Manifiesto (en el que consta la página Web), todas las actividades de difusión realizadas, 20.000 separadores de libros difundiendo la página Web repartidos, envíos por mail a varias organizaciones, etc. se considera ha sido alcanzado.
I.1.2. 250 organizaciones sociales/entidades al menos difunden materiales de la campaña desplazadas por la guerra de Colombia.	No medible. Tal y como se demuestra en el informe final, la valoración de este logro está medida en relación directa con el número de organizaciones/entidades articuladas al proceso de difusión de la temática referida. La difusión de los materiales relativos a la violación de DDHH de las mujeres desplazadas por la guerra en Colombia, los cuales han sido elaborados en el marco del proyecto del Observatorio de los DDHH de las mujeres en Colombia conjuntamente con ATELIER, a través de las actividades desarrolladas ha contribuido que organizaciones o colectivos interesados en el tema usen estos materiales y los difundan a través de las organizaciones en sus propios eventos. No obstante, no consta un listado de las organizaciones que se han comprometido para la difusión de materiales a excepción de las entidades que conforman la Mesa de apoyo, que han difundido los materiales lo máximo posible dentro de su alcance y en su ámbito territorial.
I.1.3. 35 organizaciones sociales/entidades co-organizan presentaciones del DVD “Las Invisibles”	Casi alcanzado. ATELIER en el marco del proyecto ha desarrollado una serie de actividades organizadas con la colaboración activa de organizaciones para la defensa de DDHH y colectivos de mujeres que se han llevado a cabo en diversos puntos de España. Respecto a las organizaciones que han organizado presentaciones del DVD “Las Invisibles” destacar que tal y como se contempla en el documento en el que se recogen las presentaciones del DVD, éstas no alcanzan a ser 35 entidades ya que únicamente constan 12/13 entidades co-organizadoras más las de la propia mesa.

RESULTADO 2: Medios de comunicación publican entrevistas y artículos sobre problemática de mujeres desplazadas y lectores de estos medios reciben información

Valoración general

En primer lugar, mencionar que con base a la medición de indicadores el grado de logro segundo resultado ha sido alto.

Efectivamente, diversos medios de comunicación han publicado entrevistas y artículos sobre la problemática de mujeres desplazadas. Para lograr este resultado se pretendían la realización de una serie de actividades, pero no todas se han implementado. Esto ha supuesto que no se puedan alcanzar todos los indicadores (formulados muy vinculados a la actividad) tal y como se habían previsto en el proyecto.

Por otro lado, medios de comunicación como: Levante, Latino, Cartelera Turia, Levante Castelló, El Mundo Castellón, RNE, Información, El País Web, El País periódico, Canal 9, Humania TV Web, Europa Press Web, Mujeres en red Web, Acnur Web, ADN Web, Tortuga Web, El País CV, Universidad Cádiz Web, Isonomía Web, Cadena Ser Córdoba, TV Córdoba, Terra Web (EFE), Universidad Valencia Web, CVONGD Web y Diputación Córdoba Web han publicado presentaciones de la Mesa de apoyo, artículos de opinión, entrevistas de Leonora Castaño y Consuelo Vidal, información sobre las jornadas, etc.

Durante el año 2007:

	FECHA	CONCEPTO	MEDIO	Nº LECTORES	Nº ESPECTADORES
2007	08/10/2007	presentación mesa	LEVANTE	313.000	
	11/10/2007	presentación mesa	latino	x	
	26/10/2007	Anuncio cartelera Turia	Cartelera Turia	x	
	11/11/2007	presentación mesa	Levante Castelló	x	

	30/11/2007	presentación mesa y DVD	El Mundo Castellón		
	30/11/2007	presentación mesa y DVD	Levante Castelló	x	
	Diciembre 07	entrevista Consuelo	RNE		x
	04/12/2007	entrevista Leo	Información	226.000	

Y, durante el año 2008:

	FECHA	CONCEPTO	MEDIO	Nº LECTORES	Nº ESPECTADORES
2008	29/01/2008	presentación mesa	EL PAIS periódico	2.274.000	
	29/01/2008	presentación mesa	EL PAIS Web	1.911.000	
	01/02/2008	presentación mesa	latino	x	
	04/02/2008	entrevista Leo y Consuelo	Canal9		611.136
	20/02/2008	presentación mesa	Humania TV Web	X	
	03/03/2008	presentación mesa	Europa Press Web	X	
	06/03/2008	presentación mesa	Mujeres en red Web	X	
	13/03/2008	presentación mesa	ACNUR Web	X	
	28/04/2008	presentación mesa	LEVANTE	315.000	
	14/05/2008	presentación mesa	Cadena Ser Córdoba	x	
	15/05/2008	presentación mesa	TV Córdoba	x	
	01/08/2008	presentación mesa	Terra Web (EFE)	X	
	12/08/2008	jornadas	RNE		x
	01/11/2008	Exposición y Jornadas	Univ. Valencia Web	X	
	01/11/2008	Exposición y Jornadas	CVONGD Web	X	
	01/11/2008	Exposición y Jornadas	Dipu. Córdoba Web	X	
	01/11/2008	Exposición y Jornadas	Isonomía Web	X	
	01/11/2008	Exposición y Jornadas	Univ. Cádiz Web	X	
	23/11/2008	María la jabalina	LEVANTE	315.000	
	29/11/2008	manifiesto	EL PAIS periódico	2.182.000	
	29/11/2008	presentación Jornadas	EL PAIS CV	x	
	29/11/2008	presentación Jornadas	EL PAIS Web	2.409.000	
	01/12/2008	jornadas	LEVANTE	315.000	
	01/12/2008	jornadas	LEVANTE Web	X	
	02/12/2008	exposición	EL PAIS periódico	2.182.000	
	24/11/2009	opinión Nuria Amat	EL PAIS periódico	2.182.000	
	26/11/2009	Exposición y Jornadas	Tortuga Web	X	
	26/11/2009	Exposición y Jornadas	ADN Web	X	

Cabe destacar, que ATELIER y la empresa de comunicación contratada por ATELIER hicieron un dossier de prensa inicial sobre la situación de las mujeres

desplazadas y luego son los/as periodistas los que elaboran los artículos publicados.

Respecto a los **artículos de prensa**, la Mesa de apoyo ha valorado la dificultad de llegar a páginas de internacional en la prensa, ya que al tratarse de una plataforma de Valencia ha sido publicado en páginas locales.

"Una de las estrategias que hemos seguido es la de convocar ciertos encuentros con ellos o invitarlos a una comida con la Mesa de apoyo, otra la difusión de un dossier y, otro formato es, que como ya nos conocen nos han llamado varias veces".

"Al difundir este dossier a los medios de comunicación, se difunde con una nota diciendo que quien este interesado en realizar una entrevista se pongan en contacto con Leo o conmigo y de ahí salen las entrevistas".

"Cada entidad en su ámbito territorial ha realizado ruedas de prensa con sus recursos, más el apoyo de la secretaría técnica".

DIRECTORA ATELIER

Como se ha contemplado en las entrevistas realizadas a las diferentes entidades miembro de la Mesa de apoyo, señalar que respecto a la estrategia de medios¹², hay un consenso importante por varias organizaciones de la Mesa de apoyo pero hay algunas organizaciones que piensan que no hay que gastar dinero en publicidad, es decir en medios de comunicación. Por lo tanto, todas las organizaciones coinciden en la importancia de incidencia mediática pero no todas coinciden en la estrategia de marketing respecto a los medios de comunicación.

Otro elemento de debate ha sido donde publicar el Manifiesto (en qué tipo de prensa). El debate surgió al sustituir el encarte del DVD "Las Invisibles" y hubo grandes discusiones - con documentos de pros y contras, valorando el nivel de

¹² ATELIER desea señalar que "sí que ha existido una estrategia de comunicación, que se ha ido revisando y perfilando, teniendo contactos periódicos con diferentes medios de comunicación y con redes de información de entidades específicas, si bien es necesario sistematizar lo realizado y hacer un análisis para redefinir la estrategia, lo que están llevando a cabo en la segunda fase del proyecto".

difusión y el nivel de impacto teniendo en cuenta el análisis que hacen profesionales externos y teniendo en cuenta cual es el medio de comunicación de prensa de mayor alcance nacional-, se decidió publicar en el periódico El País.

También se tuvo en cuenta que **el DVD**, es un elemento de difusión y sensibilización que llega a la gente, testimonial, pero que requería una actualización respecto al contexto político, ya que se hizo en el 2004. Por ello, el manifiesto se consideraba más importante que el DVD como herramienta propia de la Mesa de apoyo, por su concisión y por contener las propuestas básicas de la Mesa.

Además, la fórmula “inserción” frente a la fórmula “encarte” ofrecía mayores garantías de que fuera visto o leído por un mayor número de personas, teniendo en cuenta, además que el manifiesto insertado incluía el apoyo de 50 personas significativas (juristas, comunicadoras, periodistas, investigadoras, etc.).

Indicadores de logro de R2

IDENTIFICADO	OBTENIDO
I.2.1. 25 medios de comunicación publican entrevistas y artículos sobre la problemática de mujeres desplazadas	Alcanzado. Se han publicado entrevistas y artículos sobre la problemática de mujeres desplazadas en 25 medios de comunicación. ATELIER junto con la empresa de comunicación contratada diseñó un dossier de prensa para repartir de diferentes formas a los medios de comunicación, asimismo, se adjuntaba una nota en la que se decía que en caso de querer una entrevista se solicitara a ATELIER. Por varias vías y diferentes estrategias se han conseguido publicar en diferentes medios de comunicación varios artículos, y entrevistas de Leonora Castaño (desplazada forzosamente de Colombia y refugiada por Amnistía Internacional aquí en España, ahora trabajadora de ATELIER).
I.2.2. 200.000 lectores conocen la situación de mujeres desplazadas al visionar el DVD “Las Invisibles”	Parcialmente alcanzado. (Alcanzado y superado con cambio de actividad). Se publicó el sábado 29 de noviembre de 2008 y según los datos oficiales, los lectores del periódico El País ese día de la publicación, fueron 2.182.000 personas. Se tenía previsto contratar la duplicación y encarte del DVD “Las Invisibles” en el periódico El País, pero esta actividad fue sustituida y en lugar de contratar el encarte del DVD se publicó el Manifiesto, por lo que no se ha realizado la actividad pertinente para este indicador, ya que se pretendía medir los

IDENTIFICADO	OBTENIDO
	lectores mediante los datos oficiales de la “oficina de medios”, estos datos los verificaba la empresa de comunicación contratada por ATELIER, se refiere a las ventas del periódico del día que se entregaba el DVD, en este caso el Manifiesto. Sin embargo, y tal y como indica el informe realizado por ATELIER, durante la ejecución del proyecto se han difundido directamente más de 500 ejemplares del DVD “Las Invisibles”, que ya habían sido editados con anterioridad. Por todo esto, se podría decir que ha sido alcanzado debido a que, los lectores no conocen la situación de las mujeres desplazadas por haber visionado el DVD, pero si conocen esta situación mediante el Manifiesto llegando a mayor población de la prevista.
1.2.3. 500.000 lectores oyentes reciben la nueva información publicada en medios	Alcanzado. A pesar de que no disponemos de datos cuantitativos para valorar con exactitud este indicador, se considera alcanzado este indicador a partir de la información proporcionada por el Estudio General de medios, citado con anterioridad. En el marco del proyecto, se han hecho varias publicaciones en periódicos de gran acogida en la Comunidad Valenciana, como El levante y El país, y también en otros. Además, bien por radio como por televisión se han realizado entrevistas sobre la problemática de las mujeres desplazadas por la guerra en Colombia, por lo cual se considera que una amplia parte de la población que accede habitualmente a estos medios han leído los artículos publicados o han escuchado o visto las entrevistas realizadas a Leonora Castaño o a Consuelo Vidal, por lo que han recibido información al respecto.

RESULTADO 3: Estudiantes universitarios, jóvenes y otros sectores de la población visitan exposición de fotografías que visibilizan situación de las mujeres desplazadas víctimas del conflicto armado en Colombia.

Valoración general

En primer lugar, mencionar que el grado de logro del tercer resultado también ha sido alto.

Efectivamente, ATELIER ha gestionado la exposición fotográfica itinerante y ésta se ha exhibido en distintos espacios. Estudiantes universitarios/as, jóvenes y otros sectores de la población han visitado la exposición de fotografías que visibilizan la situación de las mujeres desplazadas víctimas del conflicto armado en Colombia.

(...) La exposición de fotografías, se preparó y se le dio una difusión en Institutos, etc. Luego llegó el acuerdo o el convenio con la Universidad de Valencia para esas mismas fotografías volverlas a imprimir pero con mayor calidad, y se inauguró la exposición con motivo de las jornadas, ahí estuvo dos meses (...).

ATELIER

(...) La exposición fotográfica es un perfecto material como herramienta de sensibilización pero es de difícil acceso por la elevada cuantía económica que supone.

REPRESENTANTE MUJERES EN ZONA DE CONFLICTO

Cabe destacar, que esta exposición se ha expuesto en diversos lugares:

- En la Universidad de Valencia, en La Nau, la exposición fotográfica se inauguró en noviembre de 2008 con motivo de las I Jornadas Internacionales y estuvo hasta enero de 2009, el número de visitas es aproximadamente de 5.807 personas, según los datos que facilita la Universidad de Valencia.
- De forma abierta se ha exhibido la exposición fotográfica en el hall del campus universitario del Tarongers, de abril a junio de 2009, y según los datos facilitados por la Universidad de Valencia, la exposición ha sido vista por entre 8.000 y 10.000 personas; Teniendo en cuenta que este campus cuenta con más de 20.000 personas entre estudiantes, profesores y personal de administración y servicios.
- También se ha expuesto la exposición fotográfica en las Jornadas Feministas 30 Anys de Feminisme al País Valencià, a la que acudieron mujeres de organizaciones feministas, de organizaciones sociales y de cooperación, etc. Sin embargo no existe un cómputo de visitas a esta exposición¹³.

Finalmente, y de manera permanente y virtual hay una exposición fotográfica en la página Web de la campaña, desplazadasporlaguerraencolombia.com. A pesar de que no cuenta con un mecanismo para contabilizar la gente que visita la exposición virtual, el Manifiesto está en la misma página Web por lo que se puede suponer que la gente que ha firmado el Manifiesto por Internet

¹³ ATELIER señala que "según información de la comisión organizadora de las Jornadas en las que ATELIER participó, las asistentes a las Jornadas Feministas se estima en unas 700 participantes".

probablemente haya visitado la exposición, aunque esto es algo que no se puede verificar.

El convenio con la Universidad de Valencia le ha dado una difusión mayor de la esperada en la formulación del proyecto, ya que el convenio no estaba previsto. No es posible sin embargo saber con exactitud el número de visitantes que han firmado el manifiesto, aunque sí existe una correlación entre aumentos de firmas en el período de la exposición.

Además, según el análisis del Manifiesto por la paz y el respeto a los DDHH de las mujeres desplazadas por la guerra en Colombia, se han recogido 94 firmas de diferentes organizaciones, que se pueden dividir en dos grandes grupos, en el primero estarían 87 de éstas y en el otro 7 plataformas que representan a 857 organizaciones. De forma individual se han recogido 1.919 adhesiones, por lo que suman un total de **2.013 firmas** entre organizaciones y personas individuales. A pesar de esto, no se garantiza que las personas que han firmado el Manifiesto han visitado la exposición fotográfica.

Indicador del logro del R3

IDENTIFICADO	OBTENIDO
I.3.1. 2.000 visitantes de la exposición fotográfica “desplazadas por la guerra en Colombia” suscriben el manifiesto	Alcanzado y superado La exposición fotográfica ha tenido muchas visitas, a pesar de que solamente se pueden contabilizar las de la Universidad de Valencia, que suman unas 15.000 visitas, pero aquí no están las visitas a la exposición virtual ni las que se han realizado en institutos, en las jornadas feministas, etc. por lo que se puede considerar que la exposición fotográfica ha sido visitada por más de 20.000 personas. A lo largo de todo el proceso se han recogido 2.013 firmas (que corresponden a 1919 suscripciones individuales, 87 de organizaciones y 7 plataformas – que representan otras 857 organizaciones), que han suscrito el Manifiesto. Lo que no se puede corroborar es que éstas hayan visitado la exposición fotográfica, ya que no hay encuestas ni ningún documento que pueda verificar esta información.

**RESULTADO 4: Organizaciones sociales/entidades miembros de la mesa acuerdan
criterios de funcionamiento y agenda de trabajo de ésta.**

Valoración general

En primer lugar, mencionar que el grado de logro del cuarto resultado en término de los indicadores formulados es alto. Ahora bien, también es necesario señalar que la formulación de los mismos, no responde explícitamente y de forma directa a lo que pretende el resultado "acordar funcionamiento y agenda de trabajo". En términos de funcionamiento sólo hay un indicador que hace referencia (la creación de las comisiones y la secretaría técnica) y el resto se refiere más directamente a la presencia y organización de las propias actividades del mismo.

En ese sentido, podemos decir que sí se ha logrado disponer de una agenda de trabajo y que, principalmente, ésta ha estado centrada en el desarrollo de las actividades del proyecto, posponiendo ciertos debates relativos al funcionamiento, participación, toma de decisiones técnico- políticas (lo veremos con mayor amplitud en el apartado de eficiencia y de sostenibilidad).

En términos de los indicadores, hay que señalar se ha logrado la participación de 17 organizaciones sociales, con participación femenina de organizaciones feministas o defensoras de los DDHH de las mujeres.

Desde la Mesa de apoyo se entiende por organización miembro *aquella organización de DDHH, cooperación y colectivos u organizaciones de mujeres, y que apoyan no sólo la búsqueda de una solución política negociada al conflicto armado en Colombia sino la resolución 1325 del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas que reafirma el importante papel que desempeñan las mujeres en la prevención y solución de los conflictos y en la consolidación de la paz.* Indiferentemente de que las organizaciones sociales

que conforman la Mesa de apoyo sean mixtas (hombres y mujeres) su representación en la plataforma debe de ser femenina, algo que se considera el principal elemento diferenciador de esta red,- aunque no el único- ya que se busca que sean las propias mujeres las protagonistas y promotoras de la defensa e sus derechos.

En cuanto a la iniciativa de la **creación y consolidación de la Mesa de apoyo**, según confirmaba ATELIER, *el simple hecho de que haya 17 organizaciones de mujeres que deciden sentarse juntas para una serie de actividades con el objetivo final de visibilizar mas la situación de las mujeres en Colombia es un éxito en si mismo, y que ese grupo sea capaz pese a las diferencias que hay entre algunas de las organizaciones de hacer cosas, solo por eso, ya tiene razón de ser este proyecto.*

ATELIER ha asumido el liderazgo como promotora de la Mesa de apoyo, ya que es una de las tres organizaciones que promueven la creación de la Mesa de apoyo (SISMA MUJER, ATELIER y ANMUCIC), y quien gestiona los recursos, por eso asume la Secretaría técnica.

Por otro lado, prácticamente todas las representantes de las organizaciones que conforman la Mesa de apoyo han acudido a todas las reuniones plenarias y se han involucrado en la ejecución y preparación de las actividades que la Mesa decidió desarrollar y asumir de las que se pretendían con el proyecto.

Respecto **a la agenda de trabajo**, ATELIER- -en funciones de secretaría técnica- es la responsable de dinamizar el orden del día y la convocatoria a la MESA. Es, además, la organización responsable de distribuir con antelación **el orden del día** de las reuniones para que las organizaciones realizaran aportaciones de cara a optimizar el tiempo en las plenarias de la Mesa. Sin embargo, en algunas ocasiones, las organizaciones miembro de la Mesa de apoyo no elaboraban tales aportaciones o éstas llegaban con retraso, ya que la

carga de trabajo soportada hacia que dicha tarea no ocupara, un lugar prioritario en la lista de tareas a realizar, ya que la mayoría son voluntarias.

En el proyecto estaban previstas de 3 a 4 reuniones plenarias al año para la preparación de las actividades a desarrollar, formular y ejecutar los eventos, etc. Pero se ha comprobado que se han realizado más de 4 reuniones al año a través de sus actas.

Respecto al funcionamiento interno, existe un funcionamiento básico que se aprobó en Octubre de 2007, con el que se ha venido trabajando y que es el siguiente: cada tres meses aproximadamente se lleva a cabo una reunión plenaria en la que se diseñan las estrategias y el plan anual de trabajo, y en ocasiones puntuales, cuando se contempla la necesidad, se crean grupos de trabajo temáticos o comisiones operativas y buscan tomar decisiones por consenso. Estas pautas generales se recogen en un documento de presentación de la MESA (PPT) que la define como plataforma, establece sus objetivos y principios y hace una pequeña referencia a su funcionamiento.

¿Cómo se organiza la Mesa de Apoyo?

- Tomamos las decisiones por consenso
- Una secretaría técnica da continuidad a los trabajos
- Una reunión plenaria se lleva a cabo aproximadamente cada tres meses
- En ella diseñamos estrategias y plan anual de trabajo
- Grupos de trabajo temáticos

Fuente: PPT de presentación de la MESA de APOYO a la defensa de los DDHH de las mujeres y la paz en Colombia.

Además, este tema ha sido recurrente en algunas plenarias cuando ha habido determinadas dificultades en torno a la participación o la toma de decisiones, llegando a acuerdos parciales en mayo de 2008 (funciones de la Plenaria, de la Secretaría técnica y de las Comisiones de trabajo).

Sobre unos criterios de funcionamiento más específicos (de la gestión y la toma de decisiones del día a día), durante el mes de noviembre de 2009 se lleva a cabo una sesión sobre el tema pues se ha ido posponiendo.

Finalmente el debate protocolizado lo han abordado en una reunión a la que acudieron 8 entidades, y que se trató de debatir de forma **monográfica el funcionamiento de la MESA**. La reunión fue el día 27 de noviembre de 2009, y se estableció como *"día de trabajo, en la cual no se tomarán decisiones cerradas"*, esperando a los aportes del resto de entidades y a los aportes de esta propia evaluación. En cualquier caso, lo que aquí es destacable es que la MESA no ha logrado consensuar dichos criterios en el marco del proyecto que evaluamos, sino que forma parte ya del proyecto posterior, enmarcado en el mismo proceso de fortalecer la Red. Proyecto actualmente en ejecución¹⁴.

Se trabaja en grupos y los temas abordados en esa reunión son:

- ✓ Sistema de toma de decisiones
- ✓ Pertenencia
- ✓ Participación
- ✓ Funciones de las diversas instancias
- ✓ Responsabilidad de ATELIER como ejecutora del proyecto

A partir de dicha reunión se han realizado algunas propuestas, una entidad ya ha hecho aportes y una vez cuenten con la socialización final de la evaluación elaborarán un documento definitivo.

Hasta ahora, la tónica general es que la Mesa de apoyo tome decisiones por consenso existiendo una secretaría técnica que da continuidad a los trabajos. Ahora bien, hay que señalar que a lo largo de las entrevistas realizadas se nota cierto disenso entre las representantes de la Mesa, sobre este punto. Algunas entidades **creen que el funcionamiento debiera estar más protocolizado**,

¹⁴ A pesar de que KALIDADEA ha recibido el acta de dicha reunión (nº 15) en enero de 2010, a la revisión de ATELIER del borrador de la evaluación, las reflexiones ahí contenidas se abordarán en el apartado de EFICIENCIA, de cara a aportar algunos elementos que puedan ser de utilidad a la MESA para el cierre del documento final (tal y como recoge el propio acta en sí: *"para el cierre del documento final de organización interna definitivo, se tendrán en cuenta también los aportes realizados en febrero, los aportes realizados por MZC que están incorporados en la documentación entregada en esta reunión y también la retroalimentación de la evaluación realizada por la consultoría externa KALIDADEA"*).

otras proponen que la secretaría técnica tendiera a rotar, pero parece que todavía debe madurarse más la idea. Otras organizaciones sienten que la Mesa va articulando su funcionamiento según las necesidades de cada momento, es decir, según la actividad que tengan entre manos, y que todavía es muy joven.

(...) creo que la mesa tiene un nivel de vertebración básico, me refiero a que en tanto que **la mesa no es una entidad jurídica propia y no tiene sus propios órganos de funcionamiento**, ni tampoco creo que en estos momentos eso sea conveniente, yo particularmente pienso que el nivel de formalización de un proceso organizativo tiene que estar acorde con la voluntad de sus miembros y con el nivel de maduración del proyecto. Yo identifiqué como funcionamiento interno, digamos que la salsa de la mesa son las reuniones plenarias que es como hemos funcionado hasta ahora, en el proyecto pensábamos que había 4 al año y ha habido 4 veces mas, ese es el núcleo fundamental y las comisiones puntuales o permanentes de trabajo que hemos creado, pero hay un soporte cotidiano que es la secretaria técnica. Porque las organizaciones de la mesa algunas de ellas al salir de las reuniones trabajarán o no trabajarán pero el equipo técnico del proyecto y ATELIER trabajan todos los días en el proyecto, ese es un soporte que es técnico, de impulso y de dinamización. Yo creo que a lo largo del proceso siento que la cosa toma mas cuerpo, que esta mas socializado bastantes cosas, que hay un campo mas compartido de a donde vamos, que queremos hacer y en este proyecto que queremos hacer... a eso me refiero con la madurez del proyecto. Y pienso que en la próxima fase hay que madurar un poco en el sentido de definir una perspectiva de hacia donde vamos, yo no me atrevo a decir esto pero pienso que **la secretaria técnica podría ser rotatoria** pero para esto hay garantizar la continuidad y sostenibilidad del proyecto con una o varias organizaciones solventes. Yo hubiese querido que esta segunda fase del proyecto que hemos presentado hubiésemos podido crear ya un núcleo de dos o tres organizaciones con mas soporte técnico de continuidad pero sinceramente no lo hemos visto posible así, aunque hay compromisos no le hemos visto posible todavía (...).

DIRECTORA ATELIER

(...) yo entiendo que la forma en la que ha funcionado la mesa ha sido como **muy centrada en llevar a cabo actividades, entonces se iban creando estructuras en base a las necesidades** que había para poder hacer un trabajo, la secretaria técnica existía porque había unos recursos gestionados y otorgados a ATELIER que tenían que llevar cierto seguimiento y había un personal asociado a eso. Cuando ha habido trabajo necesario para organizar las jornadas la gente se ha puesto de voluntaria a trabajar en la organización de las jornadas, o con la resolución...

TÉCNICA ATELIER

(...) El proceso esta muy joven, yo lo comparo mucho con el asunto de las mujeres cuando parimos, es gestar una idea, es parir casi un hijo o una hija, podríamos decir que con el proyecto y la mesa hemos parido casi esta criatura y **apenas esta aprendiendo a caminar** porque tiene tan solo dos años y bueno... hay que darle todos los cuidados, alimentarla de mucho amor entre nosotras, de mucha generosidad y bueno, ira creciendo y llegara a la adolescencia, tendrá las crisis propias de un adolescente y hasta que logremos una madurez importante, pero además también que en ese crecimiento podamos lograr convocar a otras organizaciones no solamente de Colombia sino del ámbito del estado español porque hay muchas organizaciones de mujeres en el estado español que seria muy importante que fueran parte de la mesa. Y, en un proceso para que esa hija que es la Mesa crezca tendremos que seducir a varias organizaciones, por lo que tengo una valoración positiva realmente creo que estamos gateando, tenemos dos años, aprendiendo a caminar y la idea es seguir cuidando esa hija y alimentándola para poder lograr los propósitos que tenemos (...).

REPRESENTANTE FPO

(...) funciona mejor de lo esperado dada las distintas sensibilidades que se pueden dar ante un tema tan complejo como es el de Colombia, porque no es lo mismo conocerlo de 30 años que de dos días, no es lo mismo analizarlo con 50 años que con 19, 20 o 25, y además dentro de eso, eso es inevitable las distintas sensibilidades ideológicas y las determinaciones políticas, porque el objetivo es político. Cada una de las representantes hace un esfuerzo por llegar a la armonía base total de la mesa, porque también abre debates complejos y difíciles para que todo este llano y claro, para que la situación sea lo mas horizontal posible.

Secretaria técnica nace porque cuando un proyecto coge estructura a veces tiene tal cantidad de trabajo que no es posible hacerlo con numero voluntariado y además también los voluntarios ahí trabajando no tienen por que ser técnicos en la materia y se necesitan técnicos en la materia. Quizás ahí hay una situación que se solapa que es cuando la comisión no puede reunirse con la regularidad que se viene aprobando por motivos x porque una esta embarazada, otra vive lejos, digamos que por exceso de responsabilidad la secretaria técnica asume soluciones políticas. Esto de alguna manera es una forma de resolver problema pero también puede ser que a miembros de la mesa les resulte que no es el marco ideal para esas decisiones, pero aquí esta otra cosa más compleja todavía: si ATELIER tiene un proyecto y tiene que llevar a balance 0 y además a demostrar lo que ha hecho con ese proyecto, no solamente puede dejar eso en el voluntariado ni de la plenaria ni de la comisión porque un proyecto se termina en su tiempo y tiene que estar realizado. Y esto a veces precipita decisiones que no puede tomar la plenaria y que hay que resolver, para ver este entresijo hay que estar muy adentro y aquí hay dos situaciones: por una parte la que sufre toda esa negación de derechos y que solo quiere ver las soluciones posibles y las tomas de decisiones pero también esta la gestora que tiene que ver las dos partes: que se cumpla el proyecto y que a su vez vaya acompañado del objetivo político (...).

