

RESUMEN EJECUTIVO

Evaluación final del proyecto “Mujeres, memoria, refugio y paz: a través del Informe Final de la Comisión de la Verdad de Colombia se incrementa el apoyo al proceso de paz de ciudadanía e instituciones de la Comunitat Valenciana y la acogida de las refugiadas y exiliadas”

Expediente SOLEPD/2022/0072
ATELIER ONGD

Informe ejecutivo elaborado por la Consultora ISI Argonauta

Contenido

Objetivos de la Evaluación	3
Objetivo principal:.....	3
Objetivos específicos:.....	3
Descripción del proyecto evaluado.....	3
Metodología de la Evaluación	5
Principales conclusiones	7
Conclusiones con relación a los resultados previstos:	8
Resultado esperado 1. Aumento de la implicación de los agentes clave.....	8
Resultado esperado 2. Mejora del conocimiento de la ciudadanía y las instituciones.	8
Resultado esperado 3. Fortalecimiento de las capacidades de las mujeres refugiadas.....	9
Con relación a los mecanismos de coordinación utilizados durante la ejecución del proyecto.....	9
Con relación a los mecanismos de comunicación.....	10
Con relación al análisis sobre la calidad de los indicadores.....	10
Recomendaciones.....	10
Recomendaciones para la mejora de la implicación de los actores clave	10
Recomendaciones sobre la mejora del conocimiento de la ciudadanía y las instituciones públicas	11
Recomendaciones para el trabajo con La Colectiva	11
Recomendaciones sobre los mecanismos comunicación y de difusión	11

Objetivos de la Evaluación

Objetivo principal:

Obtener una valoración crítica del diseño, ejecución y seguimiento del proyecto para determinar en qué medida y forma los objetivos perseguidos se han cumplido de forma que permita optimizar futuras intervenciones, incorporando las lecciones aprendidas.

Objetivos específicos:

- Analizar la calidad de los indicadores para medir los objetivos y resultados en cada ámbito, así como las metas previstas incluidas en el informe de LdB del proyecto.
- Obtener recomendaciones que se orienten a la mejora de la intervención evaluada a través de indicaciones específicas que mejoren el diseño, procedimientos de gestión, resultados e impactos de las actuaciones futuras. Las recomendaciones deben ser pragmáticas, claras y ordenadas por prioridades.

Descripción del proyecto evaluado

El proyecto se enmarca en el trabajo sostenido de divulgación y promoción realizado por Atelier durante 35 años en torno a la igualdad de género, los Derechos Humanos de las mujeres y la paz en Colombia y el apoyo a mujeres refugiadas y exiliadas en España. En este sentido, Atelier tiene como líneas prioritarias de actuación:

- Visibilizar el importante papel de las mujeres en la construcción de la paz en el país y dar a conocer el destacado trabajo de las organizaciones de mujeres en las negociaciones de paz entre el Gobierno de Colombia y la guerrilla de las FARC y la posterior firma del Acuerdo de Paz.
- Acompañar el proceso de las mujeres refugiadas y exiliadas de Colombia en España en la exigibilidad de su derecho a la verdad, la justicia, la reparación, la no repetición y retorno con garantías como víctimas del conflicto armado en el exterior.

El proyecto se inserta en la articulación entre ambas líneas de trabajo lo que ha implicado la colaboración y participación permanente de La Colectiva de Mujeres Refugiadas, Exiliadas y Migradas en España (en adelante, La Colectiva), en todas sus fases.

El proyecto evaluado tiene como objetivo contribuir al fortalecimiento de la acción solidaria en la Comunidad Valenciana, enfocándose en el apoyo al proceso de paz en Colombia y en la implementación de las recomendaciones de la Comisión de la Verdad (CEV) relacionadas con la Comunidad Internacional. Además, busca promover el reconocimiento de derechos y la visibilización de las mujeres refugiadas y exiliadas de Colombia, tanto en su sociedad de origen y de acogida

El proyecto propone tres estrategias para alcanzar los objetivos, metas y logros propuestos en el desarrollo del proyecto:

- Mejorar el conocimiento con relación a la situación del proceso de paz, el informe final de la

CEV y sus recomendaciones y la situación de las mujeres colombianas refugiadas.