REPRESENTANTE APDHE

(...) Creo que no hay una claridad en lo que es el servicio y la adhesión de la entidad que colabora, comprometida y con mucho servicio sobre la administración y la presentación del proyecto. Creo que eso ha llevado a que se entienda a veces que el proyecto puede ser más un proyecto institucional en este caso de ATELIER, ya que ha gestionado lo presentado.

Se trabaja siempre colectivamente y se hacen los aportes y tal, y ATELIER pues los recoge y los presenta, pero yo entiendo desde mi percepción que eso es un trabajo colectivo y no que le pertenezca a una institución aunque preste el servicio de la administración.

DEFENSORA DE DDHH Y REFUGIADA POLÍTICA

En otro orden de cosas, y en relación al resto de indicadores formulados se ha logrado diseñar de manera conjunta uno de los eventos más relevantes en el panorama de la defensa de los derechos humanos de las mujeres y la paz en Colombia: **I Jornadas Internacionales “Mujeres, DDHH y Paz en Colombia”** aquí en España. Cabe señalar, que si bien es cierto que han acudido diversas organizaciones sociales, colectivos u organizaciones de mujeres, representantes políticas, público en general, etc. al gran evento celebrado durante el proyecto, es decir a las I Jornadas Internacionales, las organizaciones de la Mesa de apoyo han valorado la participación de estos agentes muy positiva y, quizás, mayor a las expectativas que habían puesto en ellas, ya que se valora una asistencia alta.

A pesar de ello, ATELIER valora que la preparación de las jornadas no ha sido una tarea fácil, debido a que cuando había que prepararlas, en el marco general, las coordinadas políticas, las ponencias, etc. se debatió mucho y surgieron dificultades internas.

(...) Hay que tocar tierra para algunas cosas, si nos reunimos 3 o 4 veces para tomar decisiones pero luego las ejecutaba ATELIER y la secretaría técnica y las y los profesionales que contratamos, esta es una dimensión, entonces ATELIER ahí fue ejecutora, inductora y muchas cosas mas...

DIRECTORA ATELIER

(...) No lo hemos elaborado, es decir, no lo hemos elaborado todavía... (....) existen unas ideas, lo hemos elaborado pero no lo hemos querido presentar como documento, sino que la estrategia que se ha seguido, ha habido también un poquito de variación, un poco deliberada, la estrategia que han seguido es: puesto que en el manifiesto hay un punto que habla de esa conferencia hacer consultas con las parlamentarias/os sobre bueno y esta idea y con otras autoridades, y esto de la primera conferencia que os parece... porque no querían ir con un documento elaborado quizás prematuramente por la Mesa sin sondear a unos cuantos niveles. Se ha dialogado con diferentes interlocutores de alto nivel sobre el tema y se tienen algunas ideas y para elaborar el documento finalmente se ha trasladado a la segunda fase del proyecto y además se han incluido contar con algunas asesorías para darle forma a esa posible I Conferencia.

DIRECTORA ATELIER

Respecto al **documento preliminar elaborado de la I Conferencia Internacional a favor de los DDHH de las mujeres y la paz en Colombia**, tras las entrevistas realizadas ha quedado claro que no lo han elaborado.

(...) Yo no tengo constancia de que ese documento exista.

TÉCNICA DE ATELIER

Indicadores del logro del R4

IDENTIFICADO	OBTENIDO
I.4.1. Una secretaría técnica y dos comisiones de trabajo operativas	Alcanzado Tal y como se especifica en el informe provisional de septiembre de 2009, en las reuniones plenarias se establecieron una serie de acuerdos para la creación de las comisiones operativas de trabajo (durante el proyecto se han creado tres), y la Secretaría se acordó que fuera ATELIER. A pesar de esto, cabe destacar que en la plenaria del 25 de febrero de 2009 y para la segunda fase de este proyecto si se consultó y se llegó a un consenso en que ATELIER debiera seguir siendo la Secretaría Técnica y gestionando los recursos. También se establecieron cuales serían las funciones de la Mesa de apoyo y también las de la Secretaría técnica. Esta reunión, con su reflexión correspondiente la Mesa de apoyo la valora como la base de una propuesta de financiación presentada a la AECID en abril de 2009, que fue aprobada en julio y dará continuidad al trabajo de la Mesa durante los próximos dos años. Tal y como se confirma en el informe final entregado a la Generalitat Valenciana en enero de 2010, en las 12 reuniones plenarias de la Mesa sostenidas se ha llegado a una serie de acuerdos para el funcionamiento de la Mesa de apoyo y la construcción de una agenda/bitácora de trabajo a mediano y largo plazo. En la Mesa de apoyo se toman las decisiones por consenso existiendo una secretaría técnica que da continuidad a los trabajos. Además, cada tres meses aproximadamente se lleva a cabo una reunión plenaria en la que se diseñan las estrategias y el plan anual de trabajo, y en ocasiones puntuales cuando se contempla la necesidad se crean grupos de trabajo temáticos o comisiones operativas. Por lo tanto, destacar que existe una secretaría técnica con personal contratado por el proyecto y varias comisiones de trabajo operativas. Éstas han estado operativas y otras se han creado de forma puntual para la organización de diversas actividades de la Mesa, las comisiones que se han creado han sido: - Comisión de relaciones públicas (permanente). - Comisión para la organización de las Jornadas (puntual). - Comisión para la redacción de la Resolución (puntual).
I.4.2. 100 representantes de organizaciones sociales asisten a jornadas Mujeres, DDHH y paz en Colombia organizadas por la Mesa de apoyo	Alcanzado y superado. La asistencia a las jornadas fue de 200 a 250 personas, lo que las organizaciones de la Mesa de apoyo han valorado de forma alta, a pesar de ello existe un listado de personas que asistieron a las jornadas pero no un listado de organizaciones. Aunque todas las personas no estuvieron de forma constante en las jornadas, se valora de forma positiva el alto grado de asistencia.
I.4.3. Una propuesta de resolución parlamentaria elaborada por la Mesa de apoyo	Alcanzado. Para la elaboración de la resolución parlamentaria se creó una comisión de trabajo operativa, conformada por diferentes entidades miembro de la Mesa de apoyo, ésta creó un documento y lo llevó a debate y elaboración a las I Jornadas "Mujeres, DDHH y Paz en Colombia" celebradas en Valencia, de las jornadas salió un documento que después de largos debates concluyó siendo la propuesta de resolución parlamentaria.
I.4.4. Un documento	No alcanzado. El documento no lo han finalizado todavía. La actividad no ha sido finalizada.

IDENTIFICADO	OBTENIDO
preliminar elaborado de la I conferencia internacional a favor de los DDHH de las mujeres y la paz en Colombia	

RESULTADO 5: Difundida y denunciada internacionalmente la vulneración de DDHH de las mujeres en situación de desplazamiento forzado, y las recomendaciones en materia de políticas públicas.

Valoración general

En primer lugar, mencionar que el grado de logro del quinto resultado, según el único indicador formulado, ha sido alcanzado y superado en términos cuantitativos.

Para la consecución de este resultado se pretendían entre otras, dos actividades, que eran difundir el Manifiesto y la participación en las sesiones del Consejo de DDHH de Naciones Unidas. Se han entregado 6.000 Manifiestos en soporte papel, éste ha sido entregado a través de:

- Las diferentes presentaciones de la campaña en España.
- En las reuniones sostenidas con las organizaciones sociales de mujeres, de DDHH y de cooperación llevadas a cabo en España y Colombia.
- En actividades académicas sobre los temas de DDHH, mujeres y conflicto armado.
- En actividades organizadas por ONG y otras instancias donde les han invitado a participar.
- Marchas y actividades de solidaridad con las víctimas del conflicto armado.
- Participación en jornadas feministas.
- Actos universitarios.

- Universidades.
- Feria del libro de Valencia.
- En las exposiciones "Dones i Desplazament Forzat a Colombia".
- Inserción en el periódico "El País".

Además, ha estado de forma permanente en la página Web de las desplazadas para que la gente firmara por Internet.

En términos generales se ha logrado difundir y denunciar internacionalmente la vulneración de DDHH de las mujeres en situación de desplazamiento forzado. Por un lado, se han realizado diversas actividades para llegar a la ciudadanía durante la campaña de sensibilización de la opinión pública y consolidación de la Mesa de apoyo, como: presentaciones del DVD: Las Invisibles, presentación ante medios de comunicación, presentación de la Mesa de apoyo, entrevistas con medios de comunicación, distribución del Manifiesto, charlas, encuentros, difusión de diverso material, etc. Y, a estos actos de presentación de la Mesa de apoyo y del *DVD: las invisibles*, **han asistido 2.313 personas**.

Por otro lado, se han conseguido **las firmas de 1.919 personas y 94 organizaciones (87 organizaciones y 7 plataformas – que reúnen a 857 organizaciones), que en total representan a más de 400.000 miembros y de nacionalidad -en su mayoría- española y colombiana**.

A pesar de que a través de las actividades se ha avanzado en la visibilización y sensibilización sobre la situación de las mujeres desplazadas por la guerra en Colombia, - ya que se ha contribuido al conocimiento de esta situación en varios sectores sociales: organizaciones de mujeres, de cooperación, de DDHH, la academia, estudiantes, comunidades de vecinos, medios de comunicación y la población en general-, **el número de adhesiones al manifiesto han sido mas bajas de lo que en un principio se esperaba**.

Entre las entidades de la Mesa de apoyo se valora de forma muy alta todos los métodos de difusión para el Manifiesto, a pesar de no haber alcanzado el resultado que se pretendía.

Tal y como nos han comentado en las entrevistas realizadas las organizaciones miembro de la Mesa de apoyo, inicialmente se diseñó para que se firmara por medio de la plataforma Web, pero tras constatar en los actos celebrados que no todo el mundo utilizaba Internet, se editaron dos hojas, una para recoger firmas a título individual y otra para organizaciones.

(...) Las firmas pensábamos que íbamos a conseguir mas de las que hemos recogido... yo creo que hay una inflación de desgracias en el mundo y más con Internet ¿no?... Lo paso por Internet y claro pensamos que lo que se pasa por Internet se firma pero por falta de tiempo...

REPRESENTANTE MUJERES DE NEGRO

A pesar de haber repartido Manifiestos en diferentes actos, hay entidades que demandan una mayor presencia en la calle, con el fin de insistir en las personas para que firmen, insistiéndole y explicándole la situación de forma más cercana.

Teniendo en cuenta el indicador que mide el cumplimiento de este resultado, 1.000.000 de personas han recibido nueva información a través del proyecto sobre derechos de mujeres en situación de desplazamiento forzado, se ha intentado llegar a la ciudadanía por diversos medios. Si se suman todas las personas a las que se ha llegado por diferentes métodos, medios de comunicación, inserción del Manifiesto en el periódico el País, presentaciones de la Mesa, I Jornadas, etc. daría un total superior a un millón que es lo que se planteaba, ya que únicamente con la inserción del Manifiesto en el periódico se ha llegado a 2.182.000 personas.

En otro orden de cosas, ATELIER ya había participado en el Consejo de DDHH de NNUU, y en diciembre de 2008 acudió a Ginebra al "examen periódico

universal a Colombia”, asistiendo a las sesiones del Consejo sino que participó en varias actividades de incidencia. A pesar de no haber participado la Mesa de apoyo como tal, debido a que este tema todavía no está debatido y consensuado, ATELIER transmitió y entregó la documentación sobre la Mesa de apoyo y las actividades de la misma Mesa de apoyo.

Una ex parlamentaria europea en la entrevista realizada, ha intentado difundir dentro de su espacio el trabajo de sensibilización e incidencia que se está realizando desde la Mesa. A pesar de no haber tenido ningún efecto, consiguió comentarlo en la Delegación Socialista Española y pudo presentarle a la mujer que dentro de esta Delegación llevaba los temas Mujer, pero ésta no adquirió mayor compromiso. ATELIER, ha confirmado que aprovechó la ocasión y que se coordinó con la Unidad de Género para participar en actividades, prueba de ello fue la participación de esta mujer en las I Jornadas.

Indicadores del logro del R5

IDENTIFICADO	OBTENIDO
I.5.1. 1.000.000 de personas han recibido nueva información a través del proyecto sobre derechos de mujeres en situación de desplazamiento forzado	Alcanzado y superado. A pesar de haber realizado una gran campaña de difusión con diversos métodos con el fin de conseguir las máximas adhesiones posibles al Manifiesto únicamente se han conseguido 2.013 firmas entre personas a título individual y organizaciones. Si bien, cabe destacar que las 94 organizaciones internacionales adheridas al Manifiesto representan a más de 400.000 personas . Respecto a las actividades desarrolladas para presentar la Mesa de apoyo y el DVD: Las Invisibles, han acudido 2.313 personas . Tal y como se ha señalado en el informe final entregado a la Generalitat Valenciana enero de 2010, se ha intentado llegar a la ciudadanía por diversos medios. Si se suman todas las personas a las que se ha llegado por diferentes métodos, medios de comunicación, inserción del Manifiesto en el periódico el País, presentaciones de la Mesa, I Jornadas, etc. daría un total superior a un millón que es lo que se planteaba, ya que con la inserción del Manifiesto en el periódico se ha llegado a 2.182.000 personas. La cobertura en los medios ha sido muy amplia.

RESULTADO 6: Establecidos puentes y relaciones entre plataformas unitarias y entidades de España y Colombia que sostienen una movilización y solidaridad activa y apoyan la consolidación de la Mesa.

Se puede afirmar que en cierta medida se ha logrado el sexto resultado en términos del indicador formulado.

Efectivamente, se ha logrado la participación de un número de agentes de DDHH, cooperación y mujer superior al estimado, y se ha logrado que al menos varias representantes de instituciones políticas, tanto de las cortes valencianas, como de Europa, de diversos ayuntamientos, de Colombia, etc. estuvieran presentes en los eventos más relevantes.

Sin embargo, no podemos afirmar que todas las organizaciones sostienen una movilización y solidaridad activa en este ámbito.

En concreto tenemos datos que confirman que se han adherido 2 organizaciones más durante esta etapa y que hay más solicitudes para pertenecer a la Mesa. Por otro lado, según lo analizado en el resultado 1 ha habido organizaciones que se han involucrado en el proyecto difundiendo materiales y otras 12, organizando presentaciones de la Mesa de apoyo en su entorno.

Las representantes de las instituciones políticas en sus entrevistas han valorado de forma muy positiva el trabajo de ATELIER debido a que gracias a este grupo de mujeres que va creciendo día a día han llegado a conocer la situación que viven estas mujeres en Colombia, y cual es el papel de éstas en el país. Asimismo, expresaban su colaboración y su labor en el proceso para

facilitar todo tipo de ayuda para que las cosas salieran desde el punto de vista institucional.

Adicionalmente, la Mesa de apoyo ha establecido relaciones con otras entidades y plataformas unitarias en España y Colombia.

Indicador del logro del R6

IDENTIFICADO	OBTENIDO
I.6.1 10 nuevas relaciones establecidas por la Mesa con plataformas unitarias y entidades de España y Colombia que sostienen una movilización y solidaridad activa	Alcanzado. La Mesa de apoyo comenzó con 15 entidades y en el año 2007 ya eran 17 organizaciones de cooperación, DDHH y colectivos de mujeres quienes la conforman. Si bien es cierto que prácticamente se han adherido a la Mesa de apoyo organizaciones grandes y potenciales, otras organizaciones de cooperación, de DDHH, colectivos de mujeres, universidades, ayuntamientos, diputaciones, etc. han organizado y/o apoyado actividades y/o propuestas planteadas por la Mesa de apoyo. Además, tal y como se señala en el Informe final entregado a la Generalitat Valenciana en enero de 2010, se ha establecido contacto con otras organizaciones: - Oficina e la Alta Comisionada de las Naciones Unidas para los DDHH (reuniones y asistencia a las I Jornadas). - Universidad de Valencia (convenio). - Asamblea permanente de la Sociedad Civil por la Paz de Colombia. - Le monde selon les femmes. - Movimiento social de las mujeres contra la guerra y por la paz. - Miembros de OIDHACO. - Taula Catalana de solidaritat amb Colombia.

RESULTADO 7: Parlamentarias y parlamentarios se interesan por la problemática de mujeres desplazadas, acogen iniciativas, proponen resoluciones y propuestas sobre políticas públicas.

Valoración general

El grado de eficacia del logro del séptimo resultado con base a los indicadores ha sido alto.

Se observa que ciertamente ha habido parlamentarias que se han interesado por la problemática de las mujeres desplazadas y han acogido las iniciativas presentadas. A raíz de las entrevistas realizadas se ha comprobado, además, que las organizaciones que conforman la Mesa de apoyo y algunas representantes políticas valoran como necesario seguir trabajando por alcanzar una mayor interlocución entre la Mesa de apoyo y estas últimas. Como es sabido, se ha realizado un trabajo de información y sensibilización respecto a la problemática abordada con una gran incidencia política.

El procedimiento ha sido dar información sobre la situación de las mujeres en desplazamiento forzado por la guerra en Colombia, se han entregado documentos elaborados por la propia Mesa, como es el Manifiesto y en estas reuniones se han contrastado los puntos que suscriben éste.

Varias parlamentarias han firmado y apoyado el documento, pero lo han hecho a título personal. Asimismo, el hecho de que las personalidades políticas hayan firmado el Manifiesto indica que apoyan las propuestas, entre ellas la de la I Conferencia Internacional a favor de los DDHH de las mujeres y la Paz en Colombia. También se les ha propuesto acudir a las Jornadas y fueron 3 parlamentarias.

En las reuniones o entrevistas mantenidas con personalidades políticas durante la ejecución del proyecto, se les ha proporcionado los **siguientes materiales**:

- El dossier informativo desplazadas por la guerra en Colombia.
- Acuerdo de la creación de la Mesa.
- Manifiesto por la paz y los DDHH de las mujeres desplazadas por la guerra en Colombia.
- Página Web del proyecto.
- Catálogo de la exposición fotográfica.
- Carpeta documental de las I Jornadas Internacionales "Mujeres, DDHH y paz en Colombia".

- Información en prensa de las actividades de la Mesa de apoyo.

Durante las reuniones, se informa de la situación de las mujeres y se obtiene información sobre los mecanismos y procedimientos de las comisiones parlamentarias, de las que cada persona forma parte analizando la posibilidad de que éstas puedan acoger iniciativas de la Mesa de apoyo.

En la Mesa de apoyo se creó una comisión de relaciones públicas, que ha sido la que ha formado parte de las reuniones con parlamentarias. Las demás entidades miembro de la Mesa entrevistadas no han sabido responder ampliamente a los contenidos tratados en estas reuniones, debido quizás a falta de información o a la poca socialización en la Mesa por parte de la Comisión de relaciones públicas. No queda claro si por falta de tiempo o por falta de contactos clave no se ha podido conseguir lo pretendido,

Cuando se ha comentado el trabajo realizado por la Mesa de apoyo con parlamentarias tanto españolas como europeas han afirmado que éste es bastante difícil, ya que hay que valorar la disponibilidad que las agentes políticas tengan. En este aspecto, ATELIER, también destaca que la cercanía es algo a favor y prueba de ello es que han tenido contacto con diferentes parlamentarias de las Cortes Valencianas. Sin embargo, si es algo bastante difícil consolidar una agenda con representantes políticas del parlamento europeo.

Como se ha podido contrastar tras las entrevistas realizadas a diferentes entidades que conforman la Mesa de apoyo, se ha avanzado bastante en este aspecto, tanto a nivel autonómico, estatal y europeo y prueba de ello es que varias personalidades políticas han asistido bien como ponentes o bien como público a las I Jornadas "Mujeres, DDHH y paz en Colombia" realizadas en Valencia.

(...) nos hemos encontrado con que parlamentarias a título individual apoyan el Manifiesto, incluso algunas a nivel público...

DIRECTORA ATELIER

Desde ATELIER, se valora que el trabajo debe continuar, ya que prácticamente solo se ha establecido contacto y se ha conocido de mejor manera el funcionamiento de diversos parlamentos. Además, consideran que este contacto ha servido para identificar parlamentarias clave debido a los contactos realizados durante el proceso, por lo que han elaborado una hoja de ruta con contactos clave que desarrollarán en una segunda fase.

(...) hemos vencido una primera barrera y hemos proporcionado una información cualitativa y nos hemos ganado un prestigio de que somos gente seria...

DIRECTORA ATELIER

Señalar, que respecto al trabajo en el ámbito de incidencia política, parece que faltó más implicación de los medios de comunicación, ya que, algunas representantes políticas consideran que en las jornadas los medios de comunicación no se hicieron eco, a excepción de los programas que tienen que ver con la solidaridad.

Indicadores del logro del R7

IDENTIFICADO	OBTENIDO
I.7.1 5 parlamentarias y parlamentarios asisten a jornadas “mujeres, DDHH y paz” organizadas por la Mesa	Alcanzado. A las jornadas “mujeres, DDHH y paz” organizadas por la Mesa de apoyo acudieron 3 parlamentarias de España y Colombia como ponentes, otras 2 parlamentarias asistieron a los debates y, también acudieron algunas personalidades políticas de algunos ayuntamientos de España.
I.7.2 La Mesa mantiene reuniones y entrevistas con 15 parlamentarias que se interesan por la problemática de mujeres desplazadas.	Alcanzado. La Mesa de apoyo ha mantenido reuniones con 15 parlamentarias, que han mostrado su interés por la problemática solo con acoger las propuestas que la Mesa ha llevado a estas reuniones. Concretamente se ha reunido con: ○ Unión europea: - Helen Flautre (FR). - Maruja Sornosa (ES). - Teresa Riera (ES).

IDENTIFICADO	OBTENIDO
	- Maria Badía (ES). - Veronique de kéiser (BE). ○ España: - Congreso de los diputados: - Elena Valenciano. - Isaura Navarro. - Ferrán Bono. - Senado: - Carmen Alborch. - Les Corts: - Isabel Escudero. - Elvira Jiménez. - Nuria Espí. - Clara Tirado. ○ Colombia (senado de la república): - Senadora Gloria Inés Ramírez. - Senadora Piedad Córdoba. También la Mesa de apoyo ha mantenido contactos y reuniones con otras representantes políticas, como son: la magistrada Clara Inés Vargas de la Corte constitucional de Colombia, con la Delegación española en NNUU/Ginebra y con la Delegación del Gobierno en la Comunidad Valenciana.
I.7.3. 15 parlamentarias acogen propuestas e iniciativas de la Mesa	Alcanzado. Las personalidades políticas con las que la Mesa de apoyo se ha entrevistado han acogido las propuestas e iniciativas de la propia Mesa, pero todas ellas a título individual. Asimismo, que 4 parlamentarias hayan firmado el manifiesto indica que apoyan las propuestas que en el mismo se plantean, entre ellas la de la Conferencia.

RESULTADO 8: Comisiones parlamentarias de cooperación/DDHH incluyen en sus sesiones la problemática de las mujeres desplazadas.

Valoración general

El grado de logro del octavo resultado ha sido bajo, teniendo en cuenta que para medir el logro de este resultado se diseñaron dos indicadores y que ninguno de ellos ha sido alcanzado como tal.

Cabe destacar que no se ha logrado el resultado, tal y como éste fue definido, ya que en esta fase se ha llegado a las parlamentarias a título individual pero no a las comisiones parlamentarias. A pesar de haber tenido numerosas

reuniones con diversas parlamentarias, **no se ha logrado presentar oficialmente la Resolución "Mujeres y desplazamiento forzado en Colombia" en ninguna comisión.**

Además un factor a tener en cuenta es que se dispuso de la resolución bastante mas tarde de lo que se pretendía (salió de las I Jornadas y eso hizo aún más cortos los plazos para poder trabajarla). Además parece que este resultado no se ha logrado por cuestiones propias de la Mesa de apoyo, que a pesar de haber tenido reuniones parlamentarias no han tenido tiempo suficiente para materializar una estrategia.

El Manifiesto ha sido la herramienta utilizada en este resultado, dado que la resolución sólo estuvo finalizada en mayo de 2009.

(...) Nos queda bastante que afinar en el capítulo de incidencia política, diría que estamos en la escuela primaria, es el trabajo mas distante sin embargo nos hemos ganado un prestigio.

DIRECTORA ATELIER

Como ya se ha comentado y a pesar de no haber logrado el resultado en si mismo, señalar que existe un comunicado de una integrante de una comisión (Helene Flautre - entrevistada esta europarlamentaria en el 2008 por personal del proyecto) sobre la situación de Colombia, el desplazamiento y la situación de defensores/as, con lo cual se puede destacar el trabajo y el esfuerzo realizado.

Además, de las entrevistas realizadas a diferentes **parlamentarias** se deduce que éstas **consideran que el proyecto ha tenido gran importancia** porque con el simple hecho de que haya una resolución parlamentaria propuesta por un grupo de mujeres organizadas en red que va creciendo cada día, ha contribuido a que núcleos importantes de la ciudadanía lo conozcan, conociendo así la situación de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso, y que en las instituciones se debata.

(...) Hay mucho trabajo pendiente pero no solo de ATELIER sino de las instituciones políticas también para un conflicto como este y muchos otros.

PARLAMENTARIA DE LAS CORTES VALENCIANAS

(...) El gobierno colombiano lo sabe y esta utilizando mucha diplomacia en contrarrestar esta sensibilización...

EX PARLAMENTARIA EUROPEA

... Considero que el gobierno colombiano debería involucrarse en la solución de la problemática y de, hecho sería necesario pero me parece difícil porque ellos son parte del problema...

EX PARLAMENTARIA EUROPEA

Un elemento a tener en cuenta en este caso, puede ser el factor temporal del propio proyecto. Es posible dos años para un proceso de esta naturaleza sea un tiempo corto, un tiempo arbitrario, pues como bien señala ATELIER cuando se trata de relacionarse con las instituciones o la sociedad política, la interacción tiene dos partes, es decir depende de la Mesa de apoyo pero sobre todo, de agentes externos a ella.

(...) piensas que es 10 pero la realidad te da un 6. La realidad no te deja llegar donde tu piensas, hay mas incidencia en Bruselas y que tienen más éxito que en la misma España. Esperábamos que el gobierno de España actuara de otra manera.

REPRESENTANTE Mujeres de Negro

Indicadores del logro del R8

IDENTIFICADO	OBTENIDO
I.8.1. 6 Comisiones parlamentarias de cooperación/DDHH/igualdad incluyen en sus sesiones la problemática de las mujeres desplazadas	No alcanzado¹⁵. No se ha celebrado ningún encuentro físico entre las organizaciones de la Mesa de apoyo y las diferentes comisiones parlamentarias de cooperación, DDHH e igualdad como comisiones en sí. Por lo tanto como comisión no se ha logrado que éstas incluyeran en sus sesiones la problemática de las mujeres desplazadas. Únicamente se ha trabajado con parlamentarias de diferentes comisiones pero de forma personal, por lo que no se ha llegado a las comisiones.

¹⁵ ATELIER desea anotar que "aunque no se haya tratado como punto específico en las reuniones de la Comisión, sí existe un comunicado de una integrante de esta comisión sobre la situación de Colombia".

IDENTIFICADO	OBTENIDO
I.8.2. 4 comisiones parlamentarias canalizan resoluciones relativas a protección de derechos de las mujeres desplazadas	Parcialmente alcanzado. En el informe final de enero de 2010 se señala que durante la ejecución del proyecto se han tenido numerosas reuniones con diversas parlamentarias, a quienes se ha transmitido el contenido de la resolución y debatido sobre los diferentes procedimientos de presentación en Comisiones parlamentarias. Aún así, la resolución “mujeres y desplazamiento forzado en Colombia” tal y como se señalaba en el informe a la AECID de 2009 no se ha presentado oficialmente en ninguna comisión, ya que está previsto que se realice en la segunda fase del proyecto que es la que se está ejecutando en la actualidad. Sin embargo, en el caso de las Corts Valencianes se aprobó por unanimidad en el 2009 una proposición no de ley en la comisión permanente no legislativa de derechos humanos y tercer mundo, relativa a la situación de ANMUCIC, organización integrante de la Mesa de apoyo, y otra proposición similar está pendiente de ser aprobada referente a la OFP, también integrante de la Mesa de apoyo.

RESULTADO 9: Parlamentarios y parlamentarias apoyan la propuesta de la I Conferencia Internacional a favor de los DDHH de las mujeres y la paz en Colombia.