- Mejorar la implicación en la temática propuesta de los diferentes actores clave a partir de su participación en las diferentes acciones propuestas a lo largo del desarrollo del proyecto.
- Fortalecer las capacidades de las mujeres colombianas refugiadas que forman parte de la Colectiva para mejorar el reconocimiento de sus derechos, su papel en el proceso de paz y su papel como actrices de sensibilización en la Comunidad Valenciana.

En cuanto al grupo objetivo de la intervención, se incorpora tanto a titulares de obligaciones, titulares de responsabilidades y titulares de derechos con el fin de lograr un mayor conocimiento e implicación en la temática. En este sentido la intervención dirige sus acciones fundamentalmente a: Organizaciones sociales, de mujeres y derechos humanos, Profesionales de MMCC, Universidades públicas, Asociaciones memorialistas, instituciones públicas (Les Corts, Ayuntamientos), ciudadanía.

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN GENERAL

Objetivo general (OG): <i>“Contribuir al reconocimiento internacional del Acuerdo de Paz de Colombia como un Bien Público Mundial, desde el enfoque de género basado en Derechos Humanos”.</i>		
Objetivo específico (OE): <i>Promover la acción solidaria de la ciudadanía, organizaciones sociales e instituciones públicas de la Comunitat Valenciana con el proceso de paz de Colombia y con el cumplimiento de los derechos de las mujeres refugiadas colombianas en las sociedades de origen y de acogida</i>		
Resultado 1	Resultado 2	Resultado 3
Organizaciones sociales, de mujeres y DDHH, profesionales de MMCC, entidades de apoyo a refugiadas, universidades públicas, asociaciones memorialistas e instituciones públicas de la Comunitat Valenciana se implican en el apoyo al proceso de paz de Colombia a través de su participación en actividades de socialización de las conclusiones y recomendaciones del Informe de la Comisión de la Verdad -con énfasis en las temáticas de género y exilio-.	Ciudadanía e instituciones públicas de la Comunitat Valenciana conocen las aportaciones de las mujeres refugiadas de Colombia en las sociedades de origen y acogida como constructoras de paz, memoria y ciudadanía inclusiva, a través de su participación en actividades culturales y formativas.	Fortalecidas las capacidades de las integrantes de La Colectiva para avanzar en el reconocimiento de sus derechos como víctimas del conflicto armado de Colombia y su proyección como actrices de sensibilización en la Comunitat Valenciana.

Metodología de la Evaluación

La propuesta metodología toma como base los criterios y estándares propuesto por el Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) para la evaluación de proyectos de cooperación para el desarrollo.

Para conseguir una apropiación de los aprendizajes y favorecer la reflexión de las instituciones implicadas en el proyecto, se ha utilizado una metodología participativa, en la medida de lo posible.

En el siguiente cuadro resumen se señalan las diferentes técnicas utilizadas a lo largo del trabajo de campo.

Ámbito de indagación	Técnicas utilizadas
Evaluación mecanismos de coordinación	Entrevista en profundidad con el equipo coordinador del proyecto para conocer los mecanismos de información y procesamiento de la información que se han utilizado. Grupo focal con Atelier y La Colectiva: Para conocer los mecanismos de comunicación e información utilizados y su valoración sobre los mismos.
Evaluación mecanismos de coorganización	Entrevista en profundidad con el equipo coordinador del proyecto para conocer los mecanismos de información y procesamiento de la información que se han utilizado. Entrevistas semi – estructuradas. Con organizaciones que han realizado acciones de coorganización de las actividades con Atelier y la Colectiva. Encuesta a las organizaciones con las cuales se han coorganizado actividades para conocer su valoración sobre la pertinencia y la eficacia de las actividades realizadas.
Evaluación de los mecanismos de participación	Análisis documental de las acciones realizadas. A partir de unos criterios objetivamente verificables se analizarán las acciones realizadas para cada uno de los grupos que han participado en el proyecto. Encuesta con las personas que han participado en las actividades culturales propuesta por el proyecto para conocer si se ha incrementado su nivel de conocimiento sobre la temática y su implicación. Encuesta con las instituciones públicas de la Comunidad Valenciana que han participado como coorganizadoras de alguna de las actividades del proyecto para conocer si se ha incrementado su nivel de implicación en la temática propuesta. Entrevistas semi - estructuradas con la excomisionada Alejandra Miller de la Comisión de la Verdad para conocer su valoración sobre la coorganización de la Gira de encuentros de la Comisionada y la pertinencia de las actividades que se realizaron conjuntamente. Entrevista semi- estructurada con representante de la Universidad Jaume I para conocer los mecanismos de participación propuestos con relación a las actividades