Valoración general

El grado de logro del noveno resultado ha sido medio- bajo, ya que a la hora de valorar este resultado únicamente se definió un indicador y éste no ha sido alcanzado en su totalidad.

A pesar de no haberse alcanzado el resultado definido en la formulación, se ha comprobado que la I Conferencia Internacional a favor de los DDHH de las mujeres y la paz en Colombia forma parte de las peticiones que se hacen al Gobierno español en el Manifiesto, sin embargo no se ha materializado un documento propuesta.

La idea se ha compartido con diversas personalidades políticas para incluir sus aportes. Ésta es una tarea que quedó pendiente para el siguiente proyecto.

No lo hemos elaborado todavía, tenemos ideas pero no lo hemos querido presentar como documento.

DIRECTORA ATELIER

Indicadores del logro del R9

IDENTIFICADO	OBTENIDO
I.9.1. Parlamentarios y parlamentarias apoyan documento-propuesta relativo a la I Conferencia Internacional a favor de los DDHH de las mujeres y la paz en Colombia	Parcialmente alcanzado. Todavía no se ha elaborado el documento propuesta relativo a la I Conferencia Internacional a favor de los DDHH de las mujeres y la paz en Colombia. Sin embargo, la Conferencia ha sido uno de los puntos pedidos en el Manifiesto, que ha sido apoyado por diferentes personalidades políticas Durante el proyecto se ha realizado un sondeo con todas las personalidades políticas entrevistadas y se puede decir que ha existido un nivel de acogida aceptable en las entrevistas mantenidas. Aún así dada la importancia del documento y la necesidad de asistencia técnica en este tema, ésta es una tarea que ha quedado pendiente para el siguiente proyecto.

b) Análisis del Objetivo Específico

Socializada en España la situación de vulneración de los DDHH de las mujeres desplazadas por el conflicto armado en Colombia y consolidada la "Mesa de apoyo a la defensa de los DDHH de las mujeres y la paz en Colombia"

Valoración general

El grado de logro de este doble- objetivo específico, según los indicadores y su cumplimiento, podemos decir que ha sido medio- alto.

Cabe mencionar que este se ha hecho un trabajo importante de informar y a dar a conocer a la ciudadanía la situación de vulneración de los DDHH de las mujeres desplazadas por el conflicto armado en Colombia, por un lado, y que por otro, se ha avanzado hacia la consolidación de "Mesa de apoyo a la defensa de los DDHH de las mujeres y la paz en Colombia".

Sin embargo, a pesar de no haber alcanzado el logro de todos los indicadores propuestos como veremos a continuación, es afirmable que el proyecto ha favorecido a la profundización del conocimiento sobre la situación de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia y a la reflexión y debate de la ciudadanía en general y de organizaciones sociales y culturales e instituciones políticas.

De otro lado, parece no haberse logrado los resultados que se pretendían en el nivel político, dado que habiendo existido representación del ámbito político esta no ha sido la que se esperaba y todavía no se ha conseguido diseñar una estrategia de incidencia política, un documento final consensuado como hoja de ruta de "a donde vamos y a quien queremos llegar".

Actualmente, las organizaciones que conforman la Mesa de apoyo han trabajado una hoja de ruta de incidencia política, la cual se espera trabajar y desarrollar en el proyecto ya aprobado como segunda fase que ha iniciado en 2009.

PRINCIPALES LOGROS

- ✓ Conseguir consolidar una plataforma con las características, peculiaridades y heterogeneidad que tiene esta Mesa de apoyo.
- ✓ Se amplía el conocimiento sobre la vulneración de los DDHH de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia.
- ✓ Se consigue sistematizar información relevante dando lugar a documentos clave.
- ✓ Se alcanza una cobertura informativa.
- ✓ Se produce un acercamiento entre las organizaciones de la Mesa y las instituciones o representantes políticas.
- ✓ Convencimiento y alcance de acuerdo en debates de fondo.
- ✓ Alcance de consensos políticos entre organizaciones colombianas y españolas.
- ✓ Se realizan las I Jornadas Internacionales "Mujeres, DDHH y Paz en Colombia" en Valencia.
- ✓ Visibilización en España de la situación que viven las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia.
- ✓ Capacidad de reflexión y valoración de la Mesa de apoyo para reflexionar después de las actividades implementadas y darse cuenta de errores para la realización de cambios a futuro.

Indicadores al logro del OE

IDENTIFICADO	OBTENIDO
I.1 160.000 personas tienen conocimiento a través del DVD de la vulneración de los DDHH de las mujeres desplazadas por el conflicto armado en Colombia	Parcialmente alcanzado. (Alcanzado según cambio de actividad) Según la información facilitada por ATELIER consta que el DVD "Las Invisibles" ha sido visionado por 2.313 personas. Si bien es cierto que se pretendía un encarte en el País y así llegar a que mas gente tuviera posibilidad de visionar el DVD pero esta actividad fue sustituida y en lugar del DVD se publicó el Manifiesto. Es por ello, por la decisión de cambiar el encarte en el País por la publicación del manifiesto que el número de personas que ha visto el DVD se ha visto reducido. Sin embargo y aunque no sea mediante el DVD Las Invisibles, sí se ha logrado que gran parte de la ciudadanía tenga conocimiento de la vulneración de los DDHH de las mujeres desplazadas por el conflicto en Colombia por diversos medios, como son: medios de comunicación, manifiesto, materiales publicitarios, presentaciones de la Mesa y del DVD, I Jornadas, exposición fotográfica, etc. Si se suma la totalidad de la gente que ha tenido conocimiento sobre la vulneración de DDHH de las mujeres desplazadas por el conflicto en Colombia supera las 160.000 personas.
I.2 70 organizaciones sociales/entidades participan en la visibilización y difusión	Parcialmente alcanzado. ATELIER tiene un listado de organizaciones de sus contactos que prácticamente son ONGD y miembros de las plataformas a las que la organización pertenece, como red ENCLAU, OIDHACO, etc. y a éstas es a las que se les ha enviado publicidad vía mail. Las entidades miembro de la Mesa de apoyo también han reenviado la información a sus contactos aunque no hay constancia de a quién han reenviado esta información y que es lo que se les ha enviado. Las organizaciones que han estado colaborando con ATELIER prácticamente son las que han colaborado también en la difusión de materiales, al igual que personas a título individual que eran personas que conocían a alguna de las mujeres representantes que conforman la Mesa de apoyo y ha querido colaborar. Sin embargo, no existe un listado de las organizaciones que han visionado el DVD ni de las entidades que han participado en la difusión mas allá de las entidades que conforman la Mesa. Aún así unas 13 organizaciones más las 17 de la Mesa, han organizado presentaciones del DVD y han difundido materiales incluidas las organizaciones de la Mesa, y sí se han hecho presentaciones del DVD a las que han asistido organizaciones de cooperación, DDHH y colectivos de mujeres.
I.3 10 artículos y entrevistas publicados en periódicos y magazines	Alcanzado y superado. Durante la ejecución del proyecto se han publicado entrevistas y artículos en 25 medios de comunicación, además de 29 artículos o magazines sobre la problemática de la situación que viven las

IDENTIFICADO	OBTENIDO
	mujeres desplazadas forzosamente en Colombia. ATELIER junto con la empresa de comunicación contratada, diseñó un dossier de prensa para repartir de diferentes formas a los medios de comunicación. Junto a estos dossiers se adjuntaba una nota en la que se decía que en caso de querer una entrevista se solicitara a ATELIER. Por varias vías, y por diferentes estrategias se han conseguido publicar en diferentes medios de comunicación varios artículos, y varias entrevistas de Leonora Castaño (desplazada forzosamente de Colombia y refugiada por Amnistía Internacional aquí en España, ahora trabajadora de ATELIER). Tal y como se ha especificado anteriormente se han publicado entrevistas y artículos sobre la problemática de mujeres desplazadas en 25 medios de comunicación. Tal y como se indica en el informe de enero de 2010, cabe destacar, que la cobertura mediática ha sido amplia ya que se ha contado con 31 medios escritos, 3 de radio y 2 en televisión.
I.4 50.000 encartes del DVD "Las Invisibles" en El País	No valorable. Esta actividad fue sustituida por el Manifiesto, se decidió cambiar el encarte en el periódico el País por la publicación del Manifiesto.
I.5 20.000 personas de diferentes sectores de la población visitan la exposición fotográfica	Alcanzado y superado. Según el informe técnico presentado a la AECID se ha alcanzado, sin embargo no hay un cómputo exacto de las personas de diferentes sectores que han visitado las exposiciones fotográficas. Cabe destacar, que la exposición se ha expuesto en diversos lugares de la ciudad de Valencia: ○ En la Universidad de Valencia, en La Nau, la exposición fotográfica se inauguró en noviembre de 2008 con motivo de las I Jornadas Internacionales y estuvo hasta enero de 2009, el número de visitas es aproximadamente de 5.807 personas, según los datos que facilita la Universidad de Valencia. ○ De forma abierta se ha exhibido la exposición fotográfica en el hall del campus universitario del Tarongers, de abril a junio de 2009, y según los datos facilitados por la Universidad de Valencia, la exposición ha sido vista por entre 8.000 y 10.000 personas; teniendo en cuenta que este campus cuenta con más de 20.000 personas entre estudiantes, profesores y personal de administración y servicios. ○ También se ha expuesto la exposición fotográfica en las Jornadas Feministas 30 Anys de Feminisme al País Valencià, a la que acudieron mujeres de organizaciones feministas, de organizaciones sociales y de cooperación, etc. Sin embargo no existe un cómputo de visitas a esta exposición (ATELIER señala, que tal y como le ha comentado la organización que llevó a cabo las Jornadas, la participación a éstas se estima en unas 700 personas).

IDENTIFICADO	OBTENIDO
	Finalmente, y de manera permanente y virtual hay una exposición fotográfica en la página Web de la campaña, desplazadasporlaguerraencolombia.com, pero no hay un cómputo de visitas a la exposición virtual, debido a que no cuenta con un mecanismo para contabilizar la gente que visita la misma. Únicamente hay un cómputo de las visitas a las exposiciones que se han expuesto en la Universidad, que suman aproximadamente un total de 15.000 personas .
I.6 1.500 personas asisten a las presentaciones directas del DVD	Alcanzado y superado. Según el listado recogido por ATELIER de asistentes a las presentaciones de la Mesa de apoyo y del DVD "Las Invisibles" han asistido un total de 2.313 personas , por lo cual se podría afirmar que 2.313 personas han visionado el mismo.
I.7 15.000 firmas suscriben el Manifiesto a través de la página Web	No alcanzado. A pesar de haber realizado una gran campaña de difusión con diversos métodos (página Web, mesas en la calle, difusión del mismo en todos los actos y eventos desarrollados por la Mesa de apoyo e incluso con la publicación en el periódico El País) con el fin de conseguir las máximas adhesiones posibles al Manifiesto únicamente se han conseguido 2.013 firmas entre personas a título individual (1919) y 94 organizaciones (87 organizaciones y 7 plataformas con un total de 857) lo que en total supone 2.863 entidades/ personas firmantes.
I.8 200 firmas de organizaciones sociales/entidades suscriben el Manifiesto a través de la página Web	Parcialmente alcanzado. Únicamente 94 organizaciones como tal han suscrito el Manifiesto, a pesar de que éstas representan a más de 400.000 personas.
I.9 14 organizaciones acuerdan criterios de organización y funcionamiento de la Mesa	Casi alcanzado. - Tal y como se confirma en el informe final entregado a la Generalitat Valenciana en enero de 2010, en las 12 reuniones plenarias de la Mesa (con 17 organizaciones) sostenidas se ha llegado a una serie de acuerdos para el funcionamiento de la Mesa de apoyo y la construcción de una agenda/bitácora de trabajo a mediano y largo plazo. -En la Mesa de apoyo se toman las decisiones por consenso existiendo una secretaría técnica que da continuidad a los trabajos. -Por lo tanto, destacar que existe una secretaría técnica con personal contratado por el proyecto y varias comisiones de trabajo operativas. Éstas han estado operativas y otras se han creado de forma puntual para la organización de diversas actividades de la Mesa, las comisiones que se han creado han sido: - Comisión de relaciones públicas (permanente). - Comisión para la organización de las Jornadas (puntual). - Comisión para la redacción de la Resolución (puntual). - Durante el proyecto no ha logrado abordarse el tema del funcionamiento de forma exhaustiva y ha sido en una reunión monográfica sobre funcionamiento el día 27 de noviembre de 2009, donde se ha trabajado como parte del proceso y en el marco del

IDENTIFICADO	OBTENIDO
	proyecto posterior (ejecutándose en la actualidad).
I.10 4 actas de reuniones de la Mesa firmadas por las organizaciones/entidades participantes	Alcanzado y superado. Para la ejecución del proyecto estaban previstas 4 reuniones plenarias de la Mesa de apoyo, pero es cierto que han realizado 12 reuniones plenarias de la misma, y que casi todas las entidades de las 17 que conforman la Mesa de apoyo han acudido a todas como bien se puede confirmar en cada una de las 12 actas que se han verificado.
I.11 2 entrevistas con parlamentarios/as de la Comisión de exteriores y políticas de igualdad y cooperación	Alcanzado. La Mesa de apoyo ha mantenido reuniones con 15 parlamentarias, que han mostrado su interés por la problemática solo con acoger las propuestas que la Mesa ha llevado a estas reuniones. Concretamente se ha reunido con: ○ Unión europea: - Helen Flautre (FR). - Maruja Sornosa (ES). - Teresa Riera (ES). - Maria Badía (ES). - Veronique de kéiser (BE). ○ España: - Congreso de los diputados: - Elena Valenciano. - Isaura Navarro. - Ferrán Bono. - Senado: - Carmen Alborch. - Les Corts: - Isabel Escudero. - Elvira Jiménez. - Nuria Espí. - Clara Tirado. ○ Colombia (senado de la república): - Senadora Gloria Inés Ramírez. - Senadora Piedad Córdoba. También la Mesa de apoyo ha mantenido reuniones con otras representantes políticas, como son: la magistrada Clara Inés Vargas de la Corte constitucional de Colombia, con la Delegación española en NNUU/Ginebra y, con la Delegación del Gobierno en la Comunidad Valenciana.
I.12 3 dossiers informativos remitidos a parlamentarios/as	Alcanzado. A todas las parlamentarias con las que la Mesa de apoyo se ha reunido se les ha entregado varios dossier informativos, no solo de la Mesa de apoyo (objetivos, composición, funcionamiento, etc.) sino de las actividades que esta desarrolla también.

6.2 Eficiencia

La eficiencia es una medida de la "productividad", que valora hasta que punto los resultados alcanzados derivan de una utilización eficiente de los recursos financieros, humanos y materiales (NORAD, 1996). Es decir, si los logros del proyecto provienen de un buen uso de los recursos que ha tenido a su disposición, y si éstos han estado bien valorados. Todo esto, visibilizando los aportes que realizan hombres y mujeres (*Inputs*), dado que es común olvidar las contribuciones que las mujeres realizan a los proyectos y sin las cuales no siempre resultan beneficiosos. Por ello, es importante valorar si el beneficio alcanzando proviene de tiempos voluntarios no remunerados, sobrecargas de las mujeres, etc. Cuando se disponen de datos económicos, puede valorarse la relación coste - beneficio, es decir, algunas preguntas que nos podemos hacer son ¿hemos usado bien los recursos? ¿Se ha sobrecargado a las personas para obtener un determinado beneficio? ¿Cuáles son los aportes realizados por hombres y mujeres para alcanzar dichos logros?

Desde esta perspectiva, se ha tratado de medir:

- a) Capacidad de ejecución de la ONGD (ATELIER)
- b) Eficiencia en el uso de los recursos (materiales, humanos, económico financieros, tiempo...)
- c) Eficiencia en la comunicación
- d) Eficiencia en la coordinación

6.2.1 Capacidad de ejecución de ATELIER

ATELIER es una organización que en su línea de educación al desarrollo, dispone de programas de carácter permanente desde 1989 en temas de documentación, servicios de información, formación y producción de materiales educativos alrededor de la cooperación para el desarrollo y programas de acción frente a la violencia de género.

A nivel general, la **capacidad de ejecución de ATELIER y su liderazgo técnico** ha sido valorada de manera positiva por la mayoría de agentes, tanto internos como externos. En las entrevistas realizadas a diferentes organizaciones que conforman la Mesa de apoyo se ha contemplado un consenso y una afirmación bastante clara al **valorar la capacidad de liderazgo de ATELIER** con una **nota muy alta**.

En relación a la capacidad de la plataforma liderada por ATELIER se destacan como aspectos más positivos:

- ✓ La propia creación y consolidación.
- ✓ Conseguir que un número de organizaciones se unan para hacer algo juntas, no solo de España sino colombianas también.
- ✓ Que sea una red.
- ✓ Capacidad de valoración después de cada actividad.
- ✓ Lograr el potencial y las personas con capacidad de liderazgo que están en la Mesa.

Como aspecto mejorable se ha identificado **la ausencia de criterios claros orientados a la participación** de las distintas organizaciones que conforman la Mesa de apoyo de manera concreta (en qué aspectos y con qué compromiso). En este sentido, la falta de una estrategia de participación con unas normas claras y concisas hubiera sido una herramienta de gran utilidad, ya que algunas organizaciones demandan una mayor participación por un lado,

y otras consideran que la gestión no ha sido la adecuada ya que no todas las cosas se debaten en la Mesa de apoyo, pero lo cierto es que la capacidad de muchas de ellas para asumir el liderazgo y las tareas que ATELIER tiene como responsabilidad, es todavía baja.

Parte de la autocrítica realizada por la propia entidad ejecutora, es asumir que su principal debilidad en su responsabilidad como líder de la Mesa de apoyo ha podido estar debida a la **alta rotación del personal técnico**, dado que ha cambiado en 3 ocasiones durante los 2 años de proyecto. A todo esto hay que sumar que **no ha existido un traspaso de funciones** concreto en los relevos de personal, lo que ha derivado en que en algunas ocasiones se ha vivido una sobrecarga de trabajo en las personas de la organización. A modo de ejemplo, el caso de las jornadas, que siendo una de las actividades más relevantes de la Mesa de apoyo y teniendo en cuenta la preparación pertinente, una de las responsables de ATELIER dejó el trabajo justo dos meses antes. ATELIER ha contado, además, con el apoyo una defensora de DDHH a cargo del proyecto.

(...) Una rotación altísima de personal, se debería mirar porque la gente no aguanta, porque el proyecto es pertinente. Creo además que no es un problema del proyecto sino un problema de ATELIER de años, porque ha habido una persona que lleva trabajando 20 años pero en el resto ha habido muchos cambios...

TÉCNICA ATELIER

Por otro lado, también se observa (y se recoge en las entrevistas) una alta **concentración del liderazgo** en la propia ATELIER y, sobre todo, de la Directora de la institución. Es destacable que el proyecto (y todo el proceso en sí) cuente con el apoyo de la Directora de ATELIER - que es como el "alma mater" y líder carismática de la iniciativa- , pero en ocasiones, al poseer gran parte de la información e historia del proceso desde sus inicios, concentra el protagonismo en el acceso de la información y la toma de decisiones. Algunas entrevistadas han manifestado que este liderazgo, en ocasiones, ha resultado poco participativo.

(...) lo diferenciaríamos en liderazgo de ideas y de poner cosas en marcha, la idea de la red y de conseguir financiación para este tipo de intervención, y yo hoy le daría un 5, muy alto. Quizás no se lo daría tanto en como eso se ha ido desarrollando y quizá ese liderazgo debería disminuir para poder trabajar mas en red, y que este liderazgo sea mas repartido. Que a lo mejor no es tanto por culpa de ATELIER sino porque el resto de las organizaciones no se están implicando tanto o quizá sea por el hecho de que al final tener el proyecto y el contrato con AECID te da una serie de obligaciones que nadie mas tiene y te obliga a coger ese papel (...).

TÉCNICA ATELIER

*(...) **La concepción de la propia secretaria técnica no está clara, ya que no se sabe si es técnica o es operativa.** La operativa, sería la que desarrollaría lo que decidan las demás instituciones miembro de la Mesa y la técnica decide también en la parte orgánica y política de la Mesa. En eso no hay una claridad. ATELIER ha tomado la secretaria técnica, y por más que se ha planteado infinidad de veces es un tema que es muy difícil entrar a tocarlo a solucionarlo, no se pareciera que no se quiere soltar el control (...).*

DEFENSORA DE DDHH Y REFUGIADA POLÍTICA

*(...) tanto a nivel de la secretaria técnica como de la propia mesa ha habido una escasa o escasísima posibilidad de los integrantes, y cuando digo integrantes me refiero a las que trabajaban en la secretaria técnica y representantes de organizaciones de la mesa, escasas posibilidades de participar y sentirse involucrados en el proceso y en el proyecto. Es decir, **ha habido un liderazgo muy fuerte por parte de la organización coordinadora y dentro de ésta por la dirección, que ha dejado poca capacidad de maniobra.** Que quizás es acertado, porque yo reconozco muy buenas capacidades, pero sobre todo y mas aún en este tipo de actividades de sensibilización, de incidencia, etc. en las que pienso que es importante compartir un objetivo pero antes un valor, supongo que es importante que cada una y todas se sientan involucrados en lo que se está llevando a cabo. Quizás esto ha mermado posiblemente una parte de la capacidad de hacer de la mesa la efectividad posiblemente de la secretaria técnica y también la conclusión correcta del proyecto ya que personas se han ido y lo han dejado...*

EX TRABAJADORA DE ATELIER

Por otro lado, también hay que tener en cuenta que la **capacidad de liderazgo de las otras organizaciones miembro** sigue siendo valorada de forma **media**. Uno de los elementos a tener en cuenta en este proceso de fortalecimiento de la red, es que las representantes lo hacen, en ocasiones más a título personal y voluntario que como representación firme de las líneas de su organización. En ese sentido hay cierta rotación y poca capacidad de compromiso institucional, más allá del liderazgo personal de cada una.

*Respecto al liderazgo de otras organizaciones de la Mesa (...) La mesa es una plataforma donde hay organizaciones muy heterogéneas, entonces riqueza y miseria de las cosas, (...) personas tienen un peso muy importante en este tipo de plataformas, **si tu me cambias de hoy para mañana a las representantes de todas las organizaciones y se nos cae la plataforma.** Quiero decir que para mi hay dos variables a combinar, una la organización y otra la persona, entonces, siendo una organización del mismo perfil por ejemplo, pues fácilmente te encuentras a una persona que no tiene ese reconocimiento o esa capacidad de liderazgo. Yo creo que en la mesa hay muchas mujeres líderes de mucha calidad y de hecho generalmente las reuniones de la Mesa son reuniones ricas a nivel político... pero por dos razones una por esa heterogeneidad porque hay movimientos, ATELIER prácticamente es horizontal, (...) y la junta directiva confía plenamente en lo que hagamos, (...) hay otras organizaciones que no tienen estructura, hay plataformas (como la federación)...*

DIRECTORA DE ATELIER

*(...) Este proyecto exige una militancia por parte de cada asociación, **exige mucho tiempo y no todo el mundo lo tiene** (...).*

REPRESENTANTE MUJERES DE NEGRO

Respecto a la **capacidad de seguimiento y evaluación**, hay que señalar que, como elemento positivo, la propia Mesa ha ido adoptando mecanismos de seguimiento interno sobre su situación y avance de sus actividades (ver informes de Jornadas, etc.) que han permitido ir reorientando las decisiones que se iban tomando en el proyecto. Además, el mero hecho de proponer la realización de una evaluación externa que pueda ahondar en los puntos de mejora y visualizar ciertas debilidades, es un indicador de la **valentía institucional** que posee la entidad promotora y que es de destacar.

De otro lado, también es necesario apuntar que este equipo evaluador ha observado una debilidad en la forma de realizar el seguimiento técnico: se adolece de algunos datos cuantitativos de fácil acceso, recogido de forma sistemática y ordenada. También se ha podido constatar que no se han puesto en marcha todas las herramientas e instrumentos necesarios para el mismo, tal y como se habían previsto en las fuentes de verificación del propio proyecto.

Parece que tanto a nivel técnico como a nivel financiero mucha información se ha tendido a concentrar a nivel de dirección (algo que puede ser debido a la alta rotación que ha habido en el personal técnico u por el tipo de liderazgo de la gestión interna de ATELIER- en el que esta evaluación no ha podido profundizar), al igual que se ha comprobado que **no existe un sistema de evaluación organizacional interno** ni un protocolo claro de registro y procesamiento de los datos, que facilitaría el seguimiento interno como el seguimiento a los donantes.

(...) no digo que no haya habido pero cuando llegas casi al final del proyecto lo que yo me he encontrado la verdad es que brilla por su ausencia...

TÉCNICA ATELIER

6.2.2 Eficiencia en el uso de los recursos

a) Eficiencia en el uso de los recursos materiales

En términos generales, las organizaciones que han respondido el cuestionario evaluativo han valorado el **uso adecuado de los recursos materiales** de la con un **7,37** de media (Entre 1 y 10).

Si realizamos un análisis pormenorizado de cada uno de los recursos utilizados, encontramos las siguientes conclusiones:

a) Los productos del propio proyecto: El Manifiesto es el material diseñado para la para la difusión y sensibilización creado por la Mesa de apoyo durante la mesa de apoyo. A pesar de no haber logrado la cantidad de firmas esperadas, sí ha tenido una alta difusión y es bien valorado como instrumento de sensibilización.

b) En relación con **otros recursos materiales utilizados**, hay que señalar que provienen del proyecto del Observatorio de los derechos humanos de las mujeres en Colombia- de tres años de duración- y de la campaña de sensibilización: desplazadas por la guerra - de mas de tres años de duración- alimentado éste por varios proyectos de sensibilización realizados por ATELIER. Estos materiales son el DVD, la página Web y la exposición:

- El **DVD: Las invisibles**, las personas entrevistadas consideran que es muy adecuado para la difusión de la situación de las mujeres desplazadas por la guerra en Colombia pero las representantes de la mesa, consideran que éste ha quedado algo obsoleto, dado que se elaboró en 2004.
- **Sobre la Web**, ha sido valorada como muy estática y consideran que le falta información y herramientas para poder ser mas aprovechada.
- **Las exposiciones** (con apoyo de la Universidad) han sido bien valoradas por las miembro de la mesa y el resto de agentes. Ha sido visitada en la Web, aunque algunas entrevistadas han sugerido mejorar el acceso a su uso no virtual.

c) **Los espacios de las jornadas** donde han tenido lugar las actividades realizadas y concretamente el lugar donde se celebraron las I Jornadas Internacionales "Mujeres, DDHH y Paz en Colombia" también han sido muy bien valorados.

A raíz de este proyecto se ha generado el acuerdo de creación de la Mesa de apoyo, la resolución parlamentaria, la carpeta documental de las I Jornadas Internacionales "Mujeres, DDHH y Paz en Colombia" y su correspondiente memoria,

Asimismo, cabe destacar la valoración altamente positiva que han realizado en las entrevistas todas las organizaciones que conforman la Mesa de apoyo sobre la creación de la misma y los documentos de las Jornadas, ya que un

trabajo que queda pendiente es el de realizar un documento que recoja las ponencias que allí se expusieron.

En términos de eficiencia con base a recursos materiales, parece que la inversión en este periodo ha sido menor aprovechándose recursos de etapas anteriores para lograr resultados de sensibilización y difusión. Esto, dado que el proyecto se enmarca en un proceso de mayor cobertura temporal de la que abarca en sí la intervención evaluada. A pesar de ellos la sensación del monto total del proyecto es que es alta.

b) Eficiencia en el uso de los recursos humanos

En términos cuantitativos, podemos señalar que el proyecto ha contado subvenciones para financiar:

- 1 persona contratada como técnica a medio tiempo
- 1 persona como directiva, en un tercio de dedicación
- 1 Defensora de DDHH por 280h
- 1 ayudante de documentación por un 10% de la jornada

Esto ha supuesto más del 50% de los recursos, si tenemos en cuenta que, además, se ha contado con el apoyo de personal técnico de algunas organizaciones y otras voluntarias del resto.

A pesar del coste elevado, en todas las entrevistas realizadas a las organizaciones que conforman la Mesa de apoyo se ha mencionado que el proyecto ha supuesto una carga de trabajo adicional a la prevista. A pesar de esto, consideran que su implicación ha sido muy alta.

En general, hay mayor participación por parte de las organizaciones locales, ya que las organizaciones españolas que pertenecen a la Mesa de apoyo son solo de Valencia y de diversos puntos de España.

En cuanto a la valoración de **la implicación** de las organizaciones en el proyecto la han valorado con un **9**, aún así cabe destacar que organizaciones como la Ruta Pacífica han valorado su implicación bastante baja.

Las organizaciones colombianas, por su parte, lo han hecho a través de alguna persona voluntaria que reside o estudia en España, en otros casos con mujeres refugiadas y en el caso de ANMUCIC, esta representante está contratada por ATELIER.

Según se recoge en el proceso evaluativo, la planificación y gestión de los RRHH necesario para la implementación de las actividades no ha sido la ideal.