coorganizadas y su adecuación al público objetivo.

**Evaluación de los
mecanismos para el
fortalecimiento de
capacidades de la
Colectiva**

Grupo focal con las mujeres de La Colectiva a partir de la selección de un grupo de 10 mujeres en el que se le pidió una valoración sobre las actividades propuestas para el fortalecimiento de las mujeres de La Colectiva en el proyecto y reflexión sobre su participación en el proyecto.

Estas han sido las herramientas utilizadas a lo largo del trabajo de campo que ha facilitado la participación de los diferentes agentes implicados en la intervención.

En el muestreo realizado han participado:

ATELIER	Dos técnicas de Atelier
La Colectiva	Diez mujeres de la Colectiva
Instituciones publicas	Tres parlamentarios del PSPV (Les Corts) Dos parlamentarios de Compromis (Les Corts) Programa de Cooperación Internacional para el desarrollo. Concejalía de Igualdad de Segorbe
Asociaciones de mujeres, derechos humanos.	CAMDE PV La Misti (Valencia) Mujeres de Negro (integrante de la plataforma Mesa de Apoyo) Solidaridad Internacional (Alicante) Asociación 8 de marzo (Sagunto) Intersindical Valencia (integrante de la plataforma Mesa de Apoyo) Centro de Discusión Cultural La Misti.
Ciudadanía	18 personas
Universidad	Universidad Jaume I Universidad de Castellón Instituto de Estudios Sociales de América Latina de la Universidad de Alicante Facultad de Derecho de la Universidad de Valencia Instituto de Derechos Humanos de la Universidad de Valencia
Asociaciones memoralistas	Acción ciudadana contra la impunidad del franquismo en el País Valencia. Coordinadora Estatal de Apoyo a la Querrela Argentina (CEAQUA).

Principales conclusiones

El proyecto ha conseguido alcanzar los objetivos, resultados e indicadores propuestos en la matriz de planificación. Valoramos que en su conjunto se ha conseguido casi al 100% en casi todo lo previsto inicialmente, incluso en el ámbito de la participación los indicadores nos dicen que se han superado.

En este sentido se ha logrado:

- Mejorar la implicación de los actores claves del proyecto en el cumplimiento de las recomendaciones de la CEV, el proceso de paz y en el cumplimiento de los derechos de las mujeres
- Optimizar los mecanismos de coordinación, comunicación y difusión propuestos.
- Potenciar los canales de difusión con los que se contaba e incrementarlos.
- Explotar los recursos de sensibilización ya elaborados en proyectos anteriores de ATELIER, en los que la Colectiva ha tenido un papel fundamental.

La coordinación conjunta de actividades dentro del proyecto entre ATELIER y la Colectiva es una apuesta clara por parte de ATELIER de seguir avanzando en el fortalecimiento de capacidades de las mujeres refugiadas y exiliadas de Colombia en el proceso de acompañamiento que viene realizando desde el año 2002.

Con relación al ámbito geográfico, ATELIER se había planteado para este proyecto realizar actividades en las tres provincias de la Comunidad Valenciana. El objetivo se ha cumplido y se ha conseguido acercar el proceso de paz, las recomendaciones de la CEV y la situación de las mujeres refugiadas y exiliadas de Colombia a públicos que no tenían conocimiento previo sobre estas temáticas.