La gestión no ha sido la ideal en cuanto a recursos humanos

DIRECTORA ATELIER

Las representantes de la mesa, han señalado también que existe una **sobrecarga de trabajo en su interior**, que ha podido impedir que se impliquen más de lo que han hecho. Como aspectos negativos más destacados es la dificultad que se produce todavía a la hora de tomar compromisos de manera conjunta haciéndose todas copartícipes. Hasta la fecha, las 17 organizaciones tienen un compromiso diferenciado, pero a pesar de esto, en la encuesta las 8 organizaciones que han respondido valoran su implicación y participación de forma notable.

VALORACIÓN DE LA IMPLICACIÓN EN ACTIVIDADES (en una escala del 1 al 10)	VALORACIÓN DE SU PARTICIPACIÓN (en una escala del 1 al 10)
7,6	7,6

Fuente: Análisis cuantitativo del cuestionario, P.10

De nuevo hay que tener en cuenta, que la mayoría de las miembros de la MESA, realizan su labor de forma voluntaria y sin una descarga en su organización para estas actividades. En ese sentido, el mero hecho del desplazamiento a las reuniones plenarias, supone un esfuerzo para algunas de ellas que tienen su sede fuera de Valencia.

(...) tengo mucho trabajo del mío, sobre carga de trabajo, la Marxa 2000 ha dejado de venir por falta de tiempo. Se necesita renovación de todas las organizaciones con gente de otra generación, gente de 30 años...

REPRESENTANTE Mujeres de Negro

Algunas de las entidades entrevistadas llegan a señalar, incluso, que se ha producido una escasez en la planificación de los RRHH, que unida a la alta rotación del personal técnico de la secretaría técnica (ATELIER), ha generado imprevistos que han afectado a la sobrecarga de trabajo de las demás personas de la organización en determinados momentos del proceso, y a la negativa eficiencia del mismo en este aspecto.

c) Eficiencia en el uso de los recursos económico-financieros

Según la formulación, el proyecto ha contado con un presupuesto previsto de **251.215,27 euros** si sumamos el apoyo de la AECID y la Generalitat Valenciana, más aportaciones internas. La distribución quedaba así:

- AECID con la cantidad de 137.412,2 euros (lo que supone el 54,7% del total),
- La aportación de la Generalitat Valenciana de 63.988,07 euros (25,47%),
- aportación del Observatorio (ATELIER-SISMA) de 46.924 euros (un 18,68%),
- Otras aportaciones que suman 2.891 euros, estos corresponden al 1,15%.

A continuación, se observa la evolución en el desarrollo del mismo:

	APROBADO	EJECUTADO con rendimientos*
AECID	137.412,2€	140.668,90€
GENERALITAT VALENCIANA	63.988,07€	64.586,95€
ONGD/AGRUPACIÓN ESPAÑOLA (APORTACIÓN OBSERVATORIO)	46.924€	64.082,00
OTRAS APORTACIONES	2.891€	
TOTAL	251.215,27	205.255,84 + aportaciones

* Se han logrado 3.256,7€ de rendimientos financieros del proyecto AECID y 598,88€ de la Generalitat que han sido reinvertidos en el proyecto.

En cuanto a la ejecución del presupuesto, según los informes económicos facilitados por ATELIER, se contempla que a septiembre de 2009, se había gastado el 100% de la subvención no solo de la AECID sino de la Generalitat Valenciana. A fecha de cierre de este informe (abril 2010), se ha incrementado ligeramente el monto de ejecución debido a los rendimientos financieros que han podido ser aprovechados en la partida de evaluación, personal y viajes.

a) Si analizamos la subvención de la AECID y de la Generalitat Valenciana, podemos ver el desglose de la ejecución, mismo en el que se pueden observar que las partidas han sido ejecutadas correctamente aunque ha habido algunas pequeñas variaciones, sobre todo en términos del valor total del proyecto teniendo en cuenta los rendimientos financieros (205.255,84€).

En el caso de **la AECID** únicamente, las partidas con mayor incremento, han sido las de personal (que supone un 49% del proyecto) y la de evaluación (que ha podido financiarse gracias, en parte, a los rendimientos financieros).

En el caso de **la Generalitat** se aprecia que las partidas se mantienen similares a excepción de la Publicidad y los viajes. Hay un pequeño decremento en el apartado de publicidad, dado que a lo largo del proceso se han modificado algunos aspectos no sustanciales, como son: el Manifiesto lanzado por la Mesa ha cobrado mayor centralidad como material de difusión y comunicación

y como elemento de plasmación de apoyos por parte de la ciudadanía, personas significativas y organizaciones.

Cuadro: Presupuesto y ejecución del proyecto AECID

CONCEPTO	PRESUPUESTO TOTAL	PRESUPUESTO ORIGINAL AECID	EJECUTADO (imputado al proyecto)
Identificación	6.838,11	3.300	3.322,59
Evaluación	4.640	1.700	4.988,15 (incluidos los rendimientos)
Terrenos e Inmuebles	80	6.457,80	0
Equipos, materiales y suministros	30.432,74 ¹⁶	20.609,44	24.356,65
Personal en sede	126.102,89	61.097	68.738,26 (incluidos rendimientos)
Servicios técnicos y profesionales	27.600,74	17.789	9.692,73
Viajes, alojamientos y dietas	21.293,67	11.488,96	14.591,53
Gastos financieros	82,82	74	83,01
Costes Indirectos	25.273,53	14.896	14.896,01
TOTAL	239.404,60	137.412,20	137.412,20

Fuente: Informe ATELIER para AECID y actualizado con Informe interno "Ejecución conjunta Proyecto desplazadas" que tiene en cuenta los rendimientos financieros. 11-03-2010.

Cuadro: Presupuesto y ejecución del Proyecto con Generalitat Valenciana

CONCEPTO	SUBVENCIÓN aprobada	GASTO REAL (con rendimientos)
Material fungible y suministros	8.785,61	7.907,05
Adquisición, arrendamiento y transporte		
Gastos de publicidad	14.407,25	12.967,25
Gastos de personal	31.680,00	32.595,52 (con rendimientos)
Viajes, estancias y dietas	4.060,21	6.062,16 (con rendimientos)
Auditoría		1.700
TOTAL COSTES DIRECTOS	58.933,07	59.531,98
Gastos administrativos de la Entidad solicitante	5.055,00	5.055,00
TOTAL COSTES INDIRECTOS	5.055,00	5.055,00
COSTE TOTAL	63.988,07	64.586,95

Fuente: Informe para GV y actualizado con Informe interno "Ejecución conjunta Proyecto desplazadas" que tienen en cuenta los rendimientos financieros. 11-03-2010.

¹⁶ Se han disminuido los recursos destinados a publicidad en un 10% debido a varios factores: uno la disposición de otros aportes no esperados inicialmente y otro, la modificación de una de las acciones de publicidad prevista en el proyecto.

Cabe señalar que, a modo general, las partidas con mayor gasto imputado del previsto son las de **personal** (101.333,78 entre AECID- GV) que supone el **50%** y, podría ser mucho más si tuviéramos en cuenta el aporte voluntario – en especie- realizado por las miembros de la Mesa, en reuniones, lecturas y asistencia a eventos (otros 60.000€) o las otras aportaciones si contabilizadas (4.506€)

Otra partida importante es la de equipos, materiales y suministros -que aquí se incluye los gastos de publicidad de Valencia-, se ha visto incrementada por el pago a ponentes.

b) No hay constancia de la evolución del gasto de **otro tipo de aportaciones** más allá de otras aportaciones que según el último informe unificado ha sido finalmente de 64.082€. Este valor se ha visto incrementado con otras financiaciones, además de SISMA- ATELIER (Proyecto Observatorio) como son:

- ❖ El acuerdo ATELIER-Universidad de Valencia que ha supuesto una aportación efectiva por su parte estimada en el convenio de 12.000 euros en concepto de producción de exposición, diseño, edición y distribución de materiales asociados. Adicionalmente la disposición gratuita de locales APRA la realización de las reuniones plenarias de la Mesa de apoyo en el Colegio Mayor Rector Peset, así como el Centre Cultural La Nau para las I Jornadas Internacionales ha permitido redestinar los recursos previstos para ello a un incremento del número de ponentes internacionales a las I Jornadas.
- ❖ La Caixa Popular, ha aportado y ha editado las Carpetas de las I Jornadas.

También habría que tener en cuenta (tal y como se calcula en el apartado de sostenibilidad financiera) que el aporte del personal para las labores de la MESA (voluntario o designado por su entidad), ha podido estar rondando los 60.000€.

En términos económicos, ATELIER considera que los recursos se aprovechan y optimizan bastante, y que para el coste total del mismo ha sido un proyecto de sensibilización importante. En cualquier caso parece que ciertos gastos tienen un coste elevado como ha sido el personal, la publicidad o los materiales.

(...) El proyecto optimizó bastante los recursos y continúan para esta segunda fase parte de ellos.

DIRECTORA ATELIER

A nivel de costes en relación a resultados (...) No tengo la información de cómo ha evolucionado el gasto, como se ha gastado ese dinero y en que, en el proyecto actual hicimos, cuando preparamos la propuesta fue un análisis y una especificación de que coste tenía cada actividad y eso lo relacionabas con los resultados y de ahí de ese análisis puedes sacar cuanto te están costando las cosas, pero eso no se hizo para el proyecto actual. En el caso de la generalitat si que hay una división de cuanto cuesta cada actividad, pero cuando yo he preguntado pero simplemente un número, es decir actividad 1, 10.000 euros, cuando he ido a preguntar como se ha llegado a esos 10.000 para que yo ahora en el informe pueda ver si me he gastado 10 o 15, no saben como se ha llegado a esos 10.000 entonces para mi es difícil saber si las cosas han sido caras o baratas. A mi hay cosas que me parecen caras...

TÉCNICA ATELIER

Las representantes de la Mesa de apoyo entrevistadas desconocen el detalle de los costes del proyecto pues algo que está bajo responsabilidad de ATELIER y no es socializado en la misma Mesa. Las representantes de la Mesa, señalan tener datos concretos sobre las I Jornadas y de la inserción publicitaria del Manifiesto en el País porque ha habido debates en torno a estos gastos publicitarios. En concreto, lo que peor se ha valorado es el coste de la

publicidad del Manifiesto¹⁷ en el periódico "El País" ya que lo consideraban un monto elevado (Unos 13.000€ aprox.).

A posteriori, parece que la decisión del Manifiesto ha podido tener sus ventajas en términos de la difusión alcanzada (si se tiene en cuenta los y las lectores el periódico en el día sábado) pero el resultado en términos de firmas, ha sido menor del esperado. Podría decirse que parece que en términos de la relación coste- beneficio de dicha decisión, ha podido ser negativa en el corto plazo.

d) Eficiencia en el uso del tiempo

En términos generales, el proyecto se ha desarrollado con normalidad y sin atrasos relevantes, aunque se pidió una ampliación de plazo (3 meses) a la AECID para finalizar algunas cuestiones.

Sobre la gestión interna, el factor tiempo, si ha sido señalado como un elemento a tener en cuenta de cara al futuro:

- Por un lado, se habían estimado alcanzar ciertos logros (bien a nivel de incidencia política- parlamentaria, como a nivel de la propia consolidación de la mesa) en 2 años. Un horizonte temporal, que a todas luces ha resultado ser insuficiente.
- Por otro lado, el tiempo ha sido un factor en contra de la propia gestión de las actividades. Como ya se ha señalado, el carácter

¹⁷ Según ATELIER "A lo largo del proceso se han modificado algunos aspectos no sustanciales, como son: el Manifiesto lanzado por la Mesa ha cobrado mayor centralidad como material de difusión y comunicación y como elemento de plasmación de apoyos por parte de la ciudadanía, personas significativas y organizaciones. Por ello, una de las variaciones realizadas ha sido la sustitución del encarte del DVD "Las Invisibles" por la inserción publicitaria del Manifiesto. Inicialmente habíamos concebido la acción publicitaria como la duplicación del DVD "Las Invisibles" y su distribución en Medios de Comunicación; finalmente la actividad la concretamos de diferente modo; sustituimos la distribución del DVD por una inserción publicitaria del "Manifiesto por la Paz y los DDHH de las Mujeres Desplazadas por la Guerra en Colombia" en el periódico El País el día 28 de noviembre de 2008. Se eligió la fecha de la inserción considerando el importante número de lectores del día sábado y haciéndolo coincidir con la celebración de las I Jornadas".

voluntarioso de la mayoría de las representantes miembro de la Mesa ha supuesto que un mayor incremento de las reuniones, supusiera una sobrecarga notable en sus tareas cotidianas, profesionales y personales. Por ejemplo, en relación a las reuniones plenarias de la Mesa de apoyo, se estimaban 4 reuniones se han realizado 12 plenarias. Además, se percibe que se ha producido una falta de tiempo para trabajar a nivel interno de cada organización de las que conforman la Mesa de apoyo las aportaciones al orden del día de las reuniones plenarias.

- Por último, al interior de cada reunión, parece que el uso del tiempo no siempre ha sido de lo más eficiente. El factor de la heterogeneidad de las miembro y su diferenciación cultural, sumado a la falta de mecanismos operativos de gestión del tiempo y de normas claras de participación y compromiso ante los “deberes” de cada reunión; ha supuesto que ciertos debates se alargaran y se dificultase la toma decisiones conjunta y el consenso (lo abordamos en el apartado siguiente).

(...) Sacar cualquier texto en la Mesa es altamente complicado porque la cultura colombiana es una cultura “X”, muy declarativa donde hay pelea por una palabra y a veces hay discusión de fondo interesante y a veces no hay discusión de fondo...

DIRECTORA ATELIER

Se podría optimizar mas, se enviaba con anterioridad el programa, cada organización tenía que preparar un documento y se pedía mandarlo antes para socializarlo, discusiones porque demoraban la entrega del documento, etc. Se perdía el tiempo y después las decisiones no se tomaban con tanta fuerza.

EX TRABAJADORA DE ATELIER

Tiempo, la tiranía del tiempo me parece terrible, hay momentos en los que hay que construir consensos y en materia política es un asunto difícil, que puede tomarse mucho tiempo, y creo que no debería tener limite de tiempo. Existe un orden del día o agenda para la discusión y se cumple.

REPRESENTANTE FPO

Algunas veces hemos trabajado en grupos y plenarias, y cuando hemos trabajado así optimizamos mas el tiempo.

DIRECTORA ATELIER

Desafortunadamente el tema de la estructura ha requerido mucho tiempo y no se ha dado solución, se han desanimado las personas y ha llevado mucho tiempo sin alternativas y que no nos centremos en lo que debemos centrarnos.

DEFENSORA DE DDHH

6.2.3 Eficiencia en la comunicación (flujo de información)

En este epígrafe deseamos analizar la comunicación y los medios de comunicación utilizados entre las organizaciones de la mesa; y entre estas y ATELIER como secretaría técnica.

A nivel general, las organizaciones de la Mesa de apoyo han valorado de manera positiva la gestión de la información por parte de ATELIER aunque, como veremos, existen algunos matices.

El medio más empleado por las organizaciones es el correo electrónico, una herramienta económica a la vez que operativa. A pesar de esto, se ha comprobado que, por lo general, el uso de las TIC-s no está muy integrado en el funcionamiento ordinario de la Mesa a pesar de la reiterada alusión a la falta de tiempo (sobre todo presencial) de las representantes de la misma

A raíz de las entrevistas realizadas, las organizaciones de la plataforma han manifestado que sienten que cierta información técnica se ha encontrado al alcance de todas sin hacer distinciones de ningún tipo.

En términos de las reuniones y su comunicación, encontramos algunas discrepancias entre las entrevistadas, cuando les hemos preguntado por el protocolo de reuniones o las normas acordadas para realizar una reunión eficaz.

Algunas han señalado que no existe un protocolo como tal, aunque hay ciertos acuerdos verbales:

El protocolo, no está ni definido ni recogido pero practicamos un protocolo, aunque no existe por escrito.

REPRESENTANTE APDHE

Uno de esos acuerdos es que se *debe realizar una reunión cada tres meses*, y si existe más auge de trabajo se pasaría a una reunión plenaria cada dos meses (en el caso de las I Jornadas se llegó a una reunión plenaria mensual, además de varias reuniones internas de la secretaría técnica).

Otro acuerdo no escrito es que la forma de *proceder en la participación previa y aportes a los debates*. Según ATELIER, el procedimiento era el que sigue: antes de las reuniones plenarias se enviaba con anterioridad el programa u orden del día. Generalmente en éste hay un análisis de la situación de Colombia, una información de los trabajos de la secretaría técnica y un tema grueso para debate. Se supone que cada organización debía realizar una reflexión interna y elaborar un documento de aportaciones y enviarlo a ATELIER antes de la reunión plenaria, de cara a agilizar las discusiones en las reuniones. Este ha sido uno de los temas que ha generado mayor conflicto porque normalmente si este aporte llegaba lo hacía bastante tarde y ATELIER no podía integrar las aportaciones hasta última hora, y finalmente el documento global era entregado en la plenaria.

En términos de sistematización de la información, una vez finalizada la reunión, se fijaba la fecha de la próxima plenaria y *se aprobaba el acta* por todas las organizaciones, después ATELIER se encarga de enviar, vía mail, el acta a todas las organizaciones. Ahora bien, ciertamente cuando alguien no asiste a la reunión, se pierde cierta información y debate que es difícil reflejar en el acta y eso puede suponer cierto atraso en debates posteriores.

Parece claro que el hecho de no existir un protocolo escrito y consensuado de la forma de realizar aportes (en tiempo y forma) y asistir a las reuniones, ha podido afectar negativamente a la eficiencia del proyecto, generando mayor carga de trabajo, ciertos retrasos, mayor inversión de tiempo y esfuerzo y algunos conflictos totalmente subsanables.

6.2.4 Eficiencia en la coordinación de la Mesa de apoyo

Como ya hemos señalado ATELIER juega un papel fundamental como secretaría técnica, coordinadora y articuladora de las distintas organizaciones. En general, la sensación transmitida durante la evaluación es que es la red, tiene como punto neurálgico a ATELIER, que está al tanto de todo y es la que tiene conocimiento sobre -en que anda- cada organización respecto a la Mesa. Existe poca coordinación entre todas las organizaciones de forma directa. En términos generales el grupo siente que sería positivo alcanzar un mayor grado de coordinación.

La coordinación de la mesa es la secretaría técnica.

REPRESENTANTE FPO

En términos de **debilidades a la hora de enfocar la coordinación**, se han observado y recabado las siguientes:

- La gestión de las reuniones plenarias ha estado orientada a la realización de actividades del proyecto que en cuestiones más político-estratégicas orientadas a la pretendida consolidación de la mesa formulada en el proyecto. Tales como solucionar algunos temas que mayor conflicto han generado en el grupo: decisiones y estrategias de fondo político, el funcionamiento interno y la definición de las funciones de cada organización en la Mesa de apoyo, el procedimiento para la

toma de decisiones, el liderazgo y papel de cara organización o en redefinir la estrategia de comunicación. Es importante destacar que en los documentos internos de la mesa, así como sus actas y anexos, recogen una labor más política a la plenaria, y de planificación estratégica (Ver acta nº 15, funciones de la plenaria) que la que luego se observa en el día a día.

- En segundo lugar hay una la ausencia de mecanismos operativos orientados (normas básicas) a la gestión cotidiana: asistencia a reuniones, participación, aportes previos, protocolo de gestión reuniones en general, etc.
- Promoción de un liderazgo participativo y comprometido, es decir una coordinación que genere mayor participación cada vez en las organizaciones de la mesa, conformando órganos de trabajo y gestión que tengan capacidad para tomar decisiones operativas de cara a la distintas acciones (comisiones) y que luego éstas socialicen avances en las plenarias o pongan sobre la mesa, los debates o cuestiones relevantes.

*Pensamos unas ideas desde la secretaria técnica y se consulta, debate y mejora en la mesa. Todo se lleva a discusión a la Mesa, pero la última decisión es de ATELIER y eso molesta a la gente, como es el caso de la publicación del manifiesto en el país...
... Si han existido conflictos por los temas que planteo que las mujeres no se sienten parte. Pero a pesar de conflictos se han abordado y resuelto y las organizaciones siguen siendo parte de la mesa, no ha habido una desbandada de organizaciones. Lo bonito es que ha primado, el sentir el compromiso y la mirada de todas las organizaciones.*

REPRESENTANTE ANMUCIC

*La coordinación se centra en ATELIER y no es consultiva, las otras organizaciones son receptoras. ATELIER concentra mucho la decisión, las decisiones no están coordinadas, menos las jornadas que si hubo una mayor coordinación entre todas.
Existen conflictos por toma de decisiones, malestares por liderazgos, etc.*

EX TRABAJADORA DE ATELIER

Puede ser mucho más colectiva la toma de decisiones, hay cosas que si se deciden en la Mesa pero hay otras que se deciden a título personal.

DEFENSORA DE DDHH

Las personas que mas al tanto están son las que trabajan y viven de ello, las personas de Colombia que vienen en un año están coordinadas pero luego aunque la otra le explique no se queda con todo. Dificultad por que cada año las organizaciones colombianas cambian porque están becasadas, entonces...eso es de una paciencia inmensa.

REPRESENTANTE Mujeres de Negro

Hay diferentes niveles de coordinación y diferentes implicaciones, en nivel 1 hay un núcleo de gente mas involucrada y mas implicada, gente que esta mas al loro y que coordina mas con la secretaria técnica, gente mas activa pero también hay gente que esta mas pasiva. Hay 7-8 organizaciones mas implicadas en la cotidianidad, hay gente que asiste a las reuniones, hay organizaciones que no vienen y si les dices que haber si están te dicen que si. Es heterogéneo y cada quien tiene su propia dinámica.

DIRECTORA ATELIER

A nivel general, las organizaciones valoran la Mesa de apoyo como un proceso muy joven y que requiere mejoras o redefiniciones pero que va poco a poco, y que continúan de la mano de otros proyectos, lo que se valora como un acto que demuestra el interés por seguir trabajando de manera conjunta.

6.3 Pertinencia

El análisis de la pertinencia responde a la valoración de la capacidad de la intervención de responder a las necesidades e intereses de los hombres y mujeres implicadas en el proceso. Se trata de analizar la utilidad del proyecto desde el punto de vista de los y las usuarias, y evaluar la necesidad real de su existencia.

En ocasiones, determinadas intervenciones no responden realmente a lo deseado por parte de unas y otros. Por ello es importante realizar un análisis comparado de expectativas e intereses iniciales, así como su capacidad para influir en las decisiones clave del proyecto. Realizar una valoración de la estrategia implementada, así como la participación que han tenido en ella, hombres y mujeres, resulta muy práctico.

6.3.1 Planteamiento general de la intervención

A raíz de las entrevistas realizadas se concluye que el proyecto responde a una necesidad evidente de las organizaciones de DDHH y de mujeres tanto de España como de Colombia, con el fin de difundir la situación de vulneración de derechos humanos que sufren las mujeres en Colombia para lograr solidaridades y apoyos sociales, mediáticos y políticos en la búsqueda de una solución política negociada al conflicto armado que trate de "garantizar" el papel de cambio de las en ese proceso y en sus resultados.

En general, se trata de un proceso que inicia con la creación de una plataforma, con el fin de sensibilizar a la sociedad civil, mediática y política respecto a la problemática. La valoración de la intervención por parte de las organizaciones que conforman dicha Mesa de apoyo es muy positiva.

La pertinencia de la acción se basa en la necesidad de conocer y difundir la situación de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia a la sociedad civil y política. Además, se pretendía romper la barrera que existía en los medios de comunicación respecto a esta problemática. Tal y como han manifestado en las entrevistas realizadas gracias al trabajo de ATELIER y de la Mesa de apoyo se conoce una situación que antes desconocían.

Por otro lado, con la creación de la Mesa de apoyo se pretende alcanzar una mayor coordinación entre las diferentes organizaciones para poder lograr un mayor impacto, a través de una estrategia consensuada entre todas ellas, aunque las entrevistas denotan una falta de estrategia clara de información y comunicación.

Cabe destacar la valoración positiva que han realizado todos los agentes entrevistados sobre el planteamiento de la intervención, tanto por parte de las organizaciones de la Mesa de apoyo como por parte de los agentes externos (sociedad civil, organizaciones sociales, instituciones públicas...).

6.3.2 Valoración del sistema de difusión y la utilidad de los materiales

Sobre la campaña de difusión la tónica general es una valoración muy positiva de su utilidad y de la calidad de los materiales utilizados bien para las organizaciones de la Mesa, para Colombia y para otros agentes.

Desde ATELIER, respecto a las herramientas utilizadas, se considera que se ha mejorado la utilización de los recursos gráficos con los carteles de publicidad de las jornadas, los carteles de convocatoria de la exposición fotográfica, etc. Asimismo, consideran que se tienen buenas herramientas producidas por la Mesa de apoyo como es la resolución parlamentaria, que muestra un buen consenso político de todas las organizaciones que conforman la misma para poder seguir trabajando.

Por otro lado, se valora de forma positiva el hecho de tener una Web, pero a la vez se demanda una mejora en la página, debido a que ahora es muy estática y no está lo suficiente posicionada, como herramienta de coordinación y difusión, pudiendo tener mucho más potencial.

En términos de los materiales utilizados, -y tal y como se mencionó en el apartado de eficiencia-, la resolución, el manifiesto, las carpetas documentales de las I Jornadas, la exposición fotográfica, etc. han sido valorados de forma muy positiva en cuanto a calidad, utilidad, método de difusión, muestra de consenso político y herramientas reutilizables en un futuro.

Otros, como el DVD y la Web han sido mencionados como los que pudieran mejorarse en términos de contenidos, ya que la mayoría del personal entrevistado de la Mesa de apoyo considera que desde que se elaboró el DVD "Las Invisibles" la situación de la coyuntura política en Colombia ha variado y debe renovarse, sin embargo los otros involucrados lo han valorado muy alto respecto a contenido.

6.3.3 Evaluar la practicidad de las reuniones celebradas por la Mesa de apoyo

Uno de los aspectos más valorados por todos los agentes implicados, tanto internos como externos, ha sido el carácter innovador de la Mesa de apoyo, ya que el hecho de que se haya creado con esas características es algo novedoso al no existir en España algo similar.

Varios elementos de innovación, una plataforma internacional creada por mujeres de espacio europeo y latinoamericano, no hay una plataforma así. Es una plataforma formada por la sociedad civil, mujeres, y tiene la peculiaridad de que la conforman organizaciones de Colombia y de España.

DIRECTORA ATELIER

Tal y como se ha mencionado hasta la creación de esta Mesa de apoyo o puesta en marcha del proyecto no existía una plataforma de esas características, por lo que no existía una información tan detallada y tan realista de la situación de vulneración de los derechos humanos de las mujeres en Colombia. Además, se cuenta con la opinión de las mujeres que han vivido esta situación y con la participación activa de organizaciones colombianas.

En relación al desarrollo de las reuniones, ya hemos señalado que se observa que se ha empleado un modelo de gestión interna mejorable debido a la falta de distinción y reparto de funciones para los distintos miembros de la Mesa de apoyo.

Algunas sugerencias que se han planteado en la evaluación este aspecto es la creación de algunas comisiones que funcionasen Inter plenarias, con autonomía de funcionamiento y combinar un trabajo en grupo con un trabajo en pleno, que, en ocasiones ya han estado funcionando durante este proyecto (2007-2009).

6.3.4 Análisis de 3 criterios fundamentales para la educación al desarrollo (ED) según Smedt.

Teniendo en cuenta algunos de los criterios de análisis evaluativo para la ED que propone Smedt y recoge Genma Celorio (2005), podemos señalar lo siguiente:

a) Con relación a la validez de la problemática abordada. Tal y como se ha analizado en el marco de la Pertinencia, y, siendo éste un proyecto de sensibilización e incidencia política, la validez de la iniciativa ha quedado suficientemente demostrada. Tanto para ATELIER como para la Mesa de

apoyo, por primera vez se ha logrado formar una imagen conjunta como plataforma, caracterizada por ser mujeres y conformarla no solo organizaciones españolas sino también colombianas.

La problemática de las mujeres desplazadas por la guerra está situada en un altísimo en los organismos internacionales, es asombroso como se puede vivir con eso ese país sin que la comunidad internacional le ponga las peras al cuarto.

DIRECTORA ATELIER

b) Evaluar la validez del público identificado como factor de resolución del problema, como intermediario, como vehículo de cambio. El público identificado como vehículo del cambio ha sido el mundo de las organizaciones sociales, sociedad civil, organizaciones políticas, mujeres organizadas, estudiantes y organizaciones culturales sensibilizadas hacia el tema de mujeres, derechos humanos y Colombia. Parece un acierto que el proyecto haya buscado la implicación de agentes externos para el inicio de una etapa de consolidación de la Mesa de apoyo. En este sentido, la participación e implicación de las organizaciones sociales de derechos humanos y de mujeres y feministas bien de España como de Colombia ha aumentado en la Mesa de apoyo manteniendo una solidaridad activa, siendo 17 las que conforman dicha plataforma. También ha habido organizaciones que han colaborado con la Mesa de apoyo difundiendo materiales, como son el Manifiesto, separadores de libros, o bien co- organizando actividades de la propia Mesa sin pertenecer a la misma.