También se ha conseguido llevar algunas de las actividades a municipios más pequeños, en un entorno rural, que hasta este momento no se había incluido en los proyectos de ATELIER

Con relación a la mejora de la implicación de asociaciones, universidades e instituciones públicas con las que no había una experiencia previa y que, en varios casos, no trabajaban sobre la temática propuesta los resultados son claros a partir de la propuesta de ATELIER de la coorganización. Se han cumplido los objetivos previstos con relación al resultado y todas las asociaciones, entidades y universidades entrevistadas se muestran dispuestas a seguir colaborando con ATELIER. Por tanto, se ha logrado mejorar la implicación de estos actores claves.

Todo el proceso de coorganización y de acompañamiento realizado por ATELIER ha implicado agrandar las relaciones y alianzas, lo que implica contar con una mayor masa social con la que continuar socializando la situación de las mujeres refugiadas y exiliadas de Colombia, así como mejorar la difusión de sus actividades ya fuera del proyecto.

El proyecto ha supuesto para ATELIER poder retomar la relación con las Universidades de Alicante y Castellón, en espacios especializados en la exigibilidad de derechos, migración, memoria y paz, lo que implica contar con sus aportaciones y espacios para continuar con la sociabilización de la Comunidad Valenciana.

Se ha generado un mayor conocimiento de la ciudadanía a partir de su participación en diferentes actividades realizadas por el proyecto, en las que se ha logrado dar a conocer las recomendaciones de

CEV y la situación de las mujeres refugiadas y exiliadas de Colombia a más de 20.000 personas en la Comunidad Valenciana.

Aunque la acción prevista de conseguir la firma de las instituciones públicas en no se ha podido realizar por los cambios en la representación política tanto en Las Corts como en los ayuntamientos de la Comunidad Valenciana, las relaciones previas de ATELIER con parlamentarios y con técnicas de igualdad de los ayuntamientos ha facilitado la realización de las actividades propuestas y no ha supuesto una barrera para la realización de las mismas, así como contar con la participación de las mismas en esta evaluación.

Conclusiones con relación a los resultados previstos:

Resultado esperado 1. Aumento de la implicación de los agentes clave.

La implicación de diversas organizaciones sociales de mujeres, de derechos humanos, entidades de apoyo a refugiadas, universidades públicas, asociaciones memorialistas e instituciones públicas que han participado en las actividades propuestas dentro del resultado 1 han aumentado significativamente tras su participación, ya sea como coorganizadoras o asistentes.

Este incremento en la implicación se refleja en varios aspectos:

- Disponibilidad y compromiso de los actores involucrados, que se refleja en su interés en continuar coorganizando actividades junto a ATELIER y la Colectiva.
- Alianzas y aumento de la implicación de los diferentes actores clave que han participado en el proyecto.
- Aumento del alcance en cuanto a la movilización social, tanto en los territorios como en las actividades propuestas.
- Mejora del conocimiento sobre las recomendaciones del informe final de la CEV y el papel de las mujeres colombianas refugiadas de los actores clave. Las organizaciones sociales de mujeres, de derechos humanos integran las temáticas propuestas
- Sensibilización de nuevos públicos. La coorganización de actividades con asociaciones que no vienen trabajando temas relacionados con refugio, exilio, migración o el proceso de paz de Colombia, ha permitido acercar estos temas a públicos que no estaban sensibilizados previamente

Resultado esperado 2. Mejora del conocimiento de la ciudadanía y las instituciones.

La ciudadanía y las instituciones públicas han mejorado su conocimiento a partir de su participación en las actividades culturales, de formación y divulgativas propuestas en el proyecto, reflejando un impacto positivo del mismo. Las actividades culturales han obtenido una alta valoración debido a su capacidad para generar mayor implicación con la temática propuesta.

Todas las personas que han participado en las encuestas consideran que asistir a estas actividades les permitió:

- Adquirir información nueva (conceptos, datos o perspectivas desconocidas previamente).
- Complementar conocimientos previos sobre la temática.

La ciudadanía ha identificado los diversos desafíos que enfrentan las mujeres refugiadas colombianas, desde problemas individuales (emociones y salud mental) hasta cuestiones estructurales (economía y

derechos humanos). Esto puede sugerir que la temática la perciben como algo complejo.

Tanto las instituciones autonómicas como las locales se han implicado en el desarrollo de las actividades propuestas por ATELIER. Todas las instituciones consultadas expresaron su interés en continuar colaborando con ATELIER en actividades futuras, aunque enfatizaron la necesidad de que las propuestas partan de estas organizaciones debido a limitaciones internas para impulsar iniciativas de forma autónoma.

Resultado esperado 3. Fortalecimiento de las capacidades de las mujeres refugiadas.

La participación de las mujeres de la Colectiva en los talleres propuestos para el fortalecimiento de capacidades les ha permitido mejorar el conocimiento, aclarar dudas o recibir orientaciones, así como mejorar el fortalecimiento de la cohesión interna del grupo, su estructura organizacional y fomento del liderazgo colectivo a través de los diálogos generados en las formaciones.

Las mujeres de la Colectiva valoran muy positivamente los talleres formativos sobre temas clave como el exilio, género y la tipificación del exilio como crimen de lesa humanidad. Estos talleres han sido útiles para mejorar su conocimiento, reconocimiento de derechos, papel como agentes de sensibilización en la CEV y su motivación en el trabajo colectivo.

Su participación en actividades culturales ha permitido a las mujeres de la Colectiva fortalecer su rol como actrices de sensibilización y visibilizar su experiencia en el exilio. Esto ha consolidado su reconocimiento como actrices de sensibilización y las ha motivado a seguir adelante.

A partir de su participación en las actividades del proyecto, y su estrecha colaboración con ATELIER, la Colectiva ha logrado establecer una red de alianzas con organizaciones de mujeres, instituciones públicas (ayuntamientos, universidades públicas) y organismos internacionales. Esto les ha abierto nuevos espacios de participación y visibilidad donde realizar su papel como actrices de sensibilización y tener la oportunidad de buscar recursos para continuar trabajando en las principales líneas de la Colectiva.

Con relación a los mecanismos de coordinación utilizados durante la ejecución del proyecto.

ATELIER ha realizado el 100% de la gestión de las actividades del proyecto, lo que indica su liderazgo y responsabilidad en la coordinación del proyecto y frente a unas actividades que requieren un alto nivel de gestión debido a la necesidad de comunicación e interacción constante con instituciones y asociaciones.

Los instrumentos diseñados por ATELIER para mejorar la coordinación y coorganización de actividades han sido fundamentales para garantizar una coordinación efectiva en el proyecto y en la realización de las actividades. Tanto el convenio de colaboración como el protocolo de coorganización de actividades han permitido establecer un marco de trabajo claro, y un mecanismo de toma de decisiones conjunto conformado por integrantes de las diferentes organizaciones que han colaborado o coorganizado actividades junto ATELIER.

Con relación a los mecanismos de comunicación

Se han implementado varias estrategias y actividades para difundir la información y maximizar el impacto mediático del proyecto. La contratación de una agencia de comunicación permitió profesionalizar el proceso de difusión, facilitando la creación de materiales clave como los dossiers de prensa y el seguimiento de los impactos en los medios.

Las actividades previstas dentro del mecanismo de comunicación y difusión durante el proyecto han tenido un impacto positivo en la visibilidad de las mujeres refugiadas y exiliadas de Colombia y en la sensibilización sobre el proceso de paz de Colombia. Estas acciones han permitido alcanzar una mayor audiencia.

Con relación al análisis sobre la calidad de los indicadores

En el informe de línea de base del proyecto se indica que los indicadores que se han formulado para la realización del seguimiento de proyecto eran adecuados y útiles. Sin embargo, se indicaba, que no se incorporan indicadores de proceso que ayudarían a medir la transformación conseguida en el marco de la intervención

La matriz de planificación no se ha cambiado después del informe de línea de base y mantiene los mismos indicadores, por lo que se recoge es información sobre la realización de las actividades, no sobre los procesos que se han dado con relación a las actividades propuestas. Este proceso se ha incluido en esta evaluación, siguiendo los TDR elaborados por ATELIER en los que se incorporaba la necesidad de incorporar elementos que facilitasen la medición del grado de implicación y la mejora del conocimiento.