En esta misma línea, parece que no hay una estrategia clara y concisa sobre la coordinación necesaria con otras entidades cercanas que trabajan por Colombia (Coordinadora de ONGDE -teniendo en cuenta que ya hay ONGD que trabajan por Colombia-, la Taula Catalana, etc.) y como superar las barreras que puedan existir en términos de género.

La oposición de plataformas como La Taula a esto a mi me choca, se que se han hecho esfuerzos desde la mesa pero no lo pero es algo que hay que mejorarlo. Se creo una plataforma en Madrid y cuando pedimos asistir a la reunión no nos dejaron y después de tratar el tema en una plenaria hicimos una carta que les enviamos y aun no tenemos respuesta oficial, simplemente para asistir a las reuniones de coordinación de temas de Colombia teniendo en mente que a partir de enero del 2010 España va a tener la presidencia europea y para que digamos algo juntos, no es pedir mucho mas. Ahí hay cierta reticencia y entra el rollo patriarcal de que no somos bienvenidas y muchos de estos círculos son solo hombres. Yo creo que no se ha sufrido tanto de parte de las instituciones políticas, hemos tenido reuniones con señores... y no ha habido problemas, pero tenemos problemas con otras organizaciones que trabajan Colombia porque son todo hombres. Y si le sumas el problema en España que tienes coordinadora Catalana, madrileña y valenciana y esas se juntan, pero el hecho de que esta plataforma este en diferentes comunidades autónomas pues no encaja.

TÉCNICA ATELIER

Según las entrevistas realizadas, se percibe que el proyecto ha conseguido mejorar la difusión y el conocimiento sobre la situación de la mujer en situación de desplazamiento forzoso por la guerra en Colombia y además, trasladar que **la mujer sea el motor de cambio** a partir de una estrategia consensuada. El proyecto ha dado voz a las principales beneficiarias de la estrategia que son las mujeres que están en situación de desplazamiento forzoso, debido a que se ha contado con presencia femenina colombiana durante todo el proceso.

Otro debate, es el papel que hasta ahora se ha dado a **los hombres**, como figuras cercanas al poder político y, en gran medida, como agentes de cambio. En ese sentido, también hay que destacar la baja participación que los hombres han tenido en las actividades abiertas del proyecto (Jornadas, eventos, etc.) y la falta de documento (o estrategia escrita) que dé cuenta de la posición de la mesa en torno a este tema.

c) Evaluar la calidad de las herramientas educativas, teniendo en cuenta los métodos de comunicación educativa adoptados. La mayoría de los recursos utilizados por el proyecto tenían una labor educativa, sensibilizadora y/o transformadora. En ese sentido, y aunque ya ha sido mencionado con anterioridad, el DVD Las invisibles, EL manifiesto y la Resolución Parlamentaria o las propias jornadas tienen una misión totalmente pedagógica.

Desde este ángulo, hay que señalar que ciertamente el **DVD**, aunque dispone de un alto interés de contenidos necesitaba una reformulación más adaptada a la coyuntura política y social actual (algo que ya se ha contemplado en el siguiente proyecto).

El **Manifiesto y la resolución parlamentaria**, por su parte, se valoran positivamente por la carga política que contienen y el reflejo de la capacidad que han tenido las entidades para lograr un consenso político importante teniendo en cuenta la diversidad cultural entre ambos países. Además, introduce peticiones importantes para el Gobierno español que consideran apropiadas para un cambio.

Respecto a las **I Jornadas internacionales "Mujeres, DDHH y Paz en Colombia"**, han sido valoradas como evento central de la Mesa de apoyo. Como gran elemento de citación, logró una alta asistencia y un alto nivel de contenidos (en opinión de algunas representantes más críticas, tal vez demasiado contenido en cuanto a ponencias y poco espacio para debate y reflexión conjunta). A pesar de ello, en las entrevistas se ha percibido un alto grado de satisfacción en relación a las **expectativas** del público asistente.

Hemos tenido un formato básico de información y organización de actos con incorporación de discurso y medio gráfico, es general para todas las actividades. En las jornadas la combinación ha sido discurso y ponencia y expresiones culturales. Las personas que asistieron a las jornadas hicieron una valoración de alta calidad en cuanto a contenidos y al trascurso en general de las jornadas y consideraron que habían recibido una información muy cualificada sobre la situación en Colombia y las organizaciones de mujeres.

ATELIER

6.4 Sostenibilidad

La sostenibilidad, llamada también viabilidad, durabilidad o sustentabilidad, consiste en interrogarse sobre las posibilidades de mantener ciertas acciones una vez eliminados los apoyos exteriores (González, L.; 2005:122). Para analizarla, se tendrán en cuenta los factores establecidos por el Comité de Ayuda al Desarrollo-CAD y la OCDE: Políticas de apoyo, factores institucionales, aspectos económicos y financieros, tecnología apropiada, aspectos socioculturales, las medidas de protección medio-ambiental, y la equidad de género.

6.4.1 En relación a las políticas de apoyo y el compromiso político

Las organizaciones de la Mesa de apoyo consideran que se está avanzando en sensibilizar y concienciar a la ciudadanía y a las instituciones políticas sobre la situación de vulneración de los derechos humanos de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia. Desde su opinión, la sociedad civil, sociedad organizada e instituciones políticas tiene una mayor información y conocimiento de esta problemática.

Ahora bien, si nos centramos específicamente en los **apoyos logrados a nivel político**, tenemos que señalar que todavía los logros son menores, a pesar de haberse realizado ya algunos esfuerzos. Los contactos a nivel parlamentario no han trascendido más allá de los contactos personales y en ese sentido la estrategia de la Mesa podría ver cuestionada su sostenibilidad a medio y largo plazo si no trasciende al nivel de comisiones parlamentarias, incluso de instancias gubernamentales que puedan comprometerse políticamente a dar pasos en esta línea.

Parece que si es posible alcanzar mayores niveles de incidencia política si se manera conjunta con una estrategia de incidencia más apropiada, es decir, una hoja de ruta de cómo y con quién trabajar para llegar a las estructuras decisorias a nivel político.

Esto es algo que ha quedado pendiente para el siguiente proyecto, que en estos momentos ya se está ejecutando.

En relación al **compromiso político**, algunas representantes de instituciones políticas han señalado en las entrevistas, *"actualmente se va conociendo cada vez mas la problemática de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia, y ha tenido importancia porque ha contribuido a que núcleos importantes de la ciudadanía lo conozcan y que en instituciones se debata"*.

Con las instituciones hay que trabajar mucho para que escuchen otras problemáticas diferentes de su agenda y el país Colombia no es prioritario en las agendas de las instituciones a ningún nivel representativo. Otra cosa es en los niveles de cooperación el país Colombia tiene una relevancia, a nivel político no tiene esa misma relevancia, la posibilidad de incidir en las instituciones existe pero requiere mucho esfuerzo y tenacidad. No hay una opinión publica ni en España ni en Europa que este reclamando a las instituciones que tiene que haber un cambio y hay es donde trata de incidir el proyecto.

DIRECTORA ATELIER

El apoyo, siento que hay un sentimiento por gente en la política pero no como institución como tal hacia la mesa, el subdelegado de gobierno, el ministerio de igualdad, la oficina de cooperación, la agencia... le tienen estima pero nos hace falta mucho mas a ese nivel... hay mucho por hacer.

REPRESENTANTE ANMUCIC

Un factor positivo a destacar es la antigüedad y fuerte implantación que poseen algunas de las organizaciones que conforman de la Mesa de apoyo en el territorio español para establecer sinergias con las instituciones públicas.

Por otro lado, en este aspecto cabe mencionar que entre las sugerencias que nos aportan una parlamentaria valenciana y otra ex parlamentaria europea para

lograr una mayor incidencia política de las parlamentarias, se han señalado las siguientes:

- Continuar y socializarse más en que personas acudir y que hacer para que se pueda divulgar más deprisa, a corto plazo consideran más importante que los gobiernos estén más sensibles y concienciados porque pueden actuar más deprisa.
- Concretar un trabajo para lograr una mayor multiplicación sin esperar a que toda la sociedad este sensibilizada.
- Seleccionar o diseñar una agenda sobre que personas son más proclives, más fáciles como base del trabajo realizado y ya de ahí multiplicarlo.
- Insistencia, pero con posibilidad de limar algunas peticiones en las propuestas.
- Dar un paso más con los medios de comunicación, ya que a excepción de los programas que tienen que ver con la solidaridad, éstos no se hacen eco.

Por todo ello, se puede concluir que se han producido avances importantes en cuanto a toma de contacto, pero aún así consideran falta mucho por hacer de cara a conseguir apoyos estratégicos que hagan sostenible la estrategia de la mesa a medio plazo.

6.4.2 En relación a los factores institucionales

Respecto a los **factores institucionales**, garantes de la sostenibilidad, es necesario rescatar aquí lo ya mencionado en el apartado 6.2.1 sobre capacidad de ATELIER, en el capítulo de eficiencia, donde ATELIER, en general, ha sido valorado positivamente como líder de la Mesa de apoyo.

En el marco estratégico de la organización ATELIER señala que el proyecto, coincide absolutamente con las prioridades estratégicas de la ONGD ya que *"a pesar de no existir un plan estratégico escrito, ATELIER decidió que iba a trabajar en los países andinos en el año 90-91 y Colombia se convirtió en el país preferente y durante los 18 años consecutivos se está trabajando en Colombia. Asimismo existe una coherencia en cuanto a los propósitos y lo mismo en relación al tema de empoderamiento de mujeres que es una constante y prioridad número uno en ATELIER en los veinte años de trabajo"*. Sin embargo, el enfoque de derechos humanos ha sido un enfoque que se ha introducido en la entidad en la última etapa de los últimos diez años.

ATELIER ha sido, de forma indiscutible, la promotora de la Mesa, la que gestiona los proyectos para obtención de fondos que permitan crear, fortalecer y mantener la Mesa de Apoyo y además, realiza una labor de coordinación técnica a modo de secretaría.

En ese sentido, ATELIER lidera el proceso por un lado y también concentra gran parte de la información sobre el proyecto y sobre la propia mesa. Eso es un garante de sostenibilidad por una parte, pero también puede considerarse una cierta debilidad en el medio – largo plazo, ya que ese liderazgo recae fundamentalmente en una única persona (la directora de la institución) y que en caso de que faltara pudiera afectar la continuidad de la iniciativa.

La Mesa de apoyo buscaba fortalecerse en el marco de este proyecto que ahora evaluamos. En este sentido, buscaba ir más allá de celebrar el logro de haberse creado y mantenerse (que no es poco dada su heterogeneidad y naturaleza bi- país), además de protocolizar su funcionamiento, agenda y forma de trabajo. En este sentido, vistos los resultados logrados y las debilidades encontradas en la gestión interna (reseñadas en los capítulos de eficacia y eficiencia) sumados a la naturaleza voluntaria de muchas de sus

representantes, hace pensar que todavía la capacidad y gestión interna de la Mesa es un eje a reforzar.

Cierto es que se ha fortalecido la Mesa como plataforma debido al acercamiento y participación en la misma de distintas organizaciones españolas y colombianas. Entre éstas están las que trabajan por Colombia, de mujeres, de derechos humanos y paz, de las cuales algunas no habían tenido ocasión de trabajar conjuntamente hasta la puesta en marcha del proyecto. Se han producido nuevas redes en el interior de la Mesa, y dar un rol protagonista a mujeres que han vivido en "su propia carne" la situación de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia.

6.4.3 En relación a los aspectos económicos y financieros

Respecto a los **aspectos económicos y financieros**, el proyecto ha sido financiado con los recursos económicos otorgados por la AECl (54,7%), la Generalitat Valenciana (25,47%), el resto es de otras aportaciones como la Universidad de Valencia y de la propia organización o agrupación española (ATELIER-SISMA) que han aportado en especie materiales para la difusión, como el DVD, etc.

En este sentido, es importante destacar que en más de un **80% el proyecto está financiado por donantes externos** y que carece del compromiso de fondos propios de las demás organizaciones que conforman la Mesa de apoyo.

De la misma manera, hay que señalar que aunque no hay un desembolso económico, las organizaciones miembro han contribuido aportando su personal, y en ocasiones cuando la Mesa ha ido a otras comunidades autónomas, la organización respectiva de cada comunidad autónoma ha aportado recursos técnicos y personal.

No se han producido aportes en términos económicos, se han producido aportes en el sentido de asumir algún gasto de viaje, etc. Pero generalmente el proyecto incluso habilitó una parte para los viajes de las organizaciones colombianas en España que inicialmente no estaba previsto.

Gestión de recursos, y ahí organizaciones como APDHE, todas las organizaciones aportan a su personal en el momento de las reuniones de la mesa y cada vez que organizan actos, ruedas de prensa, ponen sus medios técnicos, su personal... No hay aportes fuera de los recursos públicos.

DIRECTORA ATELIER

Para valorar el aporte del personal y, respecto a la relación de Inputs- output, se ha realizado una estimación aproximada sobre el trabajo que ha realizado cada una de las 17 personas representantes de las organizaciones que conforman la Mesa de apoyo con el fin de visibilizar de manera aproximada que supone la participación de estas organizaciones en la Mesa (en tiempo de reuniones y dedicación):

1. Las reuniones plenarias han tenido una duración de 6 horas aproximadamente y durante la ejecución del proyecto se han realizado 12 plenarias¹⁸.

6 horas x 12 reuniones plenarias = **72 horas por representante**
72 horas de cada una x 17 organizaciones = **1.224 horas**

Poniendo un valor aproximado de coste por hora, y estimando que una hora tiene un valor promedio de 30 euros:

72 horas x 30 euros = **2.160 euros** aporta cada entidad con su personal
2.160 euros x 17 = **36.720 euros**

¹⁸ Habría que contemplar que al no ser todas las organizaciones de Valencia, habría que considerar la duración de las plenarias y las horas que conlleva el desplazamiento. En este caso y debido a la dispersión no ha sido posible contemplar este factor.

2. Se ha estimado que las representantes, antes de las plenarias, invierten una media de **2 horas de lectura para la preparación** de ésta, por lo tanto:

2 horas x 12 reuniones plenarias = **24 horas por representante**
 24 horas de cada una x 17 organizaciones = **408 horas**
 408 horas x 30 euros = **12.240 euros**

3. Se ha estimado que la **asistencia a las I Jornadas Internacionales**, tuvo una duración mínima de 20 horas aproximadamente:

20 horas x 17 organizaciones = **340 horas**
 340 horas x 30 euros = **10.200 euros**

A continuación se muestra un **resumen del cálculo aproximado** de las horas invertidas por el personal voluntario de la Mesa (menos ATELIER) a lo largo del proceso:

Reuniones plenarias de la Mesa de apoyo = 12 reuniones x 6h/reunión = 72 h
 Lectura documentación, comunicación (mail) = 2h/reunión x 12 reuniones = 24 h
 Asistencia a las I Jornadas = 20h

Total horas invertidas por organización = 116 horas mínimas por organización.

El cálculo aproximado de las horas invertidas por cada organización y con un valor de 30 euros la hora, suman un total de 3.480 euros.

3.480 euros x 17 organizaciones = **59.160 euros** como mínimo.

En este aspecto, si trataremos de cuantificar el aporte valorizado del personal suma un total de **59.160 euros**, cantidad que debiera tenerse en cuenta como aporte valorizado de la Mesa.

La Mesa de apoyo (a través de ATELIER como gestora de los fondos) ya ha conseguido financiación pública para implementar otro proyecto continuidad de éste buscando fomentar la sensibilización a través de las redes, por lo que la

financiación conseguida ha sido a través de la **convocatoria de redes de la AECID**.

De cara al futuro, parece claro que la estrategia es continuar solicitando subvenciones para la continuidad de proyectos de esta naturaleza. Asimismo, desde ATELIER se considera apropiado que en un futuro no muy lejano se pudiera crear **un consorcio** entre varias entidades de la Mesa de apoyo (no todas son ONG sino que también hay asociaciones y movimientos) como soporte institucional para la gestión de recursos y así, esa responsabilidad no recaería únicamente en ATELIER.

Ahora bien, si nos atenemos al conocimiento e interés mostrado en las entrevistas por parte de alguna organización miembro, observamos que en general, no tienen constancia de la cuestión financiera ni de lo delicado que puede llegar a ser la sostenibilidad económica de ciertas acciones emprendidas. Otras simplemente consideran que ese es un tema que concierne a ATELIER.

Como conclusión, es importante resaltar que el hecho de depender de financiación externa afecta de manera negativa a la sostenibilidad del proyecto, ya que puede poner en riesgo la continuidad de la Mesa de apoyo y de sus actividades, limitando, entonces la libertad de acción de las organizaciones que la conforman.

6.4.4 En relación a los aspectos tecnológicos

En este factor se ha tratado de valorar, que tanto la tecnología utilizada por el proyecto (entendida ésta como tecnología educativa y pedagógica), sirve para contribuir a mayores niveles de visibilización y sensibilización de la situación de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia.

En general, todas las organizaciones de la Mesa de apoyo en sus entrevistas han manifestado estar de acuerdo con que a lo largo del proceso se ha contado con una metodología clara y con las suficientes herramientas. Ahora hay una serie de productos y materiales en soporte muy actual (DVD, Exposición, Catálogo, Web) que pone caras, no sólo contenidos o palabras. Se ha dado un paso en la presentación de la problemática de las mujeres desplazadas con imágenes más adaptada a las pautas de comunicación de la sociedad receptora y eso ha sido bien valorado por los agentes externos entrevistados.

El DVD, el manifiesto y la resolución parlamentaria utilizados para la campaña de sensibilización ha sido valorado muy positivo como herramienta multiplicadora. No obstante, se ha señalado que la página Web no se le ha dado un uso adecuado e incluso han cuestionado su operatividad. Asimismo, y teniendo en cuenta que las organizaciones de la Mesa consideran ésta muy estática se han replanteado las posibilidades que ofrece esta tecnología para una posible mejora y un mayor aprovechamiento.

En lo referente a las **I Jornadas Internacionales**, por un lado se ha valorado positivamente el hecho de haber celebrado el encuentro y haberlo visibilizado de cara a la ciudadanía. Además, también las ponencias eran específicas y con mucho contenido. De hecho se ha propuesto sacar un documento con las ponencias. A pesar de que los medios de comunicación han sido valorados de manera positiva, éstos no solo se utilizaron para la difusión y eco de las I Jornadas Internacionales. No obstante, ha sido un método de difusión constante durante el proceso y a pesar de haberse roto una barrera informativa sobre la problemática existente en los medios de comunicación, no se ha llegado a ocupar espacios internacionales en los medios de comunicación. Tal

vez esto ocurre porque todavía en la Mesa de apoyo, no existe clarificación sobre la estrategia¹⁹ de medios y comunicación.

En relación a los **aspectos tecnológicos utilizados a nivel organizacional**, no se aprecia un incremento de la capacidad tecnológica instalada por parte de las ONG de la Mesa de apoyo. De hecho, se ha constatado que la metodología de gestión de las reuniones y de la participación no aprovecha las TICs de cara a una mayor operatividad. Las únicas herramientas tecnológicas que se han utilizado han sido el email y el teléfono.

Asimismo, señalar que sí se han utilizado otros medios audiovisuales interesantes para la difusión y gestión del proyecto:

- Sesiones con Power point
- Materiales enviados on line
- Etc.

6.4.5 En relación a los aspectos socioculturales

A lo largo del presente informe ya hemos destacado la peculiaridad de la naturaleza de las entidades miembro de la Mesa de Apoyo, al estar conformada por organizaciones colombianas y españolas; organizaciones de distinto carácter; ONG, movimiento, plataformas, organizaciones feministas, entre otras. Esta heterogeneidad le confiere una gran riqueza y carácter multicultural apenas conocido en nuestro sector.

En este sentido, cabe destacar la variada procedencia geográfica de las organizaciones que componen la Mesa de apoyo, la trayectoria política en el ejercicio de la democracia, la composición rural o urbana, la formación, el

¹⁹ A la lectura de este documento ATELIER desea añadir "El hecho de que no haya un documento por escrito no significa que no exista esta estrategia".

contexto cultural o la diferente cultura política de las organizaciones que conforman la Mesa de apoyo.

De otro lado, esa heterogeneidad de enfoque y procedencia también ha supuesto algunos **retos, conflictos y dificultades**. Algunos de los ya mencionados con anterioridad se refieren a los posicionamientos dispares alrededor de algunas cuestiones políticas o de enfoque político- institucional. A continuación, se exponen aquellas que más debate han generado a lo largo de la ejecución del proyecto, y que hemos recogido de las entrevistas realizadas:

a) En relación al funcionamiento interno²⁰ y su estructura:

Cabe señalar que durante la ejecución del proyecto no ha existido acuerdo consensuado sobre cual debiera de ser el funcionamiento interno de la Mesa. Se había ido abordando en muchas reuniones plenarias pero las organizaciones no se ponían de de acuerdo (en 2007 y 2008).

En la mayoría de cuestionarios cumplimentados se ha manifestado que hay varios conflictos sin resolver a día de hoy:

- Facilitar la comunicación de la Mesa y accesibilidad a la misma.
- Funciones de las organizaciones.
- Estructura y funcionamiento de la Mesa.
- Pautas para actuar colectivamente.
- Diferencias entre organizaciones, enemistades personales.

Tras la reunión celebrada en noviembre de 2009 se proponen ciertas pautas de funcionamiento – pendientes de ampliación y aprobación en 2010- que amplía lo que se recoge en el p Aunque no sea un objetivo expreso del proyecto, no se ha logrado, todavía, incrementar la presencia territorial de la MESA (algunas entrevistadas sugirieron también incluso que debiera ampliarse también a nivel

²⁰ A la lectura del documento ATELIER ha adjuntado el acta de la reunión plenaria sobre funcionamiento que tuvo lugar posteriormente al trabajo de campo de la evaluación y siempre finalizado el tiempo del proyecto que evaluamos. Dicha reunión se realizó el 27 de noviembre de 2009.

a nivel europeo) Power point de presentación de la Mesa (que era muy básico) pero que fue acordado por consenso. Varias organizaciones consideran que a pesar de haber llevado el tema de funcionamiento a las plenarias nunca se le ha dedicado el tiempo necesario para llegar a un acuerdo. Pese a ello y por encima de estas dificultades la Mesa de apoyo está funcionando.

b) En relación a la publicidad pagada en medios de comunicación

Otro debate que se ha presentado es la pertinencia o no de gastar recursos en la publicidad, el cual ha levantado la ampolla sobre donde se toman determinadas decisiones de "fondo", si en la secretaría técnica o en la propia Mesa.

Respecto a este tema de la publicación en medios de comunicación, en la Mesa no se llegó a un consenso sobre esta cuestión.

La estrategia de cambiar a la publicación del Manifiesto en el periódico "El País" buscaba recabar un mayor número de firmas al Manifiesto, y un mayor impacto en los MMCC. Esto supone un alto coste, y se barajó la idea de publicarlo en periódicos gratuitos y no llegar a gastar ese dinero en esa actividad.

Asimismo, esta reflexión también se argumentaba teniendo en cuenta el público destinatario al que se quería dirigir bien por un lado como por el otro, pero finalmente se publicó en el país.

Por último, las organizaciones de la Mesa de apoyo se mostraron de acuerdo al afirmar que debido a la diversidad cultural existente entre las organizaciones que conforman la misma es difícil llegar a consensos.

6.4.6 Género

Queremos abordar, según la información recabada y la observación realizada, en tres ejes en torno a este tema:

- El enfoque de género (Mainstreaming) de la Mesa
- El enfoque de empoderamiento
- La incorporación de la perspectiva de género en el proyecto evaluado

a) Sobre enfoque de transversalización

La idea de integrar las cuestiones de género en la totalidad de los programas sociales quedó claramente establecida como estrategia global para promover la igualdad entre los géneros, en la Plataforma de Acción adoptada en la Cuarta Conferencia Mundial de las Naciones Unidas sobre la Mujer, celebrada en Pekín en 1995. Dicha Plataforma resaltó la necesidad de garantizar que la igualdad de género es un objetivo primario en todas las áreas del desarrollo social.

En julio de 1997 el Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas (ECOSOC) definió el concepto de la transversalización de la perspectiva de género en los siguientes términos:

"Transversalizar la perspectiva de género es el proceso de valorar las implicaciones que tiene para los hombres y para las mujeres cualquier acción que se planifique, ya se trate de legislación, políticas o programas, en todas las áreas y en todos los niveles. Es una estrategia para conseguir que las preocupaciones y experiencias de las mujeres, al igual que las de los hombres, sean parte integrante en la elaboración, puesta en marcha, control y evaluación de las políticas y de los programas en todas las esferas políticas, económicas y sociales, de manera que las mujeres y los hombres puedan beneficiarse de

ellos igualmente y no se perpetúe la desigualdad. El objetivo final de la integración es conseguir la igualdad de los géneros²¹."

Esta estrategia de transversalización incluye actividades específicas en el ámbito de la igualdad y acción positiva, ya sean los hombres o las mujeres, que se encuentren en posición de desventaja. Las intervenciones específicas para la igualdad pueden orientarse a las mujeres exclusivamente, a las mujeres y a los hombres al mismo tiempo o únicamente a los hombres, con el fin de que puedan participar en la labor de desarrollo y se beneficien de ella por igual. Se trata de medidas provisionales necesarias, concebidas para luchar contra las consecuencias directas e indirectas de la discriminación en el pasado.

La transversalización del enfoque de género no consiste en simplemente añadir un "componente femenino" ni un "componente de igualdad entre los géneros" a una actividad existente. Es asimismo algo más que aumentar la participación de las mujeres. Significa incorporar la experiencia, el conocimiento y los intereses de las mujeres y de los hombres para sacar adelante el programa de desarrollo. Puede entrañar la identificación de cambios necesarios en ese programa. Quizás requiera cambios en los objetivos, estrategias y acciones para que hombres y mujeres a un tiempo puedan influir y participar en los procesos de desarrollo y beneficiarse de ellos. El objetivo de la integración de la igualdad de género es, por lo tanto, transformar las estructuras sociales e institucionales desiguales en estructuras iguales y justas para los hombres y las mujeres.

La responsabilidad de poner en marcha la estrategia de la transversalización se extiende a todo el sistema y radica en los niveles más altos dentro de los organismos, según afirma Carolyn Hannan, Directora de la División de las acciones Unidas para el Adelanto de la Mujer.

²¹ Información extraída de la OIT.

He aquí otros principios:

- Es preciso establecer mecanismos adecuados y fiables para controlar los progresos realizados.
- La identificación inicial de cuestiones y problemas en todas las áreas de actividad debería ser tal que permita diagnosticar las diferencias y disparidades en razón del género.
- Nunca hay que dar por supuesto que hay cuestiones o problemas indiferentes desde la perspectiva de la igualdad entre los géneros.
- Deberían realizarse sistemáticamente análisis por géneros.
- Para traducir la idea de la transversalización en realidades, son importantes una clara voluntad política y la asignación de los recursos adecuados, incluidos recursos adicionales financieros y humanos si es necesario.
- No elimina la necesidad de elaborar políticas y programas específicamente destinados a las mujeres, así como una legislación positiva en su favor; tampoco elimina la necesidad de unidades o coordinadores/as para las cuestiones de género.

Centrando la atención en el proyecto, podemos decir que manifiestamente se trata de una Mesa con un alto carácter feminista. Sobre todo, en la medida en que varias organizaciones se definen como tal. Ahora bien, esta manifestación no ha asegurado, *per sé*, que el proyecto tenga enfoque de género de forma transversal ni que esté claro como integrar la variable de género entre las miembros de la mesa.

Algunas entidades de la Mesa de apoyo ven la plataforma como una plataforma feminista, pero no hemos encontrado total consenso en este sentido. No todas la sienten así, y de hecho, algunas remarcan que *"lo único reflexionado en la Mesa en este aspecto es que como iban a funcionar (solo mujeres en la Mesa representando a organizaciones aunque éstas sean mixtas"*. Esta sí es una opción que parecen tener claras todas las entidades, desde el enfoque de que

la plataforma sea un espacio pro mujeres, en defensa de sus derechos y liderada por éstas. En este sentido, aunque hay organizaciones de carácter mixto, la presencia en las plenarias es sólo de mujeres.

Es decir, el Acuerdo de Creación de la Mesa contiene una referencia a este tema, así como un llamamiento explícito a la incorporación de organizaciones de mujeres a la Mesa. Además, las conclusiones de los debates para su creación contenían un consenso relativo a que la Mesa – sin descuidar el logro de muy diferentes apoyos- debía estar compuesta fundamentalmente por organizaciones de mujeres y garantizar el predominio de sus propuestas y puntos de vista.

La experiencia de varias de las organizaciones integrantes de la Mesa de apoyo indica que se debe priorizar en este tipo de plataforma autónoma de mujeres la consolidación como estructura de organizaciones de mujeres.

Ahora bien, según se ha destacado en las entrevistas realizadas partimos de una concepción diferenciada sobre lo que entienden por género y constatamos que no ha habido un debate en profundidad sobre el tema de género desde el punto de vista estratégico y conceptual. Encontramos desde quien asume que hay una estrategia clara de género por trabajar en pro de la defensa de los derechos de las mujeres y denunciando la violación de sus derechos y la violencia que se ejerce contra ellas en el marco del conflicto colombiano. Otras que consideran que es claramente una plataforma feminista (que no involucra ni debe hacerlo a los hombres), y hay quienes entiende que hablar de género, es proyectar acciones sólo por mujeres.

Es un trabajo y un proyecto de mujeres pero no es un proyecto de género, porque para mí si fuera un trabajo de género involucraría a los hombres.

REPRESENTANTE ANMUCIC

...Creo que la incorporación del enfoque de género ha sido la adecuada, sin embargo es necesario ahondar en el concepto de género desvelando el problema de poder que existe en las sociedades y que en últimas es lo que genera la discriminación y violencia contra las mujeres...

REPRESENTANTE OFF

En este sentido, afirmamos que no hay claridad, ni estrategia documentada ni consenso sobre como se aborda y entiende este tema en la Mesa. Incluso entre el personal entrevistado de ATELIER no se ha visto un consenso sobre este tema.

Algunas mujeres entienden por perspectiva de género sólo mujeres... y es así como se está aplicando

TÉCNICA ATELIER

... No hemos tenido un debate profundo en la Mesa y no se si es necesario pero no lo hemos considerado de momento, sobre que entiende cada organización por género e incluso personas de la misma organización.

DIRECTORA ATELIER

b) Sobre enfoque de empoderamiento

Hay que destacar que el enfoque más claro que asume este proyecto es un enfoque de empoderamiento de las mujeres y de sus organizaciones tanto del Norte como del Sur.

"Se entiende por empoderamiento el proceso por el cual la gente sin poder llega a ser consciente de su propia situación y se organiza colectivamente para lograr mayor acceso a los servicios públicos o a los beneficios del desarrollo. Es una estrategia que propicia que las personas tomen el control de sus vidas: establezcan sus propias agendas, desarrollen habilidades, aumenten su confianza en sí mismas y resuelvan sus problemas"²².

Aunque a menudo se utiliza como sinónimo de participación u organización de las mujeres y se confunde con el logro de ingresos económicos, el empoderamiento es un proceso que abarca distintas dimensiones en la vida de las mujeres:

- Empoderamiento subjetivo y cultural.
- Empoderamiento físico y económico.
- Empoderamiento colectivo.

²² Clara Murguialday, Norma Vázquez y Lara Gonzalez (2008): "Un paso más: evaluación del impacto de género". Cooperacció, Barcelona.

- Empoderamiento político.

Respecto al **empoderamiento colectivo**, destacar que los procesos individuales de cambio no serán suficientes si no van acompañados de medidas que fomenten la acción colectiva de las mujeres, construyendo estructuras organizativas suficientemente fuertes para defender sus intereses y lograr sus propias metas.

Las acciones se han orientado hacia:

- una estrategia de empoderamiento de mujeres (y de organizaciones de mujeres).
- una estrategia de incidencia política dirigida principalmente a mujeres parlamentarias.

En este sentido la Plataforma responde a una estrategia clara de empoderamiento colectivo al promover y tratar de fortalecer una **plataforma autónoma de mujeres**.

Las organizaciones miembro de la Mesa de apoyo, en las entrevistas realizadas, han manifestado de la siguiente manera las debilidades y fortalezas encontradas en la intervención, en este sentido:

DEBILIDADES	FORTALEZAS
▪ Desde la perspectiva de género la mayoría de organizaciones en España son organizaciones que requieren una gran militancia, no tienen soportes económicos y muchas de ellas no tienen personalidad jurídica, y, un proceso de esta naturaleza no es posible en esas condiciones. ▪ Problemas con organizaciones lideradas por hombres. ▪ No es un proyecto de género.	▪ Existe un compromiso muy claro y se ve pertinente que este proceso continúe. ▪ Puede ser que para muchas de las organizaciones que pertenecen a la mesa es que el implicar a más hombres haga que estén menos interesadas porque ya no es tanto una cosa de mujeres. ▪ Es un proyecto de mujeres y organizaciones de mujeres.

Fuente: Cuestionario entregado a las Miembro de la Mesa de apoyo. P.21.

La opción de promover un proceso (y un proyecto) que fortalezca una plataforma feminista orientada a visibilizar las agresiones cometidas contra las

mujeres y la violación de sus derechos en el marco del conflicto colombiano, supone que existe detrás una clara estrategia por empoderar a las mujeres como sujetas líderes de su propio desarrollo. En ese sentido la opción tomada es fundamental, si así se orienta: generar espacios donde las mujeres lideren, reflexionen, propongan y sean generadoras de cambio de forma autónoma e independiente²³.

Las organizaciones miembro de la Mesa, ponen de manifiesto la capacidad de varias mujeres (sobre todo de la decena más activa) para llevar a cabo acciones en España y Colombia desde su propio protagonismo (ATELIER; SISMA, ANMUCIC, APDH, MZC, Mujeres de Negro, OFP, entre otras).

A pesar de esto, no todas las organizaciones tienen tan clara esta opción. Por un lado, hay entidades como ATELIER, OFP y Mujeres de Negro, han declarado que se decidió así en el acuerdo de creación de la Mesa, y, a pesar de haber entidades mixtas como APDHE, éstas en la Mesa están representadas por mujeres puesto que ese es el acuerdo existente hasta el momento. Además la OFP apunta que *"no me parece que deba haber participación masculina en la Mesa, pues considero que su apuesta, misión y visión estratégica no requiere de dicha participación"*.

No se considera el mismo nivel de abandono y situación: violaciones, desplazamiento, malos tratos del conflicto...

REPRESENTANTE APDHE

Porque nace de las mujeres...

REPRESENTANTE Mujeres de Negro

Por prioridad política...

REPRESENTANTE Ruta pacífica

²³ KALIDADEA. Acompañamiento, Calidad y Desarrollo, desea anotar que no defiende esa opción como mejor o peor, simplemente la enmarca dentro de una estrategia de empoderamiento reconocida como estrategia de género que apunta hacia el Desarrollo humano (IDH) al fomentar el liderazgo y protagonismo de las mujeres de cualquier latitud., Por lo tanto, es respetable y enmarcable. Ahora bien, desde su propia opción institucional aboga por trabajar en espacios mixtos donde se defiendan los derechos de las mujeres desde una presencia mixta, fomentando y apoyando la inserción de hombres y mujeres en la defensa de los derechos de estas últimas.

Por el contrario, otras entidades como ANMUCIC, defensora de derechos humanos y personal de ATELIER consideran que sería interesante que hubiera participación masculina.

(...) creo que es una discusión que se da dentro del movimiento de mujeres, pienso que sería interesante que hubiera participación masculina, yo no pienso que en los espacios, la forma de que nosotras ganemos empoderamiento ante ellos es aislándolos de los espacios de poder a ellos. Que no nos escondamos detrás de ellos y podamos enfrentarnos como reto ante ellos en los espacios de decisión...

Defensora de DDHH

(...) Es difícil hacer participar a los hombres, pero debería de ser en el futuro una estrategia a desarrollar, es necesario que se impliquen.

REPRESENTANTE Fundación Isonomía

Asimismo, la mayoría de organizaciones no tienen presencia masculina en las mismas, y tal y como indica Mujeres en zona de conflicto, "si la tienen no se designan como responsables de la Mesa".

Por lo tanto, la Mesa de apoyo en cuanto a funcionamiento de la misma y requerimientos se refiere acepta entidades mixtas pero la representación de la misma en dicha plataforma debe de ser una mujer.

Juega positivamente para la incidencia el ser mujeres, creo que ya hay unos mínimos aceptados en nuestra sociedad. Es importante que una plataforma que trata de incidir en este tema tenga a las mujeres como protagonistas e incide positivamente. La gente se queda sorprendida porque esas cosas son inusuales.

DIRECTORA ATELIER

Sobre la **estrategia de incidencia política** adoptada, el proyecto fomentaba la interlocución con parlamentarios y parlamentarias para hacer llevar las demandas y propuestas de la Mesa.

La incidencia política ha sido definida como los esfuerzos planificados de la ciudadanía organizada para influir en las políticas y programas públicos por medio de la persuasión y la presión ante organismos gubernamentales,

organismos financieros internacionales u otras instituciones. Es un proceso fluido, dinámico y multifacético... dirigido a generar influencia sobre las personas que tienen el poder de decisión en asuntos de importancia para un grupo en particular o para la sociedad en general (Miller, 2000)²⁴.

- Para que las mujeres puedan participar en procesos políticos reclamando sus derechos, primero tienen que reconocerse como actrices sociales titulares de derechos.
- La incidencia política es una estrategia dirigida a influir en los procesos de toma de decisiones (a nivel local, nacional o internacional) a favor de las reivindicaciones de las mujeres.
- Persigue la resolución de un problema por medio de un cambio en las políticas públicas.
- Requiere un análisis profundo del ambiente político, una comprensión del problema concreto y una propuesta coherente para su solución.
- Utiliza, entre otras estrategias, el cabildeo con los que toman decisiones y los líderes de opinión, la organización de base de apoyo, el acceso a los medios de comunicación para formar a la opinión pública, la formación de coaliciones, la promoción de liderazgos fuertes y diversos, la investigación, etc.

Centrándonos en el proyecto, y, dado que en la sociedad está muy extendida la idea de que *La política es cosa de hombres*, no se ha encontrado todavía una estrategia de incidencia política- documentada- dirigida a influir en los procesos de toma de decisiones (a nivel local, nacional o internacional) a favor de las reivindicaciones de las mujeres, incursionar desencadenando hechos de amplio impacto mediático es una herramienta que ha sido accesible para la Mesa de apoyo. Si es cierto que ha habido toma de contacto y acceso a determinadas parlamentarias en Valencia, Europa y Colombia, pero su compromiso ha sido limitado.

Asimismo, a nivel de medios de comunicación, y a pesar de que se ha logrado cierto impacto en medios, el impacto no es el esperado (lo que se publica en prensa ha salido en el apartado local y no en el internacional). De la misma manera, ha podido faltar una labor de incidencia en los medios de comunicación (mayoritariamente dirigidos y controlados por hombres) para poder llegar a mayor público, o incluso, a públicos diferenciados (es precisamente en los medios de comunicación donde, las parlamentarias entrevistadas, han demandado hacer más hincapié).

²⁴ Clara Murguialday, Norma Vázquez y Lara González (2008): *"Un paso más: evaluación del impacto de género"*. Cooperacció, Barcelona.

Cierto es que a falta de una ruta clara de cómo realizar la estrategia de incidencia, se ha demandando la continuidad en el uso de – contactos clave- para tratar de llegar a incidir de forma masiva en las instancias político administrativas a nivel español, europeo y colombiano.

A través de los cuestionarios realizados entre las organizaciones de la Mesa de apoyo se ha valorado de la siguiente manera **el grado de dificultad para interlocutar con instituciones políticas** (siendo éstas mayoritariamente masculinas):

ORGANIZACIÓN	GRADO DE DIFICULTAD (1 al 10)	COMENTARIOS
MZC	5	
OFP	5	Las mismas de vivir y habitar un mundo sometido y explotado por el sistema patriarcal.
Ruta Pacífica	6	
Defensora de DDHH	4	A veces por el grado de voluntad política, por las negociaciones que hay entre el Gobierno Español y Colombiano.
Fundación Isonomía	2	Con las instituciones políticas que trabajamos no hemos tenido problemas, nos gustaría ampliar a más instituciones políticas.
APDHE	10	Por ser problemas que afectan a mujeres y menores, ellas están negadas, maltratadas, marginadas y engañadas.
ATELIER		Mas que con las instituciones políticas las dificultades han venido con otras plataformas de la sociedad civil.

Fuente: Análisis cuantitativo del cuestionario. P.26

b) En la formulación y ejecución de las actividades del proyecto

Cabe destacar que tanto a nivel de formulación, como a la hora de la ejecución y seguimiento del proyecto, el equipo de ATELIER ha mostrado disponer de sensibilidad respecto a la visibilización del trabajo tanto de hombres como de mujeres. Sin embargo, a raíz de las entrevistas realizadas, se ha comprobado que en la práctica, la integración de la perspectiva de género en lo referente al proyecto, resulta una tarea poco exitosa.

El proyecto responde a una necesidad imperiosa de denuncia y difusión de ésta en términos de las violaciones constantes y constatadas que las mujeres

desplazadas sufren a nivel de sus derechos humanos, económicos, sociales, políticos y culturales en Colombia. En ese sentido, el proyecto incorpora la perspectiva de género en la formulación en tanto en cuanto busca sensibilizar a la ciudadanía española sobre dicha violencia contra las mujeres como factor básico contrario al desarrollo humano.

Cierto es, que la estrategia adoptada no involucra a los hombres en términos de la plataforma, pero esto se considera desde la evaluación una opción destacable y respetable, siempre y cuando sea fruto del consenso y responda a una estrategia clara. Ahora bien, igual de cierto es que los hombres quedan invisibilizados en la formulación del proyecto (a modo individual y como colectivo), en la medida que no se ha establecido en los resultados ni en las actividades alguna estrategia para involucrar o hacer participar de forma específica a los hombres como agentes de poder- (con intereses estratégicos a defender como colectivo)-, como agentes principales vinculados al conflicto armado y ,en muchas ocasiones (por no decir la mayoría), como responsables últimos de muchas de esas violaciones que se tratan de denunciar²⁵. Tal vez el paso para el cambio también pase por sensibilizar y lograr adhesiones de hombres (y colectivos de hombres) caracterizados por la defensa de los derechos de las mujeres o por un compromiso serio ante la paz y la resolución negociada del conflicto armado con capacidad para incidir en altas instancias en Colombia o en el ámbito europeo.

En ese sentido, la asistencia y participación en las actividades realizadas por el proyecto, en términos masculinos ha sido bien baja. En la mayoría de las actividades no hay datos desagregados de asistencia (para poder discriminar) pero a los datos a los que hemos tenido acceso (como por ejemplo al listado de

²⁵ A la lectura del informe final en Abril 2010, ATELIER desea anotar que *"Aunque no ha habido un detalle de hombres entre los beneficiarios, el proyecto sí los ha tenido en cuenta en términos de periodistas, políticos, etc.* KALIDADEA agrega que lo que señala el informe es que han quedado in visibilizados a nivel de actividades, resultados y estrategia de actuación.

asistencia de las Jornadas) observamos que la asistencia y participación de hombres fue muy limitada.

Tanto en el Norte como en el Sur, la participación de hombres y mujeres no suele ser equitativa, especialmente en lo que a nivel político, toma de decisiones y liderazgo se refiere. Sin embargo, el sector social como en la mayoría de las comunidades autónomas del Estado español, es un sector con un fuerte componente femenino –sobre todo a nivel técnico-. En este sentido, el proyecto ha tratado de dar una mayor participación femenina, fomentando la **discriminación positiva hacia las mujeres y dándole una priorización de roles** en la ejecución de las actividades. Prueba de ello, es que en algunos momentos clave del proceso, como la celebración de las I Jornadas los roles más importantes fueron ejecutados únicamente por mujeres como es el caso de las ponentes, la dinamización de mesas redondas, acto de clausura, etc.

En la **formulación**, la incorporación de la variable de género en el proyecto se ha visto reducida a la construcción de indicadores centrados en medir con cuantos parlamentarios y parlamentarias se reúne la Mesa y en la asistencia a los eventos en términos equitativos entre hombres y mujeres.

Respecto a la asistencia en términos de equidad a las I Jornadas Internacionales, se observan distintos comportamientos en función del tipo de organización que se analiza. Aunque la opción de tener sólo mujeres como ponentes en las mismas fue tomada en la Mesa de apoyo de forma consciente y por consenso.

Yo soy de las que piensan que debería de haber participación de los hombres aunque sea en actos públicos... en las jornadas hubo dos posturas de que pudieran ir hombres y de que no, yo era de la postura de que irían hombres pero Lara (Consuelo) dijo que no...

REPRESENTANTE ANMUCIC

A las I Jornadas se decidió que sólo fueran mujeres...

DIRECTORA ATELIER

También la participación de las organizaciones sociales ha sido mayoritariamente femenina. Incluso se ha logrado una participación femenina en el caso de las organizaciones políticas, ya que únicamente se iban a reunir con una personalidad política masculina (porque no pudo ser por el factor tiempo en la agenda del representante político)²⁶.

Esta priorización manifiesta una tendencia progresiva a visibilizar la voz de las mujeres en el sector público pero también deja de lado la importancia que siguen teniendo los hombres y el potencial que podría tener orientar la estrategia hacia el cambio también en ellos. Sin embargo, no se ha observado un trabajo basado en cambiar los estereotipos y patrones en el que ostentan el poder.

6.4.7 Trabajo en red

Teniendo en cuenta que este proyecto que evaluamos, es una plataforma- red de red de organizaciones colombianas y españolas, hemos querido destacar este aspecto analizándolo de manera precisa con un apartado propio, dado que las alianzas son un elemento clave a destacar en cualquier evaluación de sostenibilidad.

ATELIER, por su parte, no sólo participa en varias redes sino que ha sido promotora de otras, ha participado en la creación de la coordinadora y ha sido promotora de la Mesa de apoyo.

²⁶ A la lectura del informe final en Abril 2010, ATELIER desea anotar que *"no se ha excluido la posibilidad de entrevistarnos con hombres"*. KALIDADEA agrega que no se afirma tal cosa sino que de hecho, no se ha dado ni se ha observado una estrategia para lograrlo más allá de entrevistarse con hombres cuando con mujeres no era posible.

Las organizaciones que conforman la Mesa de apoyo han valorado muy positivamente el participar en ella por su el aspecto multiplicador. El trabajo en red por definición, implica un esfuerzo adicional de todas las partes por coordinarse, establecer mecanismos de participación y comunicación eficientes, de cara a lograr un mayor impacto en las acciones que a título individual pudieran realizar cada entidad por separado.

En ese sentido, para este caso parece necesaria la red, puesto que una alianza entre organizaciones motivadas por el mismo objetivo, con capacidad de interlocutar con los medios de comunicación e instancias políticas (españolas y colombianas) pudiera tener efectos muy positivos en el medio plazo.

Entre los motivos para trabajar en red, las propias mujeres miembro han manifestado las siguientes:

- Para conseguir más difusión y más apoyos.
- Porque juntas se pueden lograr mejores resultados.
- Por la necesidad de reunir fuerza a nivel del calado de los problemas de que se trata.

Tal y como han manifestado, esto es lo que ha proporcionado la interconexión:

- Pluralidad en términos generales, un lugar antes inexistente que garantiza más que ningún otro espacio un trabajo sistemático con la opinión pública española con el fin de buscar solidaridades con las mujeres de Colombia.
- Visibilización de la situación de los derechos humanos de las mujeres en Colombia en el marco del conflicto armado interno y suscitación de solidaridades y procesos de denuncia internacional.
- Ha servido para llegar a acuerdos con organizaciones y entre colombianas que si no llega a ser juntándose en la Mesa difícilmente lo hubieran hecho allí en Colombia.

- La respuesta y el apoyo positivo que ha recibido la Mesa de la sociedad al tener conocimiento de los objetivos del proyecto: apoyo a la defensa de los derechos humanos de las mujeres y por la paz en Colombia.
- Es una plataforma diferente, ya que se trabaja a dos niveles, España y Colombia y eso le da una riqueza que otras organizaciones no tienen.

Las 17 organizaciones las que conforman la Mesa, forman un entramado heterogéneo y plural con distintos niveles de dedicación e implicación. A pesar de esto, todas las entidades consideran absolutamente necesaria la presencia de todas las organizaciones bien las españolas como las colombianas en las reuniones plenarios de la Mesa de apoyo.

Hasta ahora se ha podido contar con la representación colombiana de forma constante, bien porque sus miembros son mujeres refugiadas, están contratadas por ATELIER (como es el caso de la representante de ANMUCIC) o porque están becadas y/o contratadas por otras organizaciones (como es el caso de la OFP o Ruta Pacífica, becadas por La Taula catalana). De esta forma se ha podido mantener una participación constante en las reuniones plenarios de la Mesa.

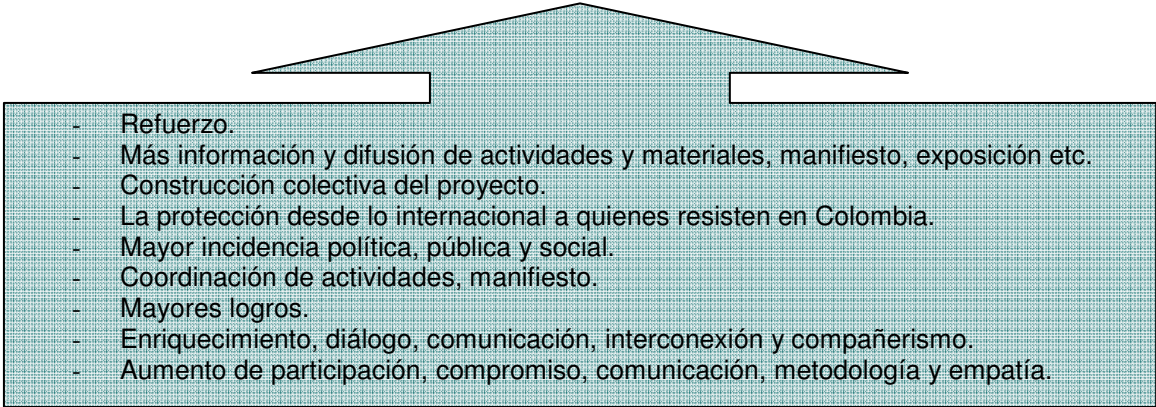
Esto que, a priori es una ventaja, ha supuesto algunos dolores de cabeza en la gestión del día a día, dado que la alta rotación de algunas representantes conlleva cierto desgaste en las que permanecen, al tener que ir actualizando permanentemente a las nuevas.

Otro talón de Aquiles para el trabajo en Red y ya mencionado con anterioridad, ha resultado ser la forma en que muchas mujeres representan a sus organizaciones de origen. En ocasiones, y dado el carácter voluntario de su participación, no siempre hay una comunicación muy efectiva con la

organización de origen, ni ésta siempre está al tanto de lo que va ocurriendo en el día a día del a propia Red²⁷.

En la encuesta realizada entre las organizaciones miembro, se preguntó por los aspectos positivos y negativos del trabajo en Red, en general. Recogemos a continuación los principales destacados por las propias entidades de la Mesa en los cuestionarios (p.23) que han cumplimentado:

Aspectos positivos:

- 
- Refuerzo.
 - Más información y difusión de actividades y materiales, manifiesto, exposición etc.
 - Construcción colectiva del proyecto.
 - La protección desde lo internacional a quienes resisten en Colombia.
 - Mayor incidencia política, pública y social.
 - Coordinación de actividades, manifiesto.
 - Mayores logros.
 - Enriquecimiento, diálogo, comunicación, interconexión y compañerismo.
 - Aumento de participación, compromiso, comunicación, metodología y empatía.

Aspectos negativos:

- 
- Lentitud.
 - Ir al mismo ritmo y con el mismo nivel de compromiso.
 - Reproducir el "patriarcado" a veces en nuestra forma de actuar.
 - Falta de agilidad para responder las consultas.
 - Diferencias tomadas como negativas, no diálogo, desacuerdo.
 - Extensión: lejanía geográfica.
 - Esfuerzo continuo de trabajo.

²⁷ En el siguiente proyecto se ha tratado de ampliar los recursos para mejorar la participación de las representantes colombianas.

Ahora bien, cuando les preguntamos en el cuestionario **por las dificultades concretas del trabajo en Red dentro de la MESA**, así como de las **posibles mejoras**, se describen en la siguiente tabla:

DIFICULTADES	RECOMENDACIONES
▪ Difícil comunicación con tanta distancia y tan pocos canales. ▪ Baja implicación de las organizaciones colombianas. ▪ Que se reproduce el modelo del patriarcado en el ejercicio, en la toma de decisiones. ▪ No todas las organizaciones están presentes y con el mismo grado de implicación. ▪ El factor cultural en su sentido más amplio. ▪ Falta de apoyo generoso y solidario de la prensa y otros medios de comunicación. ▪ La distancia entre las organizaciones y el diferente grado de implicación y el cambio de personal dentro de cada una de ellas.	▪ Centralizar las reuniones plenarias en Madrid. ▪ Rotar el lugar de las reuniones plenarias. ▪ Utilización de medios informatizados. ▪ Más acciones políticas en Colombia. ▪ Cambio de estructura y funcionamiento. ▪ Diálogo, paciencia, punto de equilibrio, que las cosas trascurren para que se expresen propósitos y actitudes de las personas, un clima de libertad de expresión y respeto para los demás, respeto en el cumplimiento de compromisos que asume, y que el trabajo adapte unos resultados satisfactorios y dotarse de mecanismos de comunicación interna ágil y eficaz. ▪ Hay que sumar organizaciones. ▪ Mejorar la comunicación de aquí con el proceso de Colombia. ▪ Desarrollar una estrategia de medios y de cómo llegar al movimiento social y político activo en España. ▪ Desarrollar una estrategia para como llegar a los espacios decisores del Gobierno español. ▪ Mejorar la estructura: más socializadora, reivindicativa, coparticipe, más proactiva... con el fin de generar un proceso en España. ▪ Mayor utilización de las nuevas tecnologías. ▪ Las que se apuntan, sean y estén actuando en vez de figurando.

No ha habido dificultades serias a la hora de trabajar en red, apenas estamos comenzando y existe gran compromiso y madurez política en las diferentes organizaciones integrantes de la Mesa...

REPRESENTANTE OFF

Es chocante que algunos medios cuando se les pide como solidaridad no encuentran motivo y cuando se les paga sí... Una red que tiene la prensa a su favor tiene casi todo el trabajo relacionado con la sensibilización asegurado... Facilita sin duda la ampliación de la red.

“Las que se apuntan, sean y estén actuando en vez de figurando”

REPRESENTANTE APDHE

Respecto a la **coordinación entre las propias entidades**, todas destacan que los conflictos y dificultades no han paralizado a la Mesa y que mantienen relaciones cordiales. ATELIER, destaca, además, que en el nivel de relaciones entre la organización miembro influye bastante la territorialidad o proximidad en

las relaciones entre las organizaciones de la Mesa y que por ello es desigual, debido a que existen diferentes niveles de proximidad.

Respecto a los **medios de comunicación utilizados para el trabajo en red**, elemento central para garantizar la participación en redes "a distancia", durante el proyecto (2007- 2009) ha sido algo escaso. Se han utilizado el teléfono y el mail, sobre todo para la convocatoria a las reuniones plenarias trimestrales en Valencia. Poco uso se ha hecho de la Web como medio de comunicación interna (Intranet) o el Skype para mejorar la conexión con las entidades colombianas, favoreciendo así la comunicación²⁸.

²⁸ En el nuevo proyecto ya en curso, ATELIER señala que se ha previsto promover el uso de las TIC`s en la mejora de la coordinación y comunicación.

6.5 Impacto

El impacto es un criterio que busca valorar los efectos, positivos y negativos, previstos y no previstos, generados por la intervención, y visibles un tiempo después en la población sujeto, e inclusive a nivel local y regional una vez finalizada ésta. Se trata por tanto, de un criterio de largo plazo. Este factor, así como la amplitud del criterio, suele suponer una gran dificultad para su medición.

Dado que la evaluación ha tenido lugar de manera simultánea a la finalización del proyecto no ha sido posible realizar un estudio de impacto en profundidad. Sin embargo, si se han analizado algunos efectos visibles a la fecha, tanto positivos como negativos.

6.5.1 En relación con el objetivo general previsto

Tal y como se establece en la formulación de esta intervención, el proyecto pretende *"contribuir a la defensa de los derechos humanos de las mujeres desplazadas por el conflicto armado en Colombia y fortalecido la capacidad de sus organizaciones para el establecimiento de la paz"*.

Tal y como ya se ha señalado, el proyecto ha contribuido, sin duda, a conocer y difundir la situación de las mujeres desplazadas por el conflicto armado colombiano, a la vez que tratar de articular y fortalecer una plataforma que lo promueva. Ciertamente, también, que en gran medida, el haber logrado socializar en España la vulneración permanente de los derechos de las mujeres fruto del antiquísimo y complejo conflicto colombiano contribuye en alguna medida a defender los derechos de las mujeres la padecen.

Ahora bien, establecer que la plataforma tenga, - a la fecha- capacidad para defender los derechos de las mujeres²⁹, más allá de la difusión y socialización de los mismos, sería algo pretencioso en los términos temporales en los que se mueve el proyecto (2 años) y será necesario dejar pasar, al menos, media década adicional para poder valorar el verdadero impacto que la plataforma logra articular en los nivel de poder del Estado Español y Colombiano.

En ese sentido, no es posible valorar el alcance de efectos directos sobre la mejora de las condiciones de vida de las mujeres en Colombia. A día de hoy, no existen documentos que garanticen que efectivamente se van a producir cambios sustanciales en la política interna de las organizaciones implicadas, ni de las instituciones públicas tanto españolas como europeas por una mayor implicación en la situación de vulneración de los derechos humanos de las mujeres en Colombia, ya que de momento prima la buena voluntad.

El proyecto ha contribuido, aunque de una manera muy limitada todavía, al debate entre ciertas personalidades políticas sobre la situación de vulneración de los derechos humanos de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia, a la reflexión de organizaciones sociales y al conocimiento sobre la situación de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia de la población en general.

ATELIER considera que los cambios culturales son procesos muy amplios, y que el proyecto ha contribuido a que en España se haya configurado una masa crítica y que haya un flujo de información crítica respecto a la situación de los derechos humanos de las mujeres en Colombia, siendo éste un tema que ha sido el espacio genuino del proyecto en si.

²⁹ A la lectura del Informe final en Abril 2010, ATELIER desea agregar *"tampoco la Mesa se ha planteado esa capacidad, más allá de dar a conocer la problemática, lo que se pretende es contribuir a una mejora de la situación". KALIDADEA aclara que se refiere al objetivo del proyecto que es "contribuir a **la defensa de los derechos humanos** de las mujeres desplazadas por el conflicto armado en Colombia".*

Del otro lado del objetivo, se ha trabajado por pluralizar la Mesa de apoyo conformándola no solo con organizaciones en pro del trabajo de las mujeres, sino con organizaciones de derechos humanos de España y Colombia y se han dado avances en su articulación y estructuración que puedan permitir en el medio plazo garantizar su sostenibilidad.

A pesar de los esfuerzos realizados por la Mesa de apoyo, el hecho de no haber tenido en esta primera fase una hoja de ruta (estrategia clara y concisa) para la incidencia política para saber a donde quien dirigirse ha imposibilitado el trabajo para llegar a las estructuras decisorias del Gobierno (comisiones parlamentarias), a pesar de ello se ha realizado una toma de contacto importante no solo a nivel español sino europeo también.

En relación a los efectos producidos a las organizaciones de la Mesa de apoyo, cabe destacar que el proyecto ha supuesto el inicio de una nueva etapa, ya que por primera vez ha reunido para trabajar de manera conjunta a diversas organizaciones que a pesar de trabajar en el mismo sector no se conocían anteriormente. Lo que no es tan comprobable, son los efectos que ha podido generar en cada organización (y su gestión interna) el hecho de pertenecer a la Red. En cualquier caso parece que sí ha logrado fortalecer a algunas en términos de su posicionamiento político y estratégico sobre el tema.

Habría un efecto muy querido que todavía no deslumbro y sería el efecto de que la Mesa facilitase una mayor proximidad entre las organizaciones de Colombia...

DIRECTORA ATELIER

En cuanto a los obstáculos detectados en el proceso y como se han ido salvando éstos, en las entrevistas realizadas a las organizaciones de la Mesa también se han recogido opiniones dispares.

Algunas consideran que algunas personas / organizaciones han tenido dificultad en aceptar y comprender que este proyecto es parte de un proceso

más amplio en el que ya se han ejecutado otros dos proyectos con anterioridad (gestionados por una o unas entidades y, en este caso ATELIER).

Por otro lado, también se ha mencionado cierta resistencia exterior (por parte de algunas plataformas como La Taula o la Coordinadora valenciana por Colombia, justicia por Colombia) a que se crease una como esta, pudiendo verse como una amenaza. En cualquier caso, los procesos de coordinación se conocen complejos y ATELIER da cuenta de estar trabajando en ello.

No obstante, otras organizaciones consideran que no ha habido resistencias en el proceso debido a que todas las organizaciones que conforman la Mesa de apoyo están en igualdad de condiciones y bajo un acuerdo político voluntario.

Si ha habido resistencias pero cada quien ha tenido claro el objetivo del proyecto y que se trabaja por las mujeres, a donde queremos ir y la voluntad y el reconocimiento de cada quien cuando se hacen acciones que hieren o lastiman...

DEFENSORA DE DDHH

Finalmente, en las entrevistas se les ha preguntado a las organizaciones cual es la **valoración o percepción que tienen sobre los cambios en la situación de las mujeres desplazadas** por la guerra en Colombia y en general, han manifestado que es muy pronto para eso pero que quieren seguir trabajando.

Muchos cambios no ha habido. El hecho de, por ejemplo, 2000 personas y más de 100 organizaciones hayan suscrito el manifiesto, que puede ser una herramienta para mejorar su situación pues es un paso pero todavía no les llega. El cambio a lo mejor podrá ser visible cuando ese manifiesto o la resolución se apruebe y se aplique pues entonces sí, porque es uno de los puntos que se piden...

TÉCNICA ATELIER

... Las organizaciones de Colombia han trabajado con el auto de la Corte Constitucional relativo al desplazamiento que representa un hito importante, y ha supuesto unos varapalos al gobierno de Uribe importantes... le obligaba a implementar varios programas y otra de las modificaciones a reconocido la oficina de la alta comisionada que el gobierno de Uribe ha dotado de mayores recursos a estos programas... ha habido cambios en las políticas públicas, cambios en los procesos organizativos que se han profundizado más, una mayor difusión de la problemática a nivel internacional, asociado a las campañas realizadas que varias organizaciones de Europa e internacionales que se han hecho, así como a las denuncias que se efectuaron en el consejo de derechos humanos. Va habiendo una confluencia de trabajos, denuncias, una mejor coordinación de organizaciones, etc.

DIRECTORA ATELIER

(...) Yo me pregunto a dos años de trabajo de esta Mesa y con todo lo importante que hemos hecho aquí, yo fui 8 días a Colombia y... hay un auto que salió de la corte constitucional planteando 13 propuestas importantes de medidas para de alguna manera de reparación y restitución de los derechos a las mujeres desplazadas ahora que eso no se cumple... el auto es trabajo de varias organizaciones que están en la mesa pero no podemos decir que es producto de la mesa...

REPRESENTANTE ANMUCIC

A continuación, se describen los principales efectos positivos y negativos que a la fecha se han recogido en el marco de la evaluación:

6.5.1 Efectos positivos recogidos

EN LA MESA DE APOYO

- Creación de una labor de difusión, compromiso, implicación y solidaridad
- Creación de un espacio de encuentro
- Consecución de un compromiso social
- Implicación de organizaciones de España
- Sentimiento por parte de las mujeres de un apoyo solidario internacional
- Consecución de impacto en las organizaciones miembro pero en algunas comunidades autónomas mucho más que en otras
- Presencia constante de las representantes colombianas en la Mesa de apoyo e implicación progresiva de las mismas
- Creación de relaciones incipientes con plataformas como OHIDACO
- Creación de nuevas alianzas entre las organizaciones de derechos humanos y mujeres
- Reafirmación del interés por parte de las organizaciones que conforman la Mesa de apoyo por seguir trabajando de manera conjunta
- Interés de organizaciones externas por participar organizando actividades
- Interés de organizaciones externas por pertenecer a la Mesa de apoyo

EN ATELIER

- Consecución de un compromiso institucional
- Encuentro de la diversidad del movimiento de mujeres desde Colombia
- Coordinación del trabajo internacional y nacional
- Posibilidad de reunirse con políticos y hacerles llegar los documentos
- Creación de un labor de reflexión
- Fortalecimiento interno (nuevas habilidades para coordinar una red)

EN ESPAÑA Y COLOMBIA

- Incidencia para los temas de mujeres, sensibilización, visibilización de las mujeres y denuncia
- Implicación de personalidades de la política aquí y allá
- Mejor conocimiento de la situación en Colombia
- Disposición de una visión real sobre cuál es la situación de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia
- Conocimiento sobre las dificultades a las que hay que hacer frente

6.5.2 Efectos negativos

EN LA MESA DE APOYO

- Cierta descoordinación y desconocimiento directo entre organizaciones de la Mesa de apoyo
- Sensación de cansancio respecto a la falta de claridad en cuanto a la estructura de la Mesa de apoyo
- Pequeños conflictos por fallos de comunicación en la Mesa de apoyo que mantienen desacuerdos sobre decisiones políticas y técnicas
- Desgaste por modelo de participación de representantes y su organización de origen
- Actitud de “dejar hacer” en la gestión económica a ATELIER que pone en peligro sostenibilidad financiera.
- Sensación de incertidumbre de cara al futuro de la Mesa de apoyo
- Sobrecarga de trabajo de las personas que representan a las organizaciones en la Mesa de apoyo
- Liderazgo concentrado en ATELIER que puede dar sensación de una falsa estructuración.
- Sensación de desgaste a nivel interno de algunas organizaciones, por la baja implicación por parte de otras organizaciones de la Mesa de apoyo

EN ATELIER

- Alta concentración de la historia e información en una sola persona
- Potencial cansancio en el medio plazo respecto a la baja implicación de determinadas organizaciones
- Sensación de cansancio por el uso inadecuado del tiempo

EN ESPAÑA Y COLOMBIA

- Reducida participación de la sociedad civil no organizada
- Falta de atención real de los grupos políticos a la Mesa de apoyo
- Sensación de que los problemas de las organizaciones colombianas se están replicando aquí
- Las negociaciones que ya están entre Estados que tienen controlados medios e información

7. Conclusiones

7.1 Conclusiones del proceso

a) Los elementos positivos a destacar del proceso

- En primer lugar, es necesario destacar **la importancia y el éxito que supone crear y mantener una estructura tan innovadora** y de naturaleza tan heterogénea como es la Mesa de Apoyo. En ese sentido, la trayectoria de casi una década en la defensa de los derechos de las mujeres, se materializa a través de este proyecto en una iniciativa que busca sensibilizar, difundir y denunciar las constantes violaciones que contra las mujeres se comenten en el marco del Conflicto Colombiano, pero liderado desde sus propias protagonistas.
- En esta línea, también es **destacable el papel y liderazgo de ATELIER** en la promoción, creación y acompañamiento a esta plataforma a través de la gestión de proyectos e iniciativas que le permiten materializar objetivos en propuestas y acciones concretas. Ciertamente, aunque ATELIER no cuenta con un plan estratégico para los próximos años, parece tener claras cual es la visión y misión de la propia organización y las líneas que implementar a varios años vista.
- En este sentido, la **creación y difusión del Manifiesto y del DVD: Las invisibles** ha supuesto un antes y un después clave para el movimiento, al disponer de una herramienta clara de difusión y denuncia sustentada y apoyada por más de 2000 personas y casi 1000 organizaciones. Esto ya supone un avance entre un nivel básico de sensibilización y la asunción de un compromiso. Las presentaciones del DVD involucrando a organizaciones sociales, ha sido una estrategia fundamental para lograr dicha implicación y compromiso.

- En la misma línea la preparación y realización de **las Jornadas**, ha supuesto un logro importante para la Red, al ser bien valorada y lograr un alto nivel de asistencia y respuesta individual y social.
- En relación al diseño del proyecto, el hecho de tener **experiencia en la ejecución de proyectos anteriores** ha contribuido, además, a la elaboración de una iniciativa acorde a las necesidades de crear y consolidar una plataforma con en fin de visibilizar la *situación de vulneración de los derechos humanos de las mujeres en Colombia*, aquí en España y sensibilizar a la sociedad cultural, civil organizada y no organizada y política.
- La inclusión en el proyecto de ciertos mecanismos de auto-evaluación, así como de la contratación de una evaluación externa, ha sido una decisión valiente y ha supuesto la generación de ciertos debates y reflexiones que fortalecerán, sin duda a la plataforma.

Algunos elementos de mejora

- En relación a la creación de la Mesa de apoyo como **grupo** de trabajo, se ha obviado una fase inicial de **protocolo** (escrito y detallado sobre las normas o pasos a dar, formas de actuar definidas de manera consensuada) sobre las funciones de cada organización miembro en la Mesa y el funcionamiento interno de ésta.
- No se ha logrado estructurar -durante la duración del proyecto- la estructura y funcionamiento de la misma, más allá de los acuerdos básicos establecidos en su creación en 2007. Aunque no sea un objetivo expreso del proyecto, no se ha logrado, tampoco, incrementar la presencia territorial de la MESA (algunas entrevistadas sugirieron también que debiera ampliarse también a nivel a nivel europeo).

- Las entidades miembro han **reconocido durante este proyecto la necesidad de actualizar y renovar algunos materiales de difusión** como el DVD y la Web, generando así, mayor potencial de impacto.
- La **gestión y preparación de las Jornadas** ha supuesto **un reto** muy importante para la plataforma, en términos de poner de manifiesto que la red necesita articularse y estructurarse para poder llevar a cabo acciones de tal envergadura y presupuesto.
- Por otro lado, el proyecto dispone de una **formulación de resultados demasiado extensa** (muchos resultados y pocos indicadores) **y algo ambiciosa en términos del cambio previsto- incidencia**, donde el plazo temporal para el alcance de determinados resultados y su impacto en el objetivo específico del proyecto y general, ha podido resultar insuficiente.
- La **alta rotación del personal** tanto por parte de la ONGD ejecutora (ATELIER), como por parte de algunas organizaciones que conforman la Mesa de apoyo (sus representantes colombianas que cambian de forma anual) ha provocado sensación de sobrecarga de trabajo y de cansancio en algunos momentos del proceso.
- La plataforma **carece de estrategias documentadas y protocolizadas** en varios aspectos clave: Estrategia de género, protocolo de funcionamiento y participación, protocolo de seguimiento y evaluación, estrategia de comunicación y MMCC, estrategia de incidencia política.
- El proceso de evaluación durante su ejecución ha presentado algunas dificultades, debido a la **no sistematización** de información y documentación del proyecto a lo largo del proceso. La Plataforma no dispone de mecanismos de archivo y acceso fácil a la documentación (actas, datos, informes, protocolos, etc.) y en ese sentido, hay poca **socialización** de documentación, y los antecedentes del proceso, su desarrollo e historia, sumada a la alta rotación de personal, tanto de ATELIER como de algunas representantes de la propia Mesa, ha llevado

a una mayor concentración de la información en la Secretaría técnica, y en concreto en su propia Directora.

- A nivel de organización interna de ATELIER, como entidad ejecutora, se observa y recogen algunas debilidades en su gestión interna que han podido afectar a la eficiencia de determinados procesos: no se observa una clara distribución de funciones, ha habido una alta rotación del personal técnico, y además, tras el trabajo de campo de esta evaluación, este equipo evaluador ha podido constatar a través de las manifestaciones realizadas en entrevistas y la observación, que el tipo de liderazgo ejercido por la dirección es poco participativo.

En términos generales, cabe destacar la **capacidad de reflexión** o valoración de la Mesa de apoyo después de la implementación de cada actividad ya que **fruto de la evaluación continua de las actividades hay recomendaciones que se proponen por la evaluación externa que ya se han tenido en cuenta por la misma entidad ejecutora, como son:** la realización de un nuevo DVD, la formación a los periodistas, la realización de una estrategia de incidencia, el ajuste de las funciones de la secretaría técnica, plenaria y comisiones de trabajo, el desarrollo de un espacio de trabajo en Internet, habilitar becas en España para representantes de organizaciones colombianas miembros de la Mesa, garantizando así su presencia en las plenarios y, finalmente la organización de talleres formativos sobre resolución de conflictos en las organizaciones de mujeres de incidencia institucional.

Fruto del proceso se ha reafirmado la **necesidad de continuar trabajando en red para poder lograr una mayor incidencia e impacto.** Por otro lado, se ha logrado visibilizar un espacio donde la mujer posee un papel protagonista.

7.2 Conclusiones de los resultados desde los criterios CAD

9.2.1 A nivel de eficacia

El proyecto, en su globalidad, ha alcanzado un nivel de eficacia **medio- alto si se valora desde el logro de los indicadores propuestos en sus resultados y objetivo del proyecto y las acciones realizadas:**

- Se ha logrado que entidades y organizaciones sociales reciban información sobre la violación de mujeres desplazadas en Colombia, a través del DVD y la Página Web; se ha logrado involucrar a una decena de organizaciones para que difundan materiales y co-organicen presentaciones del DVD Las Invisibles.
- 25 MMCC locales han publicado artículos sobre la problemática y se ha difundido el Manifiesto en un Mass Media como el País, con acceso a su lectura de más de 2 millones de personas.
- Más de 20.000 personas han visitado la Exposición "desplazadas por la Guerra" pro medio de la Universidad y la Web.
- La mesa ha logrado articular y comprometer a fecha de 2010 a 17 organizaciones y otra decena de colaboradoras y plataformas.
- La Plataforma ha estructurado su funcionamiento básico a través de una Secretaría técnica y unas comisiones abordando fundamentalmente en su agenda de trabajo la realización de las actividades programadas para este proyecto.
- Más de 200 personas acuden a las I Jornadas Mujeres, DDHH y Paz en Colombia organizadas por la Mesa de Apoyo y de ésta se logra una Resolución parlamentaria.
- Parlamentarias (sobre todo valencianas) se han interesado por la problemática de las mujeres desplazadas- algunas asistieron a las jornadas- y acogen iniciativas a título individual (todavía no se ha

logrado que se debata en ninguna comisión parlamentaria aunque una entidad miembro de la mesa ha logrado que en las Corts Valencianes se apruebe una propuesta no de ley en la comisión de DDHH).

En general, se puede afirmar que se ha logrado dar a conocer a la ciudadanía – sobre todo local- la problemática de las mujeres desplazadas en Colombia, y en parte se ha avanzado hacia el fortalecimiento de la Plataforma de apoyo que lo promueve.

Otros logros destacables han sido por un lado, la creación y consolidación de la Mesa de apoyo, que ha logrado un **mayor acercamiento entre algunas organizaciones** del sector, ha fortalecido una **imagen conjunta** de las organizaciones españolas como colombianas que trabajan por las mujeres, los derechos humanos y la paz, ha ocasionado interesantes **debates** a nivel interno de algunas organizaciones y ha generado un **consenso político** importante teniendo en cuenta la diversidad existente y en ocasiones los conflictos entre las entidades colombianas. Otros alcances:

- alcance de acuerdos políticos entre organizaciones colombianas y españolas
- Visibilización del problema colombiano en España
- Apertura y mantenimiento de un espacio de reflexión y creación de estrategias para el cambio, desde un protagonismo y liderazgo femenino (español y colombiano).

A pesar de los logros alcanzados otros resultados no han podido lograrse en la temporalidad inicialmente prevista (ni con la ampliación aprobada). En ese sentido, la incidencia política pretendida todavía es incipiente y ha estado falta de mayor planificación estratégica.

En relación con la participación de los agentes correctamente identificados, cabe destacar la presencia en los grandes eventos de las **organizaciones**

sociales. En los **agentes políticos** bien españoles como europeos (mayoritariamente Instituciones Públicas) se percibe una **actitud receptiva que todavía** no es suficiente para lograr llegar a estructuras decisorias.

9.2.2 A nivel de eficiencia

La eficiencia ha abordado cuestiones como:

- a) La Capacidad de ejecución de la ONGD (ATELIER)
- b) Eficiencia en el uso de los recursos (materiales, humanos, económico financieros, tiempo...)
- c) Eficiencia en la comunicación
- d) Eficiencia en la coordinación

En general, podemos señalar que el grado de eficiencia alcanzado ha sido **medio**.

- A nivel general, **la capacidad de ejecución de ATELIER** ha sido bien valorada. Por su parte ATELIER es una ONGD con una trayectoria de más de 20 años trabajando por Colombia y el empoderamiento de mujeres, y desde hace 10 años trabajando en derechos humanos, sobre todo en labores de sensibilización e investigación. Como aspecto mejorable se ha identificado la ausencia de criterios claros orientados a la participación de las distintas organizaciones que conforman la Mesa de apoyo; una alta rotación del personal técnico sin un buen traspaso de información y una alta concentración del liderazgo en la propia ATELIER y, sobre todo, de la Directora de la institución.
- Ahora bien, también hay que tener en cuenta que **la capacidad de liderazgo de las otras organizaciones** miembro sigue siendo valorada de forma media al disponer de un nivel de implicación y compromiso real

muy heterogéneo. Respecto a la capacidad de seguimiento y evaluación, hay que señalar que, como elemento positivo, la propia Mesa ha ido adoptando mecanismos de seguimiento interno sobre su situación y avance de sus actividades (ver informes de Jornadas, etc.,) que han permitido ir reorientando las decisiones que se iban tomando en el proyecto.

- Sobre **la eficiencia de los recursos**, se ha comprobado que, en general se ha realizado un uso adecuado de los recursos materiales y económicos. En términos de los recursos materiales, parece que la inversión económica para estos en este periodo ha sido menor aprovechándose recursos de etapas anteriores para lograr resultados de sensibilización y difusión (los costes elevados proceden de las Jornadas, viajes, pago a ponentes y la publicidad). Respecto a los **recursos materiales**, los aspectos mejor valorados han sido los espacios donde se han tenido lugar los encuentros (tanto en lo referente a las reuniones plenarias de la Mesa de apoyo como a los grandes eventos: I Jornadas Internacionales, Universidad de Valencia para la exposición fotográfica, las presentaciones de la Mesa, etc.). Sin embargo, no se ha logrado el uso adecuado de los espacios virtuales creados para la difusión. Según han señalado la mayoría de las organizaciones de la Mesa de apoyo, la página Web está algo desactualizada y desaprovechada. A nivel **económico** el gasto se ajusta básicamente a lo previsto con algunas variaciones, sobre todo en personal que ha aumentado al aumentar la temporalidad (suponiéndole 50% de los costes) y en servicios técnicos y de publicidad. Llama la atención que las representantes de la Mesa de apoyo desconozcan el detalle de los costes del proyecto. En relación a los **RRHH**, algunas de las entidades señalan, incluso, que se ha producido una escasez en la planificación de los RRHH (aunque hay 4 personas contratadas en ATELIER a distintos tiempos más la dedicación de las miembros de la mesa), que unida a la alta rotación del personal técnico de

la secretaría técnica, ha generado imprevistos que han afectado a la sobrecarga de trabajo de las demás personas de la organización en determinados momentos del proceso, y a la negativa eficiencia del mismo en este aspecto. Como aspecto a destacable, es la dificultad que se produce todavía a la hora de tomar compromisos de manera conjunta haciéndose todas copartícipes. En relación con **el factor tiempo**, resulta necesario mencionar que se ha detectado una sensación de falta de tiempo a lo largo de todo el proceso. El tiempo ha sido un factor valorado negativamente, sobre todo en lo referente a tres ejes: La baja temporalidad prevista inicialmente para el proyecto: 21 meses; la gestión del tiempo en las plenarias y la capacidad de aportar de cada representantes (siendo éstas en su mayoría voluntarias).

- **En relación a la comunicación y la coordinación**, a nivel general, todas las organizaciones de la Mesa ha valorado positivamente la gestión de la información y coordinación de ATELIER que juega un papel fundamental como secretaría técnica, coordinadora y articuladora de las distintas organizaciones. La red, tiene como punto neurálgico a ATELIER, que está al tanto de todo y es la que tiene conocimiento sobre -en que anda- cada organización respecto a la Mesa. En términos de las debilidades a la hora de enfocar la coordinación, se han destacado: la gestión algo ineficiente de algunas reuniones plenarias, la ausencia de mecanismos operativos orientados (normas básicas) a la gestión cotidiana y la falta de promoción de un liderazgo participativo y comprometido. A nivel general, las organizaciones valoran la Mesa de apoyo como un proceso muy joven y que requiere mejoras o redefiniciones pero que va poco a poco, y que continúan de la mano de otros proyectos, lo que se valora como un acto que demuestra el interés por seguir trabajando de manera conjunta.

9.2.3 A nivel de pertinencia

El proyecto en su globalidad dispone de un nivel de pertinencia **alto**.

- El proyecto responde a una necesidad evidente de las organizaciones de DDHH y de mujeres tanto de España como de Colombia, para difundir la situación de vulneración de derechos humanos que sufren las mujeres en Colombia con el fin de lograr solidaridades y apoyos sociales, mediáticos y políticos en la búsqueda de una solución política negociada al conflicto armado que trate de "garantizar" el papel de cambio de las en ese proceso y en sus resultados.
- Cabe destacar la valoración positiva que han realizado todos los agentes entrevistados sobre el planteamiento de la intervención, tanto por parte de las organizaciones de la Mesa de apoyo como por parte de los agentes externos (sociedad civil, organizaciones sociales, instituciones públicas...). El proyecto ha sido bien valorado por todas las personas y entidades implicadas.
- Los materiales para la difusión utilizados han sido valorados como adecuados, sin embargo, en ocasiones hay sugerencias, ligadas a actualizaciones de la Web o del DVD. En cuanto al DVD, hay sugerencias de mejora ligadas a adecuarlo a la situación actual ya que a pesar de ser pertinente y adecuado para la visibilización de la situación de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso por la guerra en Colombia, se dice que ha quedado desactualizado, (por ello en la segunda fase que se está implementando se ha recogido la actualización del mismo).
- En cuanto a los materiales de incidencia política, como la resolución parlamentaria, hay sugerencias de mejora ligadas a limar algunas peticiones concretas generalizándolas. (teniendo en cuenta lo que se le

pide al Gobierno Español se considera que tendría mayor interés para él si se denominara "Conferencia de derechos humanos").

- En relación a los grandes encuentros, las personas participantes han señalado su satisfacción por haber participado y por haber tenido la oportunidad de relacionarse con agentes de todo tipo.
- Se confirma la validez de la iniciativa y del público identificado como vehículo del cambio: las organizaciones sociales, sociedad civil, organizaciones políticas, mujeres organizadas, estudiantes y organizaciones culturales sensibilizadas hacia el tema de mujeres, derechos humanos y Colombia. Parece un acierto que el proyecto haya buscado la implicación de agentes externos para el inicio de una etapa de consolidación de la Mesa de apoyo.
- Según las entrevistas realizadas, se percibe que el proyecto ha conseguido mejorar la difusión y el conocimiento sobre la situación de la mujer en situación de desplazamiento forzoso por la guerra en Colombia y además, trasladar que **la mujer sea el motor de cambio** a partir de una estrategia consensuada. El proyecto ha dado voz a las principales beneficiarias de la estrategia que son las mujeres que están en situación de desplazamiento forzoso, debido a que se ha contado con presencia femenina colombiana.

9.2.4 A nivel de sostenibilidad

El proyecto en su globalidad posee un grado de sostenibilidad **medio**.

- ✓ En relación con los apoyos y **compromisos** de naturaleza **política** se ha comprobado que la situación de vulneración de los derechos humanos de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso por el conflicto armado en Colombia, no es un área prioritaria a nivel de partidos, y que a día de hoy no es una temática conocida. Las organizaciones de la Mesa de apoyo consideran que se está avanzando en sensibilizar y

concienciar a la ciudadanía y a las instituciones políticas sobre la situación de vulneración de los derechos humanos de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia. En su opinión, la sociedad civil, sociedad organizada e instituciones políticas tiene una mayor información y conocimiento de esta problemática. Ahora bien, si nos centramos específicamente en los **apoyos logrados a nivel político**, tenemos que señalar que todavía los logros son menores, a pesar de haberse realizado ya algunos esfuerzos. Un factor positivo a destacar es la antigüedad y fuerte implantación que poseen algunas de las organizaciones que conforman de la Mesa de apoyo en el territorio español para establecer sinergias con las instituciones públicas.

- ✓ Respecto a los **factores institucionales**, ya se ha mencionado que ATELIER ha sido valorado positivamente como entidad ejecutora o líder de la Mesa de apoyo. En ese sentido, ATELIER lidera el proceso por un lado y también concentra gran parte de la información sobre el proyecto y sobre la propia mesa. Eso es un garante actual de sostenibilidad por una parte, pero también puede considerarse una cierta debilidad en el medio – largo plazo, ya que el liderazgo recae fundamentalmente en una única organización y casi en una única persona (la directora de la institución) y que en caso de que faltara pudiera afectar la continuidad de la iniciativa.
- ✓ Cabe señalar, que a nivel general, el proyecto ha producido un **fortalecimiento** institucional por parte de las organizaciones de la Mesa de apoyo a tener en cuenta. Hecho que ha sido posible fundamentalmente gracias al acercamiento producido entre organizaciones del sector que hasta entonces no se habían planteado trabajar juntas, y gracias a la creación de nuevas **redes de colaboración y sinergias**. El **trabajo en red** que promueve la Plataforma, fortalece la colaboración entre entidades españolas y colombianas diversas en muchos aspectos: perspectivas políticas,

temáticas y enfoques de trabajo, cobertura geográfica, número de miembros, sistema de funcionamiento y toma de decisiones, tipo de organización (algunas son plataformas de "segundo piso", otras ONGs, - asociaciones, fundaciones – colectivos de las diferentes expresiones del movimiento de mujeres, otras organizaciones de masas, etc.).

- En relación al **aspecto económico y financiero**, se espera seguir solicitando subvenciones para la ejecución de este tipo de iniciativas. De cara a la consecución de proyectos no es un problema aparente, pero de cara a la sostenibilidad económica de la Mesa hay que decir que está expuesta a un alto **riesgo** debido a la fuerte dependencia de fuentes de financiación externas (80%) para realizar sus actividades, lo que a la fecha, en cierto modo, limita la capacidad de decisión de las organizaciones de la Mesa de apoyo y la temporalidad con que se realizan las actividades y campañas.
- Por otro lado, no se aprecia un incremento de la capacidad **tecnológica** en sí misma a raíz del proyecto. Muy al contrario no se han hecho uso de las TIC-s para mejorar la gestión y apuntar a una mayor eficiencia en la gestión cotidiana. De hecho, no se han utilizado, apenas, otros medios electrónicos disponibles para facilitar el trabajo en Red que no sean el teléfono o el email.
- Por último, sobre los **aspectos socioculturales** las organizaciones que componen la Mesa de apoyo han señalado que, debido a la diversidad existente en la misma es difícil llegar a consensos, pero también han valorado como algo enriquecedor la diversidad y pluralidad de la misma. Asimismo, y teniendo en cuenta los aspectos socioculturales de la Mesa, se han llegado a consensos políticos muy importantes para la plataforma y como herramienta de difusión, reivindicación e información para la incidencia política. De otro lado, esa heterogeneidad de enfoque y

procedencia también ha supuesto algunos **retos, conflictos y dificultades**. Algunos de los ya mencionados con anterioridad se refieren a los posicionamientos dispares alrededor de algunas cuestiones políticas o de enfoque político- institucional.

- En términos de género podemos decir que manifiestamente se trata de **una Mesa con un alto carácter feminista**. Sobre todo, en la medida en que varias organizaciones de definen como tal. Ahora bien, esta manifestación no ha asegurado, *per sé*, que el proyecto tenga enfoque de género de forma transversal ni que esté claro como integrar la variable de género en el proyecto. En este sentido, afirmamos que no hay claridad, ni estrategia documentada ni consenso sobre como se aborda y entiende este tema en la Mesa de apoyo (más allá de acordar que sólo la conforman Mujeres). Hay que destacar que el enfoque más claro que asume este proyecto es **un enfoque de empoderamiento de las mujeres y de sus organizaciones** tanto del Norte como del Sur al fortalecer el liderazgo en la defensa de sus derechos y la denuncia a las violaciones de los mismos. En ese sentido, el proyecto incorpora la perspectiva de género en la formulación en tanto en cuanto busca sensibilizar a la ciudadanía española sobre dicha violencia contra las mujeres como factor básico contrario al desarrollo humano. La estrategia adoptada no involucra a los hombres en términos de la plataforma, y los invisibiliza en la formulación del proyecto (a modo individual y como colectivo), en la medida que no se ha establecido en los resultados ni en las actividades alguna estrategia para involucrar o hacer participar de forma específica a los hombres como agentes de poder- (con intereses estratégicos a defender como colectivo)-, como agentes principales vinculados al conflicto armado y, en muchas ocasiones (por no decir la mayoría), como responsables últimos de muchas de esas violaciones que se tratan de denunciar.

9.2.5 A nivel de impacto

El proyecto ha contribuido, sin duda, a conocer y difundir la situación de las mujeres desplazadas por el conflicto armado colombiano, a la vez que tratar de articular y fortalecer una plataforma que lo promueva. Ahora bien, establecer que la plataforma tenga (tal y como pretendía el objetivo del proyecto), - a la fecha- capacidad para defender los derechos de las mujeres, más allá de la difusión y socialización de los mismos, sería algo pretencioso en los términos temporales en los que se mueve el proyecto (2 años). Será necesario dejar pasar, al menos, media década adicional para poder valorar el verdadero impacto que la plataforma logra articular en los nivel de poder del Estado Español y Colombiano.

El proyecto ha contribuido, aunque de una manera muy limitada todavía, al debate entre ciertas personalidades políticas sobre la situación de vulneración de los derechos humanos de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia, a la reflexión de organizaciones sociales y al conocimiento sobre la situación de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia de la población en general.

Del otro lado del objetivo, se ha trabajado por pluralizar la Mesa de apoyo conformándola no solo con organizaciones en pro del trabajo de las mujeres, sino con organizaciones de derechos humanos de España y Colombia. Además, se han dado avances en su articulación y estructuración que puedan permitir en el medio plazo garantizar su sostenibilidad.

Aunque es pronto para hablar de impacto, pueden valorarse algunos efectos visibles a la fecha.

Sobre los **efectos positivos** más visibles se encuentran:

- ✓ Creación de un espacio de encuentro
- ✓ Implicación de organizaciones de España
- ✓ Consecución de impacto en las organizaciones miembro pero en algunas comunidades autónomas mucho más que en otras
- ✓ Creación de nuevas alianzas entre las organizaciones de derechos humanos y mujeres
- ✓ Reafirmación del interés por parte de las organizaciones que conforman la Mesa de apoyo por seguir trabajando de manera conjunta
- ✓ Interés de organizaciones externas por participar organizando actividades
- ✓ Interés de organizaciones externas por pertenecer a la Mesa de apoyo
- ✓ Posibilidad de reunirse con políticos y hacerles llegar los documentos
- ✓ Fortalecimiento interno (nuevas habilidades para coordinar una red)
- ✓ Incidencia para los temas de mujeres, sensibilización, visibilización de las mujeres y denuncia
- ✓ Mejor conocimiento de la situación en Colombia y disposición de una visión real sobre cuál es la situación de las mujeres en situación de desplazamiento forzoso en Colombia

Algunos **efectos más negativos o mejorables**:

- ✓ Cierta descoordinación y desconocimiento directo entre organizaciones de la Mesa de apoyo
- ✓ Sensación de cansancio respecto a la falta de claridad en cuanto a la estructura de la Mesa de apoyo
- ✓ Desgaste por modelo de participación de representantes y su organización de origen
- ✓ Actitud de "dejar hacer" en la gestión económica a ATELIER que pone en peligro sostenibilidad financiera.

- ✓ Sobrecarga de trabajo de las personas que representan a las organizaciones en la Mesa de apoyo
- ✓ Sensación de desgaste a nivel interno de algunas organizaciones, por la baja implicación por parte de otras organizaciones de la Mesa de apoyo
- ✓ Alta concentración de la historia e información en pocas personas
- ✓ Sensación de cansancio por el uso inadecuado del tiempo
- ✓ Falta de atención real de los grupos políticos a la Mesa de apoyo
- ✓ Sensación de que los problemas de las organizaciones colombianas se están replicando aquí.

8. 20 Recomendaciones a debate

a) Sobre el diseño de la iniciativa

1. En relación a la **formulación futura**, proponemos **establecer resultados realistas para la temporalidad de cada proyecto**. Dado que es necesario hacer el esfuerzo de aterrizar un proceso con visión de medio plazo "a la realidad de un proyecto de 1 o 2 años", es necesario enfocar muy bien los logros que se pretenden alcanzar en los tiempos marcados por la administración.
2. Ahora bien, en el caso de que una formulación ya se ha realizado y esté en marcha, si se detecta que existen determinados puntos del proyecto que están presentando dificultades - como la incidencia política en este caso-, se recomienda **hacer un alto en el camino y considerar la opción de realizar ajustes, incluso presentar una reformulación (de plazos y actividades)**.
3. En esta línea, y dada la naturaleza de la Mesa, parece indispensable establecer mecanismos en la MESA (a través de una **Comisión gestora o ejecutiva**) que pueda participar en la formulación de las iniciativas que ésta lleva a cabo. Esto permitirá aterrizar cada realidad para poder realizar acciones en Colombia y en el ámbito Europeo. Se recomienda una **mayor socialización** de lo referente al proyecto en la Mesa de apoyo, y que las decisiones respectivas al proyecto y a las estrategias establecidas se tomen de manera consensuada, no solo cómo se va a hacer, sino quién o quiénes van a representar a la Mesa en cada ocasión, etc.
4. A nivel más operativo, sugerimos prestar especial atención a la **planificación de los RRHH** que van a participar en el proyecto, ya que de ellos depende en gran medida el éxito del mismo. En este caso parece clave determinar con claridad tiempos, personas y salarios (a partir de la experiencia acumulada) de cara a poder ajustarse al

presupuesto formulado y no tener que realizar demasiadas modificaciones posteriores, que supongan recortes en otras partidas.

5. También **sugerimos tender hacia formulaciones más sencillas y concisas**. La dinámica de formular muchos resultados con pocos indicadores no favorece la medición y evaluación posterior. Es más manejable y orientativo en el seguimiento formular 3 ó 4 grandes logros del proyecto con una variedad de indicadores suficiente para medir dicho logro de formas exhaustiva.
6. En la misma línea, **es importante formular siempre resultados e indicadores en forma de logros y no como actividades realizadas**. Su comprobación, tal y como estaba en este proyecto es, en ocasiones, engañosa y puede llevar a quien realiza el seguimiento a pensar que por realizar una determinada acción se consigue su impacto.
7. De igual forma, **los indicadores del objetivo global deben ser diferentes -y de diferente nivel- al de resultados**. En ese sentido es bueno diferenciar el gradiente en los indicadores y proceder a incluir en la matriz indicadores variados
 - cuantitativos y cualitativos
 - de impacto de género
 - de base, de proceso, de producto, resultado y de impacto

b) Sobre la gestión interna de la Mesa de apoyo

8. Habida cuenta de las conclusiones anteriormente señaladas, parece claro que de cara a mejorar la gestión de la Mesa, se requiere dedicar algunas sesiones más para acabar de **concretar y documentar el protocolo de funcionamiento interno**. Si esto no ocurre es posible que más pronto que tarde la Plataforma pueda enquistar su desarrollo en algún debate o conflicto mal resuelto. En este sentido, si bien se avanzan algunas cuestiones en el acta de noviembre de 2009, es necesario cerrar cuanto antes este proceso y poner en marcha medidas de cambio que

agilicen la gestión cotidiana y se cierren viejos debates. Esto permitirá orientar la Red hacia lo que llamamos en gestión "equipos de alto rendimiento".

Características de un equipo de EFICAZ Y DE ALTO RENDIMIENTO

Un equipo de alto rendimiento es aquel que consigue que sus componentes den lo mejor de sí mismos y que está cohesionado.

- ❑ Objetivo común: Está claro lo que el equipo quiere alcanzar.
- ❑ Relación y comunicación abierta: es importante asumir iniciativas, riesgos y pensamientos para la retroalimentación de ideas. La gente trabaja conjuntamente por el bien del grupo, incluso mucho trabajo se lo reparten.
- ❑ Resolución de diferencias: generar diálogo frente a la confrontación, con el fin de que las diferencias se traten abiertamente,
- ❑ Óptimos resultados y rendimiento: Establecimiento de indicadores de gestión con seguimiento de objetivos y evaluación periódica de resultados.
- ❑ Reconocimiento y aprecio: Se reconocen los éxitos individuales y colectivos.
- ❑ Motivación: El equipo se siente ilusionado y orgulloso de pertenecer al equipo. Cada miembro es importante y aporta algo.

Fuente: Citado en González, L. (2008): *Herramientas para una gestión cotidiana*. Materiales de estudio del curso sobre Gestión y habilidades directivas para las ONL. Fundación Luis Vives, Madrid. ISBN:978-84-691-9280-1. 2008/ 2009: 09/10631.

9. Concretar cuáles son los **mecanismos básicos de pertenencia y mínima participación**. Se sugiere que cada entidad miembro firme un documento- carta compromiso institucional de pertenencia y participación en la mesa (más allá de la presentación inicial), asumiendo las normas básicas de participación, clase de participación (miembro de pleno derecho si va a participar en x reuniones anuales y activamente en alguna comisión, o de apoyo en caso de asistir de forma no regular o apoyar determinados posicionamientos o denuncias). Además sugerimos que dicha carta contenga un compromiso institucional claro en el que se delegan funciones a la persona encargada (voluntaria y/o

contratada) estableciendo mecanismos reales de socialización interna, toma de posturas y compromiso de transferencia de información entre la representante y su organización, sobre todo, en caso de cambio de representante.

10. En la misma línea definir de forma concisa y clara cuáles son las **funciones de los órganos de gestión de la Plataforma**: Plenaria, Comisiones, Secretaría, etc. Si bien se detecta cierto avance en el acta de fin del año pasado, es necesario desarrollar con exactitud la labor y rol que tendría la posible Comisión ejecutiva o coordinadora (más decisoria sobre la Mesa) frente a la secretaría técnica (más operativa y de gestión de proyecto). Dicha comisión ejecutiva parece indispensable de cara a liberar a la plenaria de debates operativos sobre la gestión cotidiana de los proyectos y siendo asumidos por una comisión ejecutiva de algunas entidades, democráticamente elegidas y con carácter rotatorio cada x años. También es indispensable mantener el trabajo en pequeños grupos operativos (o comisiones) con más poder decisorio pero con mecanismos de socialización interna más ágiles para las plenarios (colgando de documentos en la Web, en Facebook, etc.) de tal modo que sean accesibles para todas las miembro y sus organizaciones (en España o Colombia). Se recomienda que el resto de **comisiones de trabajo, aunque sean constantes** y con carácter más operativo, para trabajar diferentes aspectos y luego éstos se debatan y se reflexionen en las reuniones plenarios. Por ejemplo para las comisiones de trabajo se podría recomendar que se propongan tres bloques, uno de **incidencia política**, otro de **sensibilización y publicidad** y otro para la **preparación de las II Jornadas**. Teniendo el grupo de incidencia política como objetivo representar ante el Gobierno y representaciones políticas las preocupaciones sobre la relación de DDHH y la situación de las mujeres desplazadas forzosamente en Colombia. El grupo de sensibilización y publicidad sería el encargado de realizar comunicados de prensa para contribuir a la sensibilización de la sociedad española

sobre la problemática pertinente. Y, participaría en jornadas de formación, sesiones informativas y mesas de debate y reflexión, por ejemplo.

11. Diseñar y consensuar un **protocolo de participación y aportaciones** para la **gestión de las reuniones**. En esta línea varias son las sugerencias:

- **Incorporar TIC`s a la gestión** que faciliten la comunicación interna y la comunicación – on line-, tipo Facebook, skype y una Intranet de la Web para subir y enviar las aportaciones y que de ahí puedan ser consultadas (algo ya se menciona en el proyecto nuevo).
- **Establecer tiempos de aportación – previos** a cada reunión/ debate- claros y respetados, para recepción de aportaciones. En caso de no recepción a fecha, se entenderá que las entidades expresan su conformidad. En el acta nº 15 ya se establecen algunos tiempos para Comunicaciones externas rápidas o Adhesiones a Campañas, pero será ideal establecer tiempos concretos también para comentarios a documentos o cualquier debate previo a las plenarias o comisiones de trabajo.
- **Incorporar mecanismos básicos para la gestión eficaz de las reuniones**. Algunos ya se llevan a cabo y, desde luego, han sido el garante de la continuidad que hasta el día de hoy tiene la Mesa de apoyo. Es necesario, en este sentido, seguir cuidando el envío del orden del día con suficiente antelación, permitir los aportes al mismo, acotar fechas de recepción de aportes y unificación, marcar claridad sobre tiempos de reunión y respetarlos, establecer temporalidad en las aportaciones verbales, rotar el lugar de reunión para facilitar el acceso de todas las miembro, tomar actas de forma rotatoria

(con carácter de relatoría tratando de recoger la máxima información), etc.

COMO ORGANIZAR UNA REUNION

1. Define de forma breve **cual es el objetivo** o el motivo de la reunión. Si las reuniones son periódicas realiza un planning con todas las reuniones del año.
2. Analiza la mejor **forma de llevarla a cabo**. Considera las diferentes formas de organizarla: Correo electrónico, foros, video conferencia, reunión presencial, etc.
3. Define **la agenda** de la reunión con las diferentes fases. Asegúrate que todos los participantes reciban la agenda detallada.
4. Para cada fase **define los contenidos y los responsables** de los descargos. Si procede define la forma en que lo hagan. Puede ser discusión, presentación mediante transparencias, tormenta de ideas, Intranet, etc. Define el tiempo necesario para cada uno.
5. Decide **quienes deben participar en la reunión**. Debe ser el mínimo necesario de personas con el cual se pueda cumplir el objetivo de la misma.
6. Define **dónde** debe hacerse la reunión. Piensa en la comodidad de los participantes y en las posibles influencias externas.
7. Decide **cuándo** se debe llevar a cabo la reunión.
8. Confirma con todos **los y las participantes**. Asegúrate que entienden la agenda, y que están preparados para trabajar.

COMO ACTUAR EN UNA REUNIÓN

9. Llega **con tiempo suficiente** como para preparar la reunión. Asegúrate de que los medios están disponibles y funcionan, sobre todo si son informáticos. De esta forma darás ejemplo y te aseguraras que comienzas la reunión en condiciones controladas.
10. **Comienza a tiempo**. Una buena costumbre es llevar un registro sobre la puntualidad y la asistencia.
11. **Explica el objetivo**: Haz una presentación breve de la reunión y comenta los puntos más significativos y el tiempo que se dedicará a cada tema. A unos 5 minutos del límite de tiempo de finalización de cada tema alerta a los participantes.
12. **Toma notas o asigna la secretaría**. Mantén una pizarra con los temas no terminados, las ideas que surjan, los compromisos, etc. Levanta acta de la reunión. Una buena práctica es conseguir que los colaboradores se roten en el levantamiento de actas.
13. **Evita interrupciones** innecesarias (móviles, Tfno, etc.).
14. Al finalizar **resume los temas tratados** y verifica **los compromisos** de los participantes (establece un plan de tareas).
15. **Finaliza a la hora prevista y agradece** a los participantes su asistencia y su colaboración.

QUE HACER DESPUÉS DE UNA REUNIÓN

16. **Levanta acta o repasa el resumen** realizado durante la misma. Prepara un resumen corto y claro de la reunión, con énfasis en las decisiones y compromisos alcanzados. Distribuye este resumen entre los participantes, y aquellos que no participaron pero están involucrados. La Intranet es una buena herramienta para compartir información y realizar seguimientos.
17. **Evalúa si se cumplieron los objetivos** de la reunión. En caso contrario analiza las causas y establece las acciones correctoras oportunas.
18. **Contacta** con aquellos **participantes** que hicieron algún **compromiso** durante la reunión, y asegúrese que cumplan lo prometido. En las reuniones periódicas asegurarse de realizar seguimientos entre las mismas. Si esperas a la siguiente reunión te puedes encontrar que los compromisos se eternizan.
19. Suele ser recomendable **reconocer la labor de aquellos participantes** que hayan hecho contribuciones extraordinarias durante la reunión.
20. **Habla** con aquellos participantes que permanecieron callados, o que expresaron alguna reserva con los resultados de la reunión.
21. **Define indicadores de seguimiento**, de eficacia y de eficiencia. Ten en cuenta que lo que no se mide no se puede mejorar ni gestionar.
22. **Establece, propón algún sistema de reconocimientos** o aprovecha los existentes para impulsar la mejora.

Fuente: Citado en González, L. (2008): *Herramientas para una gestión cotidiana*. Materiales de estudio del curso sobre Gestión y habilidades directivas para las ONL. Fundación Luis Vives, Madrid. ISBN:978-84-691-9280-1. 2008/ 2009: 09/10631.

12. En el corto plazo, se recomienda establecer las **prioridades estratégicas** de la Mesa incorporar un **plan de trabajo a corto plazo** que se oriente a cómo se va a trabajar los diferentes aspectos que se pretenden (la incidencia política, los medios de comunicación, la perspectiva de género, etc.) aunque muchos de éstos ya se han planteado para la segunda fase que se está implementando en la actualidad, se recomienda escribir y documentar todas las estrategias para claridad y consulta de cualquier de las miembros (o de las potenciales miembros).
13. Esta definición de estrategias también requiere de la **elaboración de un protocolo de seguimiento y evaluación** promovido y gestionado por la potencial Comisión Ejecutiva. A la luz de esta evaluación y las dificultades encontradas para disponer de ciertas informaciones y datos, pone de manifiesto que es necesario que se protocolice el archivo y difusión de la información – al alcance de todas- con carácter cuantitativo y cualitativo (relatorías accesibles en la Intranet, documentos de fácil acceso, estrategias aprobadas, actas, informes parciales, datos de difusión, fotos, etc.).

c) Sobre su sostenibilidad e impacto

14. Para una mayor **sostenibilidad del trabajo en red** se propone tener en cuenta determinados pasos o pautas a seguir, ya que aunque la Mesa de apoyo es aún muy joven está a tiempo de fortalecer su trabajo a través del empoderamiento de su estructura y organizaciones. Algunas recomendaciones se recogen en el cuadro siguiente, y agregaríamos la importancia de incorporar una **estrategia de ampliación territorial**, de cara a una presencia estatal, que reduzca las posibilidades de crear múltiples plataformas con el mismo sentido.

15. Es necesario alcanzar un nivel mayor de **proactividad y compromiso** de las organizaciones, sobre todo de cara a **cooperar** entre todas y facilitar el trabajo de ATELIER como secretaria y responsable de la ejecución de los proyectos, o de quien coordine. Para ello, y teniendo en cuenta la **sostenibilidad**, se recomienda que no sea ATELIER la única organización responsable de la gestión, tal y como se ha sugerido es importante la creación de una **Comisión Gestora ejecutiva** a partir de 3-5 entidades que más participan.
16. Además, si es posible, proponemos que, a medio plazo, se camine hacia la formación de un **consorcio** que pueda responder de manera colectiva ante los proyectos³⁰. Esto puede ayudar a ampliar la solicitud de financiación y darle estabilidad. Se recomienda, además, estudiar la viabilidad de comprometer recursos económicos de las organizaciones (fondos propios) como medida para garantizar la supervivencia de la Mesa de apoyo y reducir el riesgo que supone depender de fuentes de financiación externa. Además, se podría exigir el pago de determinadas cuotas para asegurar fondos propios o que otras organizaciones también presenten proyectos a otras instituciones, de tal modo que se garantice la independencia de la Mesa en la ejecución de determinadas actividades.

³⁰ En el acta de la plenaria dedicada al funcionamiento realizada el 27 de noviembre de 2009, ya se contempla la posibilidad de crear un consorcio para una futura tercera fase.

Pautas para crear y trabajar en red:

1. Identificar el tipo de red que se quiere:
 - Redes sociales
 - a. Relaciones individuales informales
 - Comunidades de interés
 - b. Desarrolladas alrededor de un tema específico
 - Redes Formales
 - c. Nace desde una necesidad específica de los miembros
 - d. Comparten un objetivo común y desarrollan actividades conjuntamente
2. Definir las características de la red (contribuyendo a la coordinación): relación entre sus miembros, membresía, descentralización, organismos, etc.
3. Como crearla:
 - a. Primer paso: estudio de factibilidad
 - b. Segundo paso:
 - i. Establecer la red
 - ii. Entrar en operación: acordar los mecanismos de gobierno de la red y establecer reglas y reglamentos
 - iii. Promover la red
 - iv. Implementar las herramientas de comunicación
 - c. Tercer paso: Involucrar los tomadores de decisiones
 - d. Cuarto paso: Gobernabilidad de la red (acordar visión, misión, objetivos y elegir estructura de funcionamiento)
 - e. Quinto paso: asegurar participación (acuerdo formal de membresía, criterio para escoger los miembros –reputación, contribución, capacidad en tiempo y recursos para participar e involucramiento a largo plazo- y rotar las responsabilidades.
 - f. Otros pasos: Asegurar recursos (pueden ser financieros o en especie), establecer alianzas estratégicas (puede aumentar la visibilidad, mejorar la reputación y agregar servicios o información), monitoreo y evaluación y comunicación.

17. Se recomienda que las **presentaciones de la Mesa sean rotatorias**, es decir que no vayan siempre las mismas representantes o entidades sino que se vaya rotando, con el fin de que todas las organizaciones se sientan parte y se adquiera una mayor participación e implicación. En la misma línea parece necesario seguir **actualizando y renovando materiales** ya utilizados **como el DVD o la Web** que pueden tener un alto impacto a partir de datos más actuales.

18. De cara a mejorar el impacto resulta necesario seguir esforzándose por **llegar a más sectores de la sociedad civil organizada** con intereses estratégicos afines como es el caso de las asociaciones de mujeres, organizaciones de derechos humanos, organizaciones que trabajen por Colombia, redes de mujeres, de derechos humanos, etc., de cara a dar

cabida a organizaciones diversas y que han demostrado su interés por participar sino es en la Mesa en las actividades y eventos que ésta desarrolla. De igual manera, se sugiere dedicarle cierto tiempo a la identificación de grupos del ámbito cultural dado que quizás se ha logrado una menor participación de estos agentes, así como de la sociedad civil en general. Podría ser positivo realizar un mayor acercamiento hacia institutos o centros educativos, proponiendo el DVD como una unidad didáctica para las clases de tutorías. Y, de igual forma se recomienda un acercamiento no solo a organizaciones que trabajen mujeres, DDHH, paz o Colombia sino a todas aquellas organizaciones que trabajen la cooperación al desarrollo en Colombia, pudiéndoles ofrecer el estatus de pertenencia como COLABORADORAS.

19. Sería positivo aprovechar la **coyuntura política favorable** para poder desarrollar una estrategia de mayor incidencia. Se recomienda seguir trabajando con las **instituciones** y apostar por convertirlas en un **factor transformador**. Así mismo, continuar buscando apoyos a nivel político y crear alianzas con otras organizaciones con experiencia en la temática tanto en España como en Colombia.
20. Se recomienda, además, a todas las organizaciones de la Mesa de apoyo, realizar un **refuerzo de capacidades** de cara a alcanzar un mayor grado de **incidencia política**. Para ello, se recomienda la creación de grupos de discusión (foros de debate en la Web) e intercambio de información entre comisiones. Se sugiere hacer una reflexión sobre la **estrategia de medios y comunicación diferenciada para España y para Colombia**³¹, para poderla rediseñar y ponerla en marcha siempre **recogiéndola en un documento escrito**.
21. Sería positivo consolidar y documentar **el enfoque de género** de la plataforma, de cara a incorporar claves estratégicas en las intervenciones a realizar. En este caso se recomienda tener un debate

³¹ ATELIER a la revisión del informe final, desea anotar que "el proyecto no se ha planteado tener una estrategia en Colombia, que está centrado en España y Europa". KALIDADEA señala que se refiere a una estrategia de difusión e incidencia de la cual si constan acciones en dicho país.

sobre que enfoque de género en la Plenaria y cuál es la estrategia a seguir para impactar en los hombres- o grupos liderados por ellos (a nivel externo) que ostentan cargos de poder a nivel político, administrativo nacional e internacional. Además también se sugiere ampliar el debate sobre la participación o no de hombres comprometidos con la defensa de los derechos de las mujeres en la Plataforma, así sea en calidad de Colaboradores. Esta claridad, establecida en un documento interno que cualquier miembro pueda consultar, será la base para establecer acciones a nivel de incidencia, presentación, papel en actividades, etc. mucho más claro.

9. Bibliografía consultada

9.1 Bibliografía consultada a nivel conceptual

- GONZÁLEZ, Lara (2008): *"El camino a seguir para realizar una evaluación de impacto de género"*. Anexo al Manual Evaluación de Impacto de género de Murquialday, C. y Vásquez, N.
- GONZALEZ, LARA. 2005. *"La evaluación en la gestión de proyectos y programas de desarrollo: Una propuesta integradora en agentes, modelos y herramientas"*. Manual nº 5. Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco. Vitoria.
- CELORIO, G. y ARGUIBAY, M. (2005): *La educación para el desarrollo*. Servicio de Publicaciones del Gobierno Vasco, Vitoria. (Pág. 138).
- GONZALEZ, LARA; MURQUIALDAY, CLARA (2004). *"Evaluar con enfoque de género"*. Cuaderno Bakeaz, nº 66. Bilbao.
- AGUIRRE, JAIME JAVIER (2004). *"Mujeres, Redes y Comercio solidario"*. Ed. Talleres gráficos Tuxtla Gutiérrez (Chiapas)
- NORAD (1997): *Evaluación de proyectos de ayuda al desarrollo. Manual para evaluadores y gestores*. IUDC- CEDEAL, Madrid
- www.desplazadasporlaguerraencolombia.org
- www.documentaccio.org
- www.humanas.org
- www.observatoriovioencia.org
- www.mujereslideres.org

10. Anexos

1. Matriz de evaluación (Categorías)
2. Agenda de campo
3. Guión entrevista abierta
4. Cuestionario miembros de la Mesa