Recomendaciones

Recomendaciones para la mejora de la implicación de los actores clave

- Incorporar una matriz de seguimiento en el protocolo de coorganización de las actividades, que permita a la persona que coordine la actividad contar con la información necesaria para la valoración final de la misma.
- Establecer para cada uno de los actores clave una meta o una acción diferenciada. Cada uno de los actores clave parte de un punto de partida diferente y no todos van a alcanzar las mismas metas propuestas en los resultados del proyecto.
- En las propuestas dirigidas al ámbito universitario tener siempre en consideración los plazos y tiempos de la universidad para la coorganización de actividades.
- Reflexionar desde la coordinación del proyecto sobre el perfil de las entidades e instituciones públicas que podrían dar un mayor peso en el momento actual a la socialización de las recomendaciones de la CEV, en cuanto a su papel en la incidencia política y social.
- Analizar la posibilidad junto con las actoras clave del proyecto de realizar al menos una acción anual con los recursos que se han desarrollado por parte de ATELIER y La Colectiva en los últimos diez años para continuar reforzando la relación.

Recomendaciones sobre la mejora del conocimiento de la ciudadanía y las instituciones públicas

- Avanzar en el proceso de implicación de la ciudadanía y las instituciones públicas y promover su acción solidaria.
- Potenciar las visitas guiadas como herramientas de sensibilización durante el periodo en que la exposición “Mujeres en el exilio” esté abierta al público.
- Incorporar en las actividades espacios donde las personas que participen en las actividades puedan reseñar alguna reflexión sobre su participación en la actividad propuesta.
- Continuar con las acciones de sensibilizando y dando a conocer la situación tanto del proceso de paz de Colombia en el momento actual, como la situación de las mujeres refugiadas y exiliadas de Colombia.

Recomendaciones para el trabajo con La Colectiva

- Contar con un seguimiento de las actividades de formación dirigidas al fortalecimiento de las capacidades de La Colectiva, por parte de las responsables de la actividad, de manera que se dé continuidad a las propuestas generadas en estos espacios.
- Continuar con el proceso de fortalecimiento de la Colectiva con:
 - Apoyo al desarrollo organizacional y fortalecimiento interno de La Colectiva. Se requiere apoyo para la organización y desarrollo de las asambleas, los encuentros del comité organizador y las reuniones del equipo de trabajo de La Colectiva, con el fin de fortalecer su estructura y funcionamiento interno.
 - Acompañamiento para la realización de una investigación sobre la reclamación del exilio como derecho.
 - Para poder seguir aportando a la Política exterior feminista y que las mujeres refugiadas y exiliadas de Colombia sigan teniendo voz y se tengan en cuenta sus reclamaciones es necesario la implicación de los actores clave del proyecto y del trabajo de incidencia realizado por ATELIER.
 - Fortalecer sus procesos de incidencia y que puedan ser parte y participar en la Resolución 1325 (2000) del Consejo de Seguridad, como constructoras de paz.

Recomendaciones sobre los mecanismos comunicación y de difusión

- Continuar ampliando el público al que llegar y que se de en espacios donde no conocen la situación actual del proceso de paz, las recomendaciones de la CEV y la situación de los derechos de las mujeres refugiadas y exiliadas de Colombia.
- Para ello se recomienda contar, en la medida que los recursos económicos lo permitan, con expertos en medios de comunicación para continuar situando el proceso de paz y los derechos de las mujeres refugiadas en el interés de los medios generalistas.
- En los listados de asistencia de las actividades, tanto culturales, de formación o de difusión, incorporar un apartado que nos indique como han conocido la realización de la actividad, para poder medir como de útiles han sido nuestros mecanismos de comunicación y de difusión